

Lean Management

- Kierunek - studia podyplomowe

Online 2 semestry Certyfikat **W PARTNERSTWIE OD PAŹDZIERNIKA**

Opis kierunku

Studia w formule online (synchronicznie)

Nową wiedzę i umiejętności zdobywasz, dzięki zajęciom realizowanym na platformie **MS Teams**. Z wykładowcami i uczestnikami studiów kontaktujesz się przez internet, w czasie rzeczywistym (synchronicznie). W zajęciach uczestniczysz w weekendy, zgodnie z ustalonym harmonogramem zjazdów.

Kierunek, który Cię interesuje jest efektem współpracy **Uniwersytetów WSB Merito z Poznania, Szczecina i Warszawy**. Dzięki temu na zajęciach online spotkasz się z uczestnikami i wykładowcami z innych miast.

Chcesz skorzystać z dofinansowania Bazy Usług Rozwojowych?

Sprawdź nasze usługi w BUR: Wyszukiwarka usług - Baza Usług Rozwojowych - PARP

Jeśli nie możesz znaleźć usługi, która Cię interesuje, skontaktuj się z nami, a wprowadzimy ją specjalnie dla Ciebie!

Napisz: dsp@szczecin.merito.pl, lub zadzwoń: 91 452 69 70, 91 452 69 71

Marnotrawstwo – zasobów, czasu, materiałów, potencjału – to dziś refren narzekań właścicieli przedsiębiorstw niezależnie od wielkości. Gdy dołożyć do tego problemy jakością produktów i z komunikacją i brak świadomości pracowników na temat funkcjonowania firmy – jej celów i strategii – pewne jest, że nadszedł czas na odchudzone zarządzanie, czyli Lean Management. Specjalista w tej dziedzinie zbada, zmierzy, obliczy i dojdzie do źródeł marnotrawstwa, wskaże drogę do efektywnej komunikacji i realnie wpłynie na poprawę kondycji przedsiębiorstwa. Tylko najpierw pokona opór kadry...

Przed specjalistami LM w codziennej pracy stoją wielkie wyzwania, a pokonać je można tylko małymi krokami. Studia

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między szczecin a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

z zakresu Lean Management są doskonałą wprawką i solidną podstawą do samodzielnego wpływania na dobrostan przedsiębiorstw i trenowaniem w skutecznym dochodzeniu do celu.

Naszym celem jest przekazanie Ci praktycznej i innowacyjnej wiedzy z zakresu Lean Management, rewelacyjnej metodologii, która pozwoli Ci na osiągnięcie doskonałych wyników operacyjnych oraz wypracowanie przewagi konkurencyjnej. Dla chętnych możliwe jest również zdobycie **Certyfikatu Lean Management Green Belt** (za dodatkową opłatą).

Jeśli zainteresował Cię ten kierunek i chcesz dowiedzieć się więcej w kwestiach rekrutacji (np. ilość dostępnych miejsc czy terminy składania dokumentów) skontaktuj się z naszym Biurem Rekrutacji:

e-mail: rekrutacja@szczecin.merito.pl

tel. 91 422 58 58.

Cel studiów?

Lean Management to sposób zarządzania wykorzystywany w codziennej pracy oraz w procesie restrukturyzacji firm. Jego istotą jest usprawnianie procesów dotyczących zarządzania majątkiem firmy oraz personelem. Stosowanie koncepcji Lean prowadzi do uzyskania wysokiej produktywności i jakości produktów. Celem studiów jest dostarczenie Ci wiedzy i praktycznych umiejętności niezbędnych do wdrażania usprawnień w firmach produkcyjnych i usługowych za pomocą metodyki Lean tak, aby osiągnąć trwałe sukcesy tych organizacji.

Korzyści?

Zajęcia prowadzić będą wieloletni praktycy Lean z renomowanych firm z branży produkcyjnej i usługowej, co daje Ci możliwość konfrontacji teorii z rzeczywistością oraz stanowi szeroką platformę wymiany wiedzy. Układ programu w pierwszej fazie wyposaża Cię w praktyczne narzędzia metodyki Lean, a następnie sprawia, że zostajesz wyposażony w niezbędne umiejętności potrzebne do osiągnięcia sukcesu w trakcie jej wdrażania usprawnień w firmach.

Dla kogo?

Studia kierowane są do wszystkich osób zainteresowanych zwiększeniem kompetencji w zakresie doskonalenia procesów i polepszania wyników organizacji. Grupę docelową stanowią przede wszystkim specjaliści i inżynierowie zajmujący się wsparciem bądź optymalizacją procesów, a także kadra kierownicza średniego i wyższego szczebla. Studia dają również możliwość poszerzenia wiedzy i zdobycia bardzo poszukiwanych na rynku pracy umiejętności studentom studiów magisterskich.

