

# Zakupy i negocjacje w łańcuchu dostaw

- Specjalność - studia I stopnia

**Kierunek: Logistyka**

Hybrydowe OD PAŹDZIERNIKA Studia licencjackie

## Czego nauczysz się, wybierając tę specjalność?

Wybierając tę specjalność nauczysz się reguł handlowych oraz najlepszych praktyk stosowanych w negocjacjach pomiędzy podmiotami prawnymi. Zapoznasz się z etapami procesu zakupowego oraz nauczysz się podejmować praktyczne działania w zakresie zakupów pośrednich i bezpośrednich. Kierunek przygotuje Ciebie aby skutecznie negocjować kontrakty handlowe oraz logistyczne oraz poznasz najlepsze praktyki w tym zakresie

## Wykładowcy

### **dr Artur Fiks**

Doktor nauk ekonomicznych w dyscyplinie ekonomia. Absolwent Almajer Szkoły Wyższej w Warszawie. W 2010 roku obronił rozprawę doktorską pt. „Ocena pozycji konkurencyjnej spółek notowanych na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych w latach 2000-2007” w Instytucie Finansów w Akademii Finansów w Warszawie. Pracę naukowo-dydaktyczną rozpoczął w roku 2001 w Wyższej Szkole Informatyki, Zarządzania i Administracji. Swoje ponad 20-letnie doświadczenie dydaktyczne zdobywał w kilku warszawskich uczelniach publicznych oraz niepublicznych. Doświadczenie to jest dodatkowo wsparte dyplomem Studium Pedagogicznego w Centrum Pedagogicznym przy Szkole Głównej Handlowej w Warszawie i dyplomem studiów podyplomowych w Instytucie Finansów Akademii Finansów w Warszawie na specjalności „Metodologia badań naukowych w ekonomii”. Poza pracą dydaktyczną ma on również bogate doświadczenie zawodowe na stanowiskach kierowniczych w uczelniach wyższych. Brał również udział w kilku projektach mających na celu zbliżenie nauki i biznesu. Jego zainteresowania naukowe koncentrują się w obszarze funkcjonowania przedsiębiorstwa w gospodarce rynkowej. Szczególnie interesują go problemy związane z szeroko pojętą analizą oraz zarządzaniem finansami przedsiębiorstwa, jak również problem konkurencji i konkurencyjności przedsiębiorstw, zarówno w sektorze MSP, jak i dużych spółek notowanych na GPW w Warszawie.

### **prof. Mariusz Bednarek**

Profesor Uniwersytet WSB Merito Poznań, Profesor Universidad Autonoma Santiago, Chile, Prezes Instytutu Industry 4.0

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między warszawa a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Posiada wiele lat doświadczenia jako doradca biznesowy oraz profesor tytularny i „visiting” Uniwersytetów i Szkół Wyższych polskich, meksykańskich, kanadyjskich, amerykańskich i hiszpańskich. Konkretnie doświadczenia biznesowe obejmują m.in. zakłady m.in. Boscha, Delco -Remy, Valeo, Eagle Pitcher, General Motors, General Electric , CCHBC, PGZ, Delfo SA oraz takie firmy jak PZU SA.

Piastował funkcje Rektora oraz Dziekana. Członek European Academy of Arts, Sciences and Humanities . Ekspert Standard Research Grants Program of the Social Sciences and Humanities Council of Canada. Ambassador Industry 5.0 w Polsce. Jest ekspertem opiniującym projekty programów prac naukowo-badawczych w UE i NAFTA. Kieruje programami MBA w Szkole Biznesu Politechniki Warszawskiej. Uczestniczył w wielu projektach i wdrożeniach przemysłowych oraz pracach badawczych związanych z innowacjami procesów produkcyjnych i zarządzania w tym Lean/KAIZEN i World Class Manufacturing, Industry 4.0. Wyniki tych prac pozwoliły przedsiębiorstwom na usprawnienie działań podejmowanych w zakresie m.in.: zmniejszenia kosztów, modernizacji i doskonalenia systemów zarządzania i produkcyjnych. Pracował w zakładach przemysłowych w Europie, jak również dla firm samochodowych francuskich, niemieckich, amerykańskich. Włada kilkoma językami i posiada znajomość różnych kultur społecznych. Był Dyrektorem Wykonawczym i członkiem Zarządu Iberia Motor Capital Group oraz sekretarzem polskiej sekcji BIAC. Wydał wiele publikacji (ponad 90) i prac związanych z usprawnieniami funkcjonowania przedsiębiorstw.

