

# Zarządzanie w oświacie

- Kierunek - studia podyplomowe

Online 2 semestry **OD PAŹDZIERNIKA**

## Opis kierunku

### Studia w formule online

Nową wiedzę i umiejętności zdobywasz, dzięki zajęciom realizowanym w formie zdalnym. Zajęcia będą odbywać się w formie online na platformie MS Teams. W zajęciach uczestniczysz zgodnie z ustalonym harmonogramem zjazdów.

Celem studiów jest profesjonalne przygotowanie Cię do pełnienia funkcji kierowniczych w przedszkolu, szkole oraz wszelkiego rodzaju instytucjach oświatowych.

Ukończenie tego kierunku umożliwi nabycie kwalifikacji w zakresie budowania modelu zarządzania szkołą opartego na współpracy, koncentrując się na koncepcji pracy szkoły, świadomego wprowadzania myślenia systemowego, komunikatywności, planowania procesów edukacyjnych i stosowania przepisów prawa oraz kompetencje i narzędzia wspierające zarządzanie oraz przywództwo oświatowe.

## Co zyskujesz?

Ukończenie studiów umożliwia zdobycie wiedzy praktycznej o charakterze przekrojowym i umiejętności niezbędnych w pracy na stanowiskach kierowniczych i sprawnego zarządzania placówkami oświatowymi (m.in. problematyki z zakresu prawa, ekonomii, finansów, organizacji i zarządzania oraz wiedzy o charakterze społecznym i psychologicznym).

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między gdańsk a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

# Dla kogo?

Studia przeznaczone są dla osób, które przygotowują się do sprawowania funkcji kierowniczych w jednostkach systemu oświaty lub zajmują się problematyką oświatową tj.:

nauczyciele oraz osoby niebędące nauczycielami, zamierzające ubiegać się o stanowisko dyrektora szkoły, przedszkola lub placówki oświatowej zgodnie z art. 62.ust.2 Ustawy z dnia 14 grudnia 2016 r. Prawo oświatowe (Dz.U. 2021 poz1082),

osoby zajmujące stanowiska kierownicze w szkołach lub placówkach zainteresowane wzmocnieniem swoich kompetencji w obszarze rozwoju zawodowego oraz w zakresie wsparcia kompetencji pedagogicznych,

samorządowcy, pracownicy organów prowadzących szkoły i urzędów nadzoru pedagogicznego oraz osoby zainteresowane rozwojem zawodowym w zakresie Zarządzania oświatą, stosowania przepisów prawa i przywództwa edukacyjnego.

## Program studiów

Program studiów podyplomowych na kierunku **Zarządzanie w oświacie.**



Liczba miesięcy nauki:

**9**



Liczba godzin: **212**



Liczba zjazdów: **10**



Liczba semestrów: **2**

### ZARZĄDZANIE I PRZYWÓDZTWO EDUKACYJNE (24 godz.)

Współczesne strategie, koncepcje i modele zarządzania (8 godz.)

Przywództwo edukacyjne wobec wyzwań współczesności (8 godz.)

Zarządzanie strategiczne i zmiana w organizacji szkolnej (8 godz.)

### ZARZĄDZANIE WŁASNYM ROZWOJEM ZAWODOWYM (24 godz.)

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między gdańsk a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Coaching, mentoring oraz sieci wsparcia w edukacji (8 godz.)

Zarządzanie czasem i stresem (8 godz.)

Sztuka perswazji i przemawiania (8 godz.)

### **PRAWNE ASPEKTY FUNKCJONOWANIA JEDNOSTEK SYSTEMU OŚWIATY (40 godz.)**

Stosowanie prawa powszechnego i miejscowego w oświacie (8 godz.)

Prawo wewnątrzszkolne w pracy dyrektora i nauczyciela (16 godz.)

Rola i zadania dyrektora w procesie awansu i doskonalenia zawodowego nauczycieli (8 godz.)

Zewnętrzny i wewnętrzny nadzór pedagogiczny (8 godz.)

### **FINANSOWANIE ZADAŃ OŚWIATOWYCH I ZARZĄDZANIE FINANSAMI W JEDNOSTKACH OŚWIATY (16 godz.)**

Finansowanie oświaty w Polsce i rola samorządów w realizacji zadań oświatowych (8 godz.)

Zarządzanie finansami i odpowiedzialność finansowo księgową w jednostkach systemu oświaty (8 godz.)