Co zyskujesz?

Intensywne, dobrze przygotowane, narzędziowe zajęcia z praktykami, na co dzień wdrażającymi Lean Management w dużych, międzynarodowych korporacjach.

Współpracę, dyskusje i szeroko zakrojony wspólny, grupowy projekt w rzeczywistości biznesowej, czyli Case Day.

Samodzielną pracę nad arkuszem A3 i projektem wdrożenia Lean Management przygotowywanym pod okiem specjalistów praktyków.

Solidne podstawy do samodzielnego wdrażania odchudzonego zarządzania w przedsiębiorstwach.

Dodatkowe certyfikaty

Uczestnicy studiów mają możliwość uzyskania dodatkowego **certyfikatu Lean Management Green Belt** (za dodatkową opłatą).

Bezpłatne szkolenia

Uczestnikom naszych studiów podyplomowych dajemy możliwość uzyskania dodatkowych umiejętności przez uczestnictwo w bezpłatnych szkoleniach z różnych obszarów, np. psychologii, biznesu, marketingu i nowych

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między szczytem a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

technologii.

Szkolenia realizowane są w II semestrze. Szczegółowe informacje przekazywane są przez koordynatora kierunku.

Program studiów

Program studiów podyplomowych na kierunku Lean Management



Liczba miesięcy nauki:
9



Liczba godzin: **160**



Liczba zjazdów: **10**



Liczba semestrów: **2**

FUNDAMENT LEAN MANAGEMENT (16 godz.)

Wartość dodana

Marnotrawstwo

Parametry procesu

Przepływ w procesachParadoks efektywności

Podstawy zarządzania wg Lean

Wprowadzenie do narzędzi Lean (5S, Standaryzacja, Zarządzanie wizualne)

BUDOWANIE PROGRAMU KAIZEN W ORGANIZACJI (8 godz.)

Case Study Programu Kaizen w innych organizacjach,

Cel i założenia Programu Kaizen,

Tworzenie Programu Kaizen,

Wdrożenie Programu Kaizen,

System nagradzania pracowników,

Komunikacja Programu w organizacji,

Regulamin,

Doskonalenie Programu,

Tworzenie planu działań usprawnienia obecnego programu Innowacji.

KAIZEN. CIĄGŁE DOSKONALENIE PROCESÓW (8 godz.)

Czym jest Kaizen,

SDCA vs. PDCA,

Genchi Genbutsu – idź i zobacz,

ROZWÓJ KOMPETENCJI LIDERÓW Z WYKORZYSTANIEM METODY TWI (8 godz.)

Historia TWI
Potrzeby przełożonego
Podstawowe moduły TWI
Metoda przekazywania wiedzy
Standaryzacja procesów
Poprawny instruktaż stanowiskowy
Jak działa arkusz podziału pracy
Błędy w szkoleniu nowych pracowników
Zarządzanie kompetencjami pracowników – Skill Matrix
Harmonogram instruowania pracowników

SKUTECZNE ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW (16 godz.)

Koncepcja analizy przyczyn źródłowych
Definiowanie problemu
Opis stanu docelowego
Analiza stanu obecnego
Wskazywanie luk
Pogłębiona analiza luk
Definiowanie przyczyn źródłowych
Generowanie rozwiązań
Planowanie wdrożenia

HOSHIN KANRI (8 godz.)

Wprowadzenie do przywództwa Lean,
Tradycyjne przywództwo vs. Lean Leadership,
Motywowanie zespołu,

PRACA STANDARYZOWANA (8 godz.)

Cel wprowadzania standardów,
Etapy standaryzacji,
Arkusz pracy standaryzowanej,
Instrukcja pracy,
Zaangażowanie ludzi,
Jak przeprowadzić standaryzację

SEMINARIUM (8 godz.)

Prezentacja realizowanych projektów
Wymiana doświadczeń z realizowanych projektów

Hansei

Najlepsze praktyki skutecznego działania

LEAN ANALITYCS (8 godz.)

Podstawowe statystyki procesowe

Zarządzanie za pomocą liczb, danych i faktów

Podstawowe metody analizy danych

Sposoby pozyskania danych z procesu

Wizualizacja danych

Interpretacje danych liczbowych – podstawowe wnioskowanie statystyczne

LEAN LEADERSHIP (8 godz.)

Wprowadzenie do przywództwa Lean,

Tradycyjne przywództwo vs. Lean Leadership,

Motywowanie zespołu,

Komunikacja i relacje z pracownikami w projektach Lean,

Skuteczne budowanie kultury Lean w organizacji.

MAPOWANIE PROCESÓW – FLOWCHART I BPMN (8 godz.)