#### **dr Mirosław Gumularz**

Studia prawnicze ukończył na Wydziale Prawa i Administracji UJ. Absolwent Szkoły Prawa Amerykańskiego organizowanej przez The Catholic University of America, Columbus School of Law.

Ukończył także studia podyplomowe „Prawo Dowodowe” na Wydziale Prawa i Administracji UJ (organizowane we współpracy z Instytutem Ekspertyz Sądowych w Krakowie) oraz studia podyplomowe z Prawa Własności Intelektualnej organizowane przez Katedrę Własności Intelektualnej na Wydziale Prawa i Administracji UJ. Audytor wewnętrzny systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji wg normy ISO 27001:2013. Autor licznych publikacji z zakresu prawa cywilnego, ochrony konsumentów czy nowych technologii. Posiada certyfikaty International Legal English Certificate–Cambridge (ILEC) oraz Test of Legal English Skills (TOLES Higher). Jako doradca społeczny ds. ochrony danych osobowych w Ministerstwie Cyfryzacji brał udział w pracach nad wdrożeniem RODO/GDPR do polskiego porządku prawnego. Obecnie członek Grupy Roboczej ds. Ochrony Danych Osobowych przy Ministerstwie Cyfryzacji.

W zakresie swojej praktyki zawodowej oraz naukowej specjalizuje się w szeroko pojętym prawie nowych technologii (m.in. ochrona danych osobowych oraz e-commerce). Ochronę danych osobowych zajmował się także w roli administratora bezpieczeństwa informacji w organizacjach zatrudniających powyżej 500 pracowników.

#### **dr Artur Kołodziejczyk-Skowron**

Doktor nauk humanistycznych, filozof (dokorat uzyskał w 2021 roku na Uniwersytecie Łódzkim). Adiunkt w

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między warszawa a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Uniwersytecie WSB Merito Warszawa. Zajmuje się głównie etyką, filozofią polityki oraz filozofią człowieka. Pracował jako badacz na Uniwersytecie w Tel Awiwie oraz jako wizytujący naukowiec w The New School for Social Research w Nowym Jorku. Jest ekspertem Komisji Europejskiej, oceniającym wnioski badawczo-rozwojowe w zakresie etyki. W swoim dorobku posiada naukowe monografie jednoautorskie, a także publikacje w naukowych monografiach wieloautorskich. Jest czynnym uczestnikiem licznych konferencji krajowych i międzynarodowych. Zawodowo pracuje również w instytucjach organizujących i wdrażających programy wsparcia na badania naukowe B+R. Odpowiada także za naukowe relacje międzynarodowe. Jest członkiem Collegium Invisible.

#### **dr Małgorzata Rzeszutko-Piotrowska**

Ukończyła studia na kierunku prawo na UMCS w Lublinie. Aktualnie pisze pracę magisterską na kierunku anglistyka z modułem pedagogicznym. Doktorat obroniła w dyscyplinie prawo na Uniwersytecie Warszawskim w 2012 r. Odbiła liczne staże zagraniczne m.in. w Brukseli w Dziale Podatkowym Kancelarii Wardyński i Wspólnicy oraz Central European Law Offices, prowadzonym wspólnie z kancelarią Kocian Solc Balastik z Czech oraz kancelarią Cechova & Partners ze Słowacji; Haskiej Akademii Prawa Międzynarodowego; na Wydziale Prawa w Cambridge; na Uniwersytecie w Leiden w Holandii.; w Collegium Polonicum w Słubicach we Frankfurcie nad Odrą; Uniwersytecie we Włoszech w Genui („European Union and the Law of the Sea” (Imperia/Genova); w Grecji podczas dwóch Szkół - zorganizowanych przez The European Law Students' Association. Pani Doktor pracowała w Polskiej Izbie Gospodarczej Zaawansowanych Technologii w Warszawie, warszawskich kancelariach prawnych w działach finansowych, a także w dziale zamówień publicznych na Uniwersytecie Przyrodniczym w Lublinie. Pani Doktor jest członkiem organizacji: Komisji Prawa Morskiego Polskiej Akademii Nauk, Polskiego Stowarzyszenia Prawa Morskiego, European Association for Security z siedzibą w Krakowie oraz Young Comite Maritime International. Specjalizuje się w międzynarodowym prawie podatkowym, prawie gospodarczym oraz prawie finansowym. Pani Doktor jest autorką kilkudziesięciu artykułów naukowych z dziedziny prawa międzynarodowego, podatkowego i gospodarczego oraz trzech książek naukowych, w tym podręcznika dla studentów pt. "Uchwały prawotwórcze organizacji wyspecjalizowanych ONZ", Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej 2017. Inne publikacje dostępne pod linkiem Małgorzata Rzeszutko-Piotrowska (0000-0002-1081-5938) - ORCID