### **PROJEKTOWANIE I ORGANIZACJA PROCESU KSZTAŁCENIA, WYCHOWANIA I OPIEKI JEDNOSTEK SYTEMU OŚWIATY (24 godz.)**

Planowanie, organizowanie i dokumentowanie pracy szkoły/placówki (16 godz.)

Koncepcja funkcjonowania i rozwoju szkoły/placówki (4 godz.)

Strategie rozwoju szkoły/placówki (4 godz.)

## **PROMOCJA I MARKETING W OŚWIACIE, WSPÓŁPRACA SZKOŁY ZE ŚRODOWISKIEM LOKALNYM (20 godz.)**

Promocja i marketing w jednostkach systemu oświaty (4 godz.)

Współpraca szkoły ze środowiskiem lokalnym (8 godz.)

Kreowanie wizerunku szkoły/placówki - rola dyrektora (8 godz.)

## **TECHNOLOGIE INFORMACYJNO-KOMUNIKACYJNE W OŚWIACIE (16 godz.)**

Wykorzystanie technologii informacyjno-komunikacyjnych w pracy dyrektora (16 godz.)

## **PRAKTYKA KIEROWNICZA (40 godz.)**

Praktyka w przedszkolu, szkole, placówkach lub innych instytucjach oświatowych (40 godz.)

### **Projekt (8 godz.)**

Seminarium projektowe (8 godz.)

### **Forma zaliczenia**

Testy semestralne i egzamin końcowy polegający na obronie projektu.

# **Wykładowcy**

## **Krystyna Laudańska**

### **opiekun merytoryczny kierunku**

Nauczyciel dyplomowany, edukator, trener edukacji, ekspert d/s awansu zawodowego nauczycieli, praktyk z doświadczeniem pracy w szkole, nadzorcze pedagogicznym na stanowiskach kierowniczych; przez dwie kadencje rzecznik dyscyplinarny dla nauczycieli przy wojewodzie. Doświadczenie w prowadzeniu własnej działalności gospodarczej w zakresie usług szkoleniowych na rzecz oświaty. Autorka programów nauczania dla uczniów,

programów szkoleń dla nauczycieli i kadry kierowniczej oraz programów nauczania na studiach podyplomowych. Współpracuje z uczelniami wyższymi i placówkami doskonalenia nauczycieli, przygotowując przyszłych nauczycieli i kadrę kierowniczą do pracy w jednostkach systemu oświaty, w szczególności w zakresie stosowania przepisów prawa w praktyce szkolnej, wspierania rozwoju nauczycieli w procesie awansu zawodowego, stosowania kreatywnych i innowacyjnych metod nauczania w procesie kształcenia oraz doskonalenia kompetencji przywódczych.

### **Aniceta Bosak**

licencjonowany trener i coach Franklin University oraz Transforming Communication. Doświadczona specjalistka od budowania relacji, rozwoju. Trener szkoleń związanych z kontaktem z klientem (sprzedaż, obsługa klienta, profesjonalna prezentacja biznesowa i negocjacje) oraz umiejętnościami menedżerskimi. Coach i mentor.

### **Elżbieta Januszewska**

☺Absolwentka Uniwersytetu Gdańskiego i Politechniki Gdańskiej. Trzydzieści lat doświadczenia w pracy z ludźmi i organizacjami w edukacji - wizytator w kuratorium oświaty, urzędnik administracji przy wojewodzie, wieloletni dyrektor publicznego liceum a obecnie niepublicznej szkoły podstawowej.☺Skutecznie wspiera w rozwoju osobistym i zawodowym przyszłych kandydatów na dyrektorów szkół, wprowadzając w tajniki zarządzania, organizacji i budżetu szkoły.☺Posiada☺certyfikaty w zakresie kompetencji coachingowych, trenerskich, edukatorskich, public relations, technik rozwiązywania problemów pedagogicznych, personalnych. Trener umiejętności kompetencji miękkich. Współpracuje z uczelniami wyższymi prowadząc zajęcia na studiach podyplomowych☺z zakresu przygotowania pedagogicznego i zarządzania oświatą.☺Główne obszary pracy to: komunikacja, autoprezentacja, efektywność, marka osobista, zarządzanie przez wartości. Specjalistka w tworzeniu koncepcji pracy i wizji rozwoju szkoły.