Przepływ w procesach,

Metody mapowania procesów (Flowchart, BPMN),

Mapowanie Stanu Obecnego,

Analiza luk w procesie,

Diagnoza potencjałów,

Projektowanie stanu przyszłego,

Plan działań,

Proste analizy ryzyka,

Dobór odpowiedniej metody do procesu

TECHNIKI TWORZENIA CIĄGŁEGO PRZEPŁYWU W PROCESACH (8 godz.)

Metoda Value Stream Mapping

One Piece Flow

Podstawowe parametry przepływu

Case study

Efektywność zasobów i przepływu

VISUAL MANAGEMENT I 5S (8 godz.)

Wprowadzenie do narzędzia 5S

Prezentacja podstawowych etapów wdrożenia 5S

Trudności przy wdrożeniu 5S

EFEKTYWNOŚĆ OSOBISTA MANAGERA – BYCIE LIDEREM LEAN NA CO DZIEŃ (8 godz.)

Kaizen jako samorozwój
Metody analizy własnej efektywności
Skuteczność działań lidera

TECHNIKI ZWINNEGO ZARZĄDZANIA (8 godz.)

Co to jest Agile i czym się charakteryzuje?
Co odróżnia Agile od podejścia tradycyjnego?
Czy Agile można stosować tylko w IT?

PROJEKTOWANIE USŁUG I PROCESÓW (8 godz.)

Podejścia do projektowania usług i procesów
Dlaczego w XXI wieku jest to istotna kompetencja
Metody projektowania usług i procesów

CASE DAY. DOSKONALENIE PROCESÓW (16 godz.)

Knowledge sharing – podejście do doskonalenia procesów
Doskonalenie technik prezentacji
Przegląd projektów doskonalących z różnych branż
Lessons learned – wyciąganie wniosków ze zrealizowanych projektów

FORMA ZALICZENIA

I semestr kończy się przygotowanie formularza A3,
II semestr kończy się przygotowaniem projektu optymalizacyjnego.

Wykładowcy

Krzysztof Firlik

Dyrektor ds. Zarządzania Projektami, konsultant i trener w Perfectus Group sp. z o.o. Certyfikowany trener biznesu od 8 lat związany z doskonaleniem procesów wg Lean Management. Przeprowadził ponad 1000 godzin szkoleń i projektów doskonalących dla klientów z branży produkcyjnej, usługowej, IT, szpitali i urzędów. Jako mentor wspierał realizację ponad 70 projektów doskonalących w oparciu o arkusz A3. Posiada wieloletnie doświadczenie w zakresie organizacji i optymalizacji procesów w Polsce i we Francji. Pracował m.in. jako Lean Manager czy kierownik działu inżynieryjnego. Doświadczenie w doskonaleniu procesów w różnych branżach pozwala mu na szerokie inspirowanie

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między szczytem a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

klientów, a także nietuzinkową adaptację narzędzi Lean zgodnie z potrzebami klientów.

Bożena Kačíková Zaczek

Konsultant i Trener skupiony na budowaniu kultury, adaptacyjnego procesu, szkoleń i usprawnianiu produkcji.

Pracownik firmy DMC management consulting s.r.o.

Certyfikowany Trener TWI Institute Poland i TWI Institute Central Europe

Ma wieloletnie doświadczenie w zakresie szkoleń i wdrażania metodologii Training Within Industry w Polsce, Czechach i na Słowacji oraz w przeprowadzaniu audytów w formie Mystery Employee.

Wspiera firmy w rozwoju poprzez szkolenia, projekty doskonalące, indywidualny coaching i przeprowadzaniu warsztatów praktycznych.

Wykładowca studiów podyplomowych Training Within Industry na uczelniach w Poznaniu i Warszawie.

Prywatnie: mama nastolatki, miłośniczka zwierząt, podróżowania i dobrego filmu.

Pracowała m.in. z takimi firmami jak: Ikano Industry, eobuwie.pl, Wago Elwag, Witzenmann

Robert Bosch, Welux, KIA, Kamax, Denso, Gestamp, Brembo, Erich Jeager, Sopo,

OP papírna, DS Smith, Iveco, Emerson, 3Shape, Coll Centrum, Preciosa

Rafał Lewandowski

Rafał Lewandowski - ukończył studia na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu, gdzie uzyskał tytuł magistra zarządzania procesami rozwojowymi oraz EMBA, jest Master Black Beltem metodologii Six Sigma, Coachem metody KANBAN, Audytorem, Certyfikowaniem Coachem oraz Certyfikowanym Trenerem. Specjalizuje się w budowaniu systemów jakości oraz prowadzeniu warsztatów i projektów z zastosowania narzędzi jakości, analizy procesowej, lean, six sigmy oraz doradztwie z zakresu zarządzania i metod optymalizacji obszarów produkcji i usług. W ramach rozwoju swoich kwalifikacji ukończył szereg specjalistycznych szkoleń rozwijających posiadaną już wiedzę oraz umiejętności trenera.