#### **dr Agata Jaździk-Osmólska**

Ekspertka w dziedzinie ekonomiki transportu, w tym ekonomiki bezpieczeństwa w transporcie. W obszarze zainteresowań naukowych posiada badania wyceny statystycznego życia ludzkiego w obliczu ryzyka w transporcie i badania jakości życia po zdarzeniu drogowym oraz inne społeczne konsekwencje rozwoju transportu. Autorka krajowej metody wyceny społecznych kosztów kolizji i wypadków drogowych w Polsce - "Pandora". Pod jej kierunkiem od 2012 roku powstają cykliczne krajowe raporty o społecznych kosztach zdarzeń drogowych w Polsce. Liderka pierwszego i jedynego w Polsce badania skłonności do zapłaty za redukcję ryzyka w ruchu drogowym. Ponadto, posiada ponad 20-letnie doświadczenie zawodowe w realizacji studiów wykonalności inwestycji transportowych, analiz finansowych i ekonomicznych kosztów i korzyści inwestycji transportowych, wartości kosztowej infrastruktury drogowej oraz opłacalności ekonomicznej nowych technologii w transporcie.

### **Dr hab. inż. Piotr Lewandowski prof. UWSB**

Dr hab. inż. Piotr Lewandowski, kapitan żeglugi wielkiej, jest profesorem na Uniwersytecie WSB Merito w Warszawie od 2019 roku. Posiada bogate doświadczenie naukowe, dydaktyczne i praktyczne. Wcześniej pracował jako profesor w Wyższej Szkole Gospodarki Krajowej (2018-2019) oraz na Akademii Morskiej w Szczecinie (2002-2018), gdzie był m.in. dyrektorem Instytutu Zarządzania Transportem i kierownikiem Zakładu Ekonomii.

Lewandowski pełnił także funkcje praktyczne, będąc przewodniczącym Sejmiku Zachodniopomorskiego (1998-2007) oraz posłem w Sejmie RP (1997-2001). Był syndykiem w Sądzie Rejonowym w Szczecinie (2001-2006) i ekspertem ds. europejskich projektów infrastrukturalnych w Urzędzie Marszałkowskim w Szczecinie (2002-2018). W latach 2000-2006 zasiadał w zarządzie Baltic Sea States Subregional Cooperation. Wcześniej reprezentował konferencję międzynarodową żeglugową Covac w Lagos (1979-1980) i pracował jako ekspert w PIHZ (1984-1994).

Jego kariera morska obejmuje pracę jako kapitan statków dla polskich i zagranicznych armatorów w latach 1968-1994.

### **dr Anna Grabiec**

Doktor nauk humanistycznych z dziedziny językoznawstwa angielskiego. Rozprawę doktorską poświęciła analizie lokalizacji stron internetowych międzynarodowych korporacji, co pozwoliło jej zgłębić nie tylko specyfikę językową, ale także kulturową różnorodność w komunikacji globalnej. Ukończyła także studia podyplomowe z zakresu Finansów i Bankowości na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu, co pozwoliło jej na zdobycie dodatkowych kompetencji w nauczaniu biznesowego języka angielskiego.

Pracuje w Szkole Głównej Handlowej w Warszawie na stanowisku adiunkta oraz w UWSB Merito, gdzie odpowiada za obszar e-learningu. W USB Merita pełni także funkcję menedżera lektoratów, skupiając się na wdrażaniu nowych technologii w nauczaniu. Jej doświadczenie pozwala jej łączyć teoretyczne aspekty językoznawstwa z praktycznymi zastosowaniami w edukacji i biznesie.