### **Anna Olszewska Mrotek**

Wieloletnia dyrektor szkoły publicznej, doświadczona edukator, mentor, trener, coach, doradca zawodowy i personalny, tutor. Dyrektor d.s. formalno-prawnych i finansowych w szkołach niepublicznych. Prowadzi własną firmę konsultingowo-szkoleniową. Autorka ponad setki programów kursów i szkoleń. Konsultant, mentor, trener kompetencji przywódczych, menadżerskich i zarządczych dyrektorów szkół. Specjalista praktyk w zakresie m.in. uzyskiwania wysokich efektów kształcenia, budowania motywujących systemów oceniania, wprowadzania zmian w procesach edukacyjnych, stosowania prawa oświatowego, zarządzania szkołą, marketingu usług edukacyjnych, budowania wizerunku oraz promocji szkoły. Współpracuje z uczelniami wyższymi prowadząc zajęcia na studiach podyplomowych z zakresu przygotowania nauczycieli i kadry kierowniczej do pracy w jednostkach systemu oświaty.

### **Iwona Romanowska**

Nauczyciel dyplomowany, edukator dorosłych, certyfikat inspektora RODO i audytora systemów bezpieczeństwa danych osobowych. Doświadczenie w pracy w szkole zawodowej i w nadzorze pedagogicznym na stanowiskach

nauczyciel przedmiotów zawodowych, z-ca dyrektora szkoły zawodowej i zespołu placówek oświatowo-wychowawczych, wizytator. Specjalistka w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi oraz edukacji i pomocy społecznej na poziomie samorządu gminnego i powiatowego – pełniła funkcje naczelnika Wydziału Edukacji w Starostwie Powiatowym w Wejherowie, Z-cy Burmistrza ds. społecznych Miasta Rumi oraz dyrektora Powiatowego Centrum Pomocy Rodzinie w Wejherowie. Bogate doświadczenie w zakresie szkolenia kadr oświaty i pomocy społecznej województwa pomorskiego oraz prowadzenie zajęć na studiach podyplomowych z zakresu zarządzania oświatą.

### **Jolanta Tersa**

absolwentka Uniwersytetu Gdańskiego - magister filologii polskiej, studia podyplomowe w zakresie: Samorządu Terytorialnego i Rozwoju Lokalnego - Uniwersytet Warszawski, projektów i prawa unijnego – Politechnika Gdańska. 18 lat pracy nauczycielskiej, 21 lat w samorządzie powiatowym na stanowisku dyrektora wydziału edukacji, kwalifikacje do zarządzania szkołami, finansowania zadań oświatowych. Doświadczenie w prowadzeniu szkoleń i seminariów, współpracy międzysamorządowej, przygotowaniu i prowadzeniu projektów edukacyjnych. Za swój priorytet uznaje działania na rzecz rozwoju i podniesienia jakości pracy szkół i placówek.

### **Grzegorz Machola**

Nauczyciel dyplomowany, informatyki i teleinformatyki. Posiada doświadczenie w pracy w szkołach wszystkich typów. Od 15 lat zajmuje stanowiska kierownicze w placówkach oświatowych, a od 9 jest dyrektorem Zespołu Szkół Ponadgimnazjalnych. Certyfikowany Trener i egzaminator programów: ECDL - Europejski Certyfikat Umiejętności Komputerowych „Intel nauczanie ku przyszłości” i „Lokalnych akademii Cisco”. Zwolennik wdrożeń nowoczesnych technologii w zarządzaniu placówką. Współpracował z Politechniką Gdańską oraz Uniwersytetem Białostockim w zakresie kształcenia nauczycieli informatyki i uzyskania kwalifikacji pedagogicznych, a także Gdańską Szkołą Wyższą na kierunku Zarządzanie i inżynieria produkcji w zakresie projektowania inżynierskiego (CAD).

### **Dariusz Zelewski**

Dyrektor Szkoły Podstawowej, nauczyciel dyplomowany, ekspert ds. awansu zawodowego. Trener w edukacji, współpracuje z Centrum Edukacji Obywatelskiej jako asystent Szkół Uczących Się oraz Dyrektor Konsultant Studiów Podyplomowych Liderów Oświaty. Od ponad 20 lat wspiera organizacje pozarządowe w zakresie doradztwa oraz współpracy z administracją samorządową.

## **Special promotion for candidates.**

Nie czekaj, zapisz się online. Pierwsi korzystają najczęściej!

**Zapisując się do 19 sierpnia, zyskujesz 800 zł, dzięki:**

400 zł zniżki w czesnym rozliczanej przez cały okres studiów,  
proporcjonalnie do wybranego systemu ratalnego,  
400 zł dzięki zwolnieniu z opłaty wpisowej.

Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 262 zł

do 31 lipca  
czesne już od  
**262 zł** ~~285 zł~~ zł  
miesięcznie

# Ceny dla kandydatów

## Studia to inwestycja, która się zwraca

Studia podyplomowe to inwestycja, która zwraca się już w ich trakcie, w postaci nowych umiejętności i kontaktów, które owocują w biznesie. Wybierz studia podyplomowe na Uniwersytecie WSB Merito i przekonaj się na własnym przykładzie, jak inwestować w siebie, aby czerpać z tego korzyści teraz i w przyszłości. Szanujemy Twój czas i pieniądze, dlatego o finansach mówimy otwarcie. Nie mnożymy dodatkowych opłat, nie przemycamy małym druczkiem ukrytych kosztów. U nas wiesz dokładnie, za co płacisz.

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

|               | Rok nauki | Czesne                 |
|---------------|-----------|------------------------|
| <b>2 raty</b> | 1 rok     | <b>1950 zł 2150 zł</b> |

|               | Rok nauki | Czesne               |
|---------------|-----------|----------------------|
| <b>10 rat</b> | 1 rok     | <b>410 zł 450 zł</b> |

|               | Rok nauki | Czesne               |
|---------------|-----------|----------------------|
| <b>12 rat</b> | 1 rok     | <b>346 zł 380 zł</b> |

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między gdańsk a studentem zawierana jest w formie pisemnej.



## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stopniowane

|                                  | Rok nauki | Czesne |
|----------------------------------|-----------|--------|
| <b>normal_price rat</b>          |           |        |
| <b>price_after_promotion rat</b> |           |        |
| <b>price_last_30 rat</b>         |           |        |

# Ceny dla kandydatów z zagranicy

## Studia to inwestycja, która się zwraca

Szanujemy Twój czas i pieniądze, dlatego o finansach mówimy otwarcie. Nie mnożymy dodatkowych opłat, nie przemycamy małym druczkiem ukrytych kosztów. U nas wiesz dokładnie, za co płacisz. Studia podyplomowe to inwestycja, która zwraca się już w ich trakcie, w postaci nowych umiejętności i kontaktów, które owocują w biznesie. Wybierz studia podyplomowe w WSB i przekonaj się na własnym przykładzie, jak inwestować w siebie, aby czerpać z tego korzyści teraz i w przyszłości.

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

|               | Rok nauki | Czesne                 |
|---------------|-----------|------------------------|
| <b>2 raty</b> | 1 rok     | <b>1950 zł 2150 zł</b> |

|               | Rok nauki | Czesne               |
|---------------|-----------|----------------------|
| <b>10 rat</b> | 1 rok     | <b>410 zł 450 zł</b> |

|               | Rok nauki | Czesne               |
|---------------|-----------|----------------------|
| <b>12 rat</b> | 1 rok     | <b>346 zł 380 zł</b> |

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stopniowane

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między gdańsk a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

|                         |                                    |                          |
|-------------------------|------------------------------------|--------------------------|
|                         | Rok nauki                          | Czesne                   |
| <b>normal_price rat</b> | <b>price_after_promotional rat</b> | <b>price_last_30 rat</b> |

# Ceny dla absolwentów WSB i WSB Merito

## Studia to inwestycja, która się zwraca

Szanujemy Twój czas i pieniądze, dlatego o finansach mówimy otwarcie. Nie mnożymy dodatkowych opłat, nie przemycamy małym druczkiem ukrytych kosztów. U nas wiesz dokładnie, za co płacisz.

Studia podyplomowe to inwestycja, która zwraca się już w ich trakcie, w postaci nowych umiejętności i kontaktów, które owocują w biznesie. Wybierz studia podyplomowe na Uniwersytecie WSB Merito w Gdańsku i przekonaj się na własnym przykładzie, jak inwestować w siebie, aby czerpać z tego korzyści teraz i w przyszłości.

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

|               | Rok nauki | Czesne                 |
|---------------|-----------|------------------------|
| <b>2 raty</b> | 1 rok     | <b>1850 zł 2150 zł</b> |

|               | Rok nauki | Czesne               |
|---------------|-----------|----------------------|
| <b>10 rat</b> | 1 rok     | <b>390 zł 450 zł</b> |

|               | Rok nauki | Czesne               |
|---------------|-----------|----------------------|
| <b>12 rat</b> | 1 rok     | <b>330 zł 380 zł</b> |

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między gdańsk a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

## Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stopniowane

|                                  | Rok nauki | Czesne |
|----------------------------------|-----------|--------|
| <b>normal_price rat</b>          |           |        |
| <b>price_after_promotion rat</b> |           |        |
| <b>price_last_30 rat</b>         |           |        |

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między gdańsk a studentem zawierana jest w formie pisemnej.