Doświadczenie zawodowe zdobywał pełniąc obowiązki, pełnomocnika ZSZJ, Pełnomocnika IATF, managera działu jakości, managera ryzyka, managera ds. ciągłego doskonalenia, moderatora FMEA, audytora w polskich i międzynarodowych firmach z branży elektromechanicznej, zbrojeniowej, motoryzacyjnej i usługowej oraz jako konsultant ds. Lean Management.

Do jego codziennych obowiązków należało zarządzanie różnorodnym zespołem projektującym jakość w procesach jak i monitorujących ich efekty oraz wspierających rozwiązywanie powstałych problemów, prowadzenie warsztatów i szkoleń dla członków kadry zarządzającej, liderów, operatorów, specjalistów oraz wdrażanie narzędzi Lean, KAIZEN poczynawszy od podstawowych narzędzi standaryzujących procesy, a skończywszy na projektowaniu kompletnego systemu zarządzania opartych na branżowych normach.

Zrealizował kilkadziesiąt projektów wdrożeniowych dla firm działających w takich sektorach, jak: motoryzacja, przetwórstwo tworzyw sztucznych, FMCG, elektro-mechanicznych, logistyka, farmacja, badania kliniczne.

W ramach projektów doradczych i wdrożeniowych pracował i pracuje między innymi dla takich firm jak: Bydgoskie Zakłady Elektromechaniczne BELMA S.A., Frauenthal Automotiv, NEUCA, PRATIA, ACCEDIT, P.W. MEGA, PPU Patio, BELMA Narzędzia, Polska Grupa Zbrojeniowa, Farmada Transport, GLASPO, Rządowa Agencja Rezerw Strategicznych, TUV Rheinland Polska, VOLVO Polska, QUALITY Austria, Volkswagen Polska.

Dominika Płudowska

Kierowniczka Działu Technologii w Ikano Industry Sp. z o.o, z blisko 10 letnim doświadczeniem z metodami, technikami i narzędziami Lean Manufacturing w przedsiębiorstwach produkcyjnych. Uszczuplanie i upraszczanie procesów to jej konik; w pracy lubi szukać niestandardowych rozwiązań dla wyzwań, pojawiających się w różnych obszarach działalności. Uczy się nowych rzeczy i chętnie uczy też innych. Wystąpiła na Otwartej Konferencji Lean, a także innych, bardziej kameralnych eventach w roli prelegentki. Od 3 lat moderatorka Design Thinking (współtworzyła m.in. raport "Kreatywna praca" z DTI), a od niecałego roku - również Service Designerka.

Partnerzy kierunku



Special promotion for candidates.

Nie czekaj, zapisz się online. Pierwsi korzystają najwięcej!

Zapisując się do 27 maja, zyskujesz 1200 zł, dzięki:

800 zł zniżki w czesnym rozliczanej przez cały okres studiów,
proporcjonalnie do wybranego systemu ratalnego,

400 zł dzięki zwolnieniu z opłaty wpisowej.

do 27 maja
czesne już od
185 zł ~~230 zł~~ zł
miesięcznie

Ceny dla kandydatów

Studia to inwestycja, która się zwraca

Na Uniwersytecie WSB Merito szanujemy Twój czas i pieniądze, dlatego o finansach mówimy otwarcie. Nie mnożymy dodatkowych opłat, nie przemycamy małym druczkiem ukrytych kosztów. U nas wiesz dokładnie, za co płacisz.

Studia podyplomowe to inwestycja, która zwraca się już w ich trakcie, w postaci nowych umiejętności i kontaktów, które owocują w biznesie. Wybierz studia podyplomowe w WSB Merito i przekonaj się na własnym przykładzie, jak inwestować w siebie, aby czerpać z tego korzyści teraz i w przyszłości.

Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

	Rok nauki	Czesne
1 rata	1 rok	5500 zł 6300 zł

	Rok nauki	Czesne
2 raty	1 rok	2845 zł 3245 zł

	Rok nauki	Czesne
10 rat	1 rok	590 zł 670 zł

Rok nauki	Czesne
-----------	--------

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między szczytem a studentem zawierana jest w formie pisemnej.

12 rat

1 rok

498 zł 565 zł

Ceny dla absolwentów WSB i WSB Merito

Niestacjonarne - Gwarantowane czesne stałe

	Rok nauki	Czesne
1 rata	1 rok	5300 zł 6300 zł

	Rok nauki	Czesne
2 raty	1 rok	2745 zł 3245 zł

	Rok nauki	Czesne
10 rat	1 rok	570 zł 670 zł

	Rok nauki	Czesne
12 rat	1 rok	481 zł 565 zł

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między szczyt a studentem zawierana jest w formie pisemnej.