### **dr Mariusz Kordalski**

Doświadczony nauczyciel akademicki i specjalista w zarządzaniu, logistyce oraz negocjacjach. Jego bogate doświadczenie biznesowe doskonale uzupełnia praktyczny wymiar dydaktyki, którą prowadzi, preferując metodę projektu. Pasjonuje się inspirowaniem młodych talentów i motywowaniem ich do ciągłego rozwoju. Dzięki swojej wiedzy i zaangażowaniu skutecznie łączy teorię z praktyką, przygotowując studentów do wyzwań zawodowych. W wolnych chwilach interesuje się sportem, gotowaniem oraz psychologią, a także badaniem wpływu historii na współczesność.

### **dr Wojciech Marszał**

Absolwent Uniwersytetu Warszawskiego na Wydziale Dziennikarstwa i Nauk Politycznych ze specjalnością Marketing

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między warszawa a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Polityczny. Od ponad 15 lat związany jako wykładowca w grupą WSB Merito. W 2023 roku obronił tytuł doktora z dziedziny nauk społecznych w dyscyplinie nauki

o zarządzaniu i jakości. Prywatnie miłośnik motoryzacji w szczególności youngtimerów.

### **dr inż. Emil Ratter**

Doktor Nauk Społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości – absolwent Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie (2022). Stopień magistra uzyskał w roku 2017 (Społeczna Akademia Nauk w Warszawie; Wydział Nauk o Zarządzaniu i Bezpieczeństwie). Stopień inżyniera uzyskał w 2015 roku w Wyższej Szkole Informatyki, Zarządzania i Administracji w Warszawie.

Posiada bogate, praktyczne doświadczenie w zakresie logistyki, koncepcji Lean Management oraz systemów zarządzania (jakością – ISO 9001; ryzykiem – ISO 31000; środowiskiem – ISO 14001; BHP – ISO 45001; CSR – ISO 26000). Przez wiele lat piastował stanowiska Quality Managera/ Warehouse Managera w znanych przedsiębiorstwach produkcyjnych.

Dr inż. Ratter współpracuje z jednostkami certyfikującymi (jako coach/ trener) – tematy szkoleń, które prowadzi, skupiają się przede wszystkim na optymalizacji procesów logistycznych i na zwiększaniu skuteczności systemów zarządzania jakością.

Od 2024 roku jest również ekspertem Narodowego Centrum Badań i Rozwoju w tematyce związanej z szeroko rozumianym zarządzaniem jakością. Ponadto jest audytorem wiodącym systemu zarządzania jakością ISO 9001. Jego główną pasją jest działalność dydaktyczna i naukowa – jest autorem wielu artykułów naukowych i innych opracowań poświęconych optymalizacji procesów logistycznych, zarządczych i jakościowych.

### **Wybrane publikacje**

- Ratter E., Kalbarczyk M., Pietrzyk-Wiszowaty K., The Utilization of Lean Management Tools in the Application of Risk Management Methods According to ISO 31000:2018, „European Research Studies Journal”, ISSN: 1108-2976, Tom XXVII, Numer 1, 2024.
- Ratter E., Karcz J., Possibilities of Utilizing Lean Management Tools in the High-Level Structure (HLS) Concept, “European Research Studies Journal”, XXVI(1), kwiecień. 2023.
- Ratter E., Nader S., The Use of Lean Management Tools in Production Companies with the Implemented Total Quality Management (TQM), “European Research Studies Journal”, XXV(3), październik. 2022.
- Urban W., Ratter E., System zarządzania jakością BRC Packaging (wersja 5), a eliminowanie marnotrawstwa wg metodologii Lean Manufacturing, „Przedsiębiorczość i Zarządzanie”, eISSN 2543-8190, Tom XIX, zeszyt 5, część 3, 2018.
- Telak J., Ratter E., Możliwości standaryzacji systemów zarządzania jakością BRC Packaging i ISO 9001 w przedsiębiorstwie, „Przedsiębiorczość i Zarządzanie”, eISSN 2543-8190, Tom XIX, zeszyt 5, część 3, 2018.
- Urban W., Ratter E., Wangwacharakul P., Poksinska B., Coexistence of BRC for Packaging standard with Lean Manufacturing methodology, “Engineering Management in Production and Services”, Oficyna Wydawnicza Politechniki Białostockiej, ISSN 2543-6597, eISSN 2543-912X, vol.10, no 3, 2018.

### **dr Stanisław Nader**

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między warszawa a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Doktor nauk inżyniersko-technicznych w dyscyplinie inżynieria lądowa i transport ( studia doktoranckie w Politechnice Warszawskiej na Wydziale Samochodów i Maszyn Roboczych). Tytuł zawodowy magistra inżyniera na kierunku Transport w specjalności logistyka i technologia transportu. Tytuł zawodowy inżyniera na kierunku Transport w specjalności logistyka i marketing w transporcie.

### **Doświadczenie zawodowe**

Posiada doświadczenie praktyczne m.in. jako ekspert ds. motoryzacji, obsługa projektów, przygotowanie ofert, obsługa pomiotów zajmujących się krajowym i zagranicznym handlem częściami zamiennymi oraz jako inżynier sprzedaży w Przemysłowym Instytucie Motoryzacji w Warszawie w Zakładzie Akustyki i Elektroniki.

Uczestniczył także w przygotowaniu projektu budowy intermodalnego systemu transportowego do przewozu TIR-ów (wdrożenie spójnego systemu logistycznego, którego rdzeniem jest Patent nr 214797 pt. „Kolejowy wagon transportowy” przyczyni się do poprawy zrównoważonego rozwoju kolejowego transportu intermodalnego z zachowaniem wymogów ochrony środowiska, bezpieczeństwa i ekologii).

Doświadczony nauczyciel akademicki oraz promotor prac dyplomowych inżynierskich. Aktywnie uczestniczy w realizacji projektów badawczych. Autor wielu publikacji, w tym m.in. dotyczących transportu intermodalnego.

Poza zajęciami sportowiec: kolarz szosowy, bokser i hobbistycznie miłośnik motoryzacji i zwierząt. Psi tata swojego labradora Calvadosa :)

### **dr Dariusz Wiśniewski**

Doktor nauk ekonomicznych, stopień naukowy nadany przez Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu na Wydziale Gospodarki Międzynarodowej – praca doktorska wyróżniona nagrodą Rektora UEP; Prelegent na konferencjach naukowych: Gospodarka, Technologia, Społeczeństwo organizowanych przez UEP. Autor licznych publikacji naukowych z obszaru globalizacji i strategii międzynarodowych przedsiębiorstw. Uczestnik konferencji biznesowych i naukowych o tematyce logistycznej i transportowej.

Wykładowca z wieloletnim doświadczeniem zdobywanym na państwowych i prywatnych uczelniach wyższych, prowadzi wykłady również ze studentami anglojęzycznymi (z Uczelnią WSB Merito w Warszawie współpracuje od 2021 roku). Posiada ponad 20 lat doświadczenia biznesowego zajmując stanowiska menedżerskie w działach planowania produkcji, sprzedaży eksportowej oraz logistyki, transportu i spedycji. Prowadzi również coaching kadr średniego i wyższego szczebla w zakresie zarządzania łańcuchami dostaw, lean managementu, zarządzania transportem, organizacji gospodarki magazynowej, zarządzania przepływem materiałów oraz planowania produkcji. Brał udział w międzynarodowym projekcie prowadzonym przez firmę McKinsey & Company mającym na celu minimalizację kosztów łańcucha dostaw. Obecnie zajmuje stanowisko Dyrektora Zarządzającego w przedsiębiorstwie z branży TSL. W pracy naukowej i zawodowej łączy zagadnienia z zakresu logistyki, transportu międzynarodowego, spedycji, strategii konkurencji i umiędzynarodowienia przedsiębiorstw. Uzyskał certyfikat APICS z zakresu BSCM - Basic Supply Chain

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między warszawa a studentem zawierana jest w formie pisemnej.



Management oraz CPIM - Certified in Production and Inventory Management oraz Certyfikat Kompetencji Zawodowych w transporcie drogowym rzeczy.

Kierunki zainteresowań naukowych: Internacjonalizacja i globalizacja przedsiębiorstw, Zarządzanie łańcuchem dostaw, Logistyka przedsiębiorstw, Transport międzynarodowy, Strategie w biznesie międzynarodowym, Konkurencja i konkurencyjność przedsiębiorstw, Ekonomia (mikro, mezo, makro).