

Controlling

STUDIA PODYPŁOMOWE

Sposób realizacji: Hybrydowe

Obszar studiów: Kompetencje menedżerskie / Rozwój osobisty

Cechy: Od października • Polski • Rekrutacja zakończona • W partnerstwie

Miasto: Wrocław

To kierunek dla osób, które:

- chcą lepiej zarządzać finansami firmy i podejmować trafniejsze decyzje biznesowe,
- myślą o pracy w controllingu, ale brakuje im wiedzy i narzędzi do działania,
- prowadzą własną firmę i chcą ją rozwijać w oparciu o dane i analizy,
- pracują w finansach i szukają praktycznych kompetencji z zakresu planowania i kontroli,
- chcą zmienić branżę i wejść w świat controllingu, z solidnym wsparciem ekspertów.



4

bezpłatne szkolenia.

92%

uczestników poleca studia podyplomowe.

Źródło: „Badanie satysfakcji ze studiów 2025”.

Dostęp online

Wysoka jakość kształcenia. Wszystkie materiały dydaktyczne będą dostępne dla Ciebie online.

91%

pracodawców ocenia bardzo dobrze lub dobrze współpracę z naszymi uniwersytetami.

Źródło: "Badanie opinii pracodawców, 2024"

Kadra złożona z praktyków

Zajęcia prowadzą eksperci i pasjonaci swojej dziedziny, którzy mają realne doświadczenie.

Networking i rozwój kompetencji

Studia rozwijają kompetencje niezależnie od doświadczenia. Dzięki interaktywnym zajęciom i wymianie doświadczeń z innymi zyskasz wiedzę, umiejętności i cenne kontakty.

Praktyczny charakter studiów:

- na zajęciach dominują warsztaty, ćwiczenia i case studies,
- prace projektowe przygotowywane są zespołowo.

Program studiów

9

Liczba miesięcy nauki

160

Liczba godzin zajęć

10

Liczba zjazdów

2

Liczba semestrów

Prawo gospodarcze (8 godz.)

- Elementy prawa cywilnego
- Kodeks spółek handlowych
- Pojęcie i rodzaje działalności gospodarczej

Postępowanie oraz kontrola podatkowa (8 godz.)

Moduł realizowany online.

- Przepisy ogólne (zakres stosowania, podstawowe pojęcia)
- Organy podatkowe i ich właściwość (kompetencje organów podatkowych, interpretacje prawa podatkowego, właściwość organów podatkowych)
- Postępowanie podatkowe (zasady ogólne, wyłączenia, strona, załatwianie spraw, doręczenia, przywrócenia terminu, wszczęcie postępowania, protokoły i adnotacje, udostępnianie akt, dowody, decyzje, odwołania, zażalenia)



Strategie finansowania działalności gospodarczej (8 godz.)

Moduł realizowany online.

- Rodzaje źródeł finansowania przedsięwzięć gospodarczych
- Charakterystyka wybranych źródeł finansowania działalności gospodarczej – studia przypadków
- Finansowanie własne (wkłady wspólników, emisje akcji, private equity, venture capital)
- Finansowanie obce (kredyty bankowe (obrotowe i inwestycyjne), kredyty kupieckie, leasing, papiery dłużne, faktoring, forfaiting, franchising, sekurytyzacja aktywów)

Rachunkowość finansowa (8 godz.)

Moduł realizowany online.

- Rola i znaczenie rachunkowości
- Zasady rachunkowości finansowej
- Operacje gospodarcze i ich ujęcie w rachunkowości
- Ewidencja wybranych operacji gospodarczych
- Plan kont przedsiębiorstwa

Standardy sprawozdawczości finansowej (8 godz.)

- Zasady sporządzania sprawozdań finansowych (bilans, rachunek zysków i strat, sprawozdanie z przepływu środków pieniężnych, zestawienie zmian w kapitale własnym, informacja dodatkowa)
- Międzynarodowe standardy rachunkowości (MSR, MSSF)

Rachunkowość zarządcza (8 godz.)

Moduł realizowany online.

- Istota i klasyfikacja kosztów
- Koszty w procesach decyzyjnych
- Analiza progu rentowności

Modele rachunku kosztów i przychodów (8 godz.)

- Tradycyjne systemy rachunku kosztów i wyników
- Rachunek kosztów pełnych
- Struktura i przepływ kosztów pełnych
- Rachunek kosztów zmiennych
- Wielostopniowy i wieloblokowy rachunek przychodowo-kosztowy



- ABC (rachunek kosztów działań)
- Rachunek kosztów docelowych
- Rachunek czynników produkcji

Analiza finansowa (16 godz.)

Moduł realizowany online.

- Źródła informacji wykorzystywanych w ramach analizy finansowej
- Wstępna analiza sprawozdania finansowego
- Wskaźnikowa analiza kondycji finansowej
- Badanie płynności finansowej
- Ocena sprawności działania (wskaźniki rotacji)
- Wskaźniki zadłużenia
- Wskaźniki rentowności
- Model Altmana
- Praktyczne zastosowanie narzędzi analizy finansowej na przykładach sprawozdań wybranych spółek

Wprowadzenie do controllingu (8 godz.)

- Czym jest controlling i jak wdrożyć w organizacji system informacji zarządczej
- Typy controllingu, organizacje controllingu, elementy składowe controllingu, instrumentarium controllingowe

Dostarczanie zadań PPP (planowanie i przygotowanie działań) (8 godz.)

- Procesy produkcji w przedsiębiorstwie
- Sterowanie przebiegiem produkcji
- Techniczne przygotowanie produkcji

Budżetowanie kapitałowe (8 godz.)

- Inwestowanie jako element strategii firmy
- Fazy projektu inwestycyjnego
- Warianty realizacji inwestycji
- Szacowanie przepływów pieniężnych inwestycji
- Parametry analizy opłacalności



- Metody uwzględniania ryzyka
- Analiza wrażliwości
- Inżynieria finansowa (m. in. kontrakty terminowe, opcje, venture capital itp.)

Budżetowanie operacyjne w przedsiębiorstwie (16 godz.)

- Istota, funkcje i etapy budżetowania
- Rodzaje budżetu
- Metody budżetowania
- Struktura budżetu głównego
- Monitorowanie realizacji budżetu
- Analiza odchyleń

Systemy informatyczne wspomagające controlling w przedsiębiorstwie SAP - CO (16 godz.)

- Rodzaje systemów informatycznych wspomagających zarządzanie
- Kryteria oceny systemów informatycznych pod kątem potrzeb przedsiębiorstwa
- Wykorzystanie systemów informatycznych w praktyce

BSC - Strategiczna Karta Wyników jako narzędzie wspomagające (8 godz.)

- Istota wartości firmy
- Metody ustalania wartości firmy
- Wykorzystanie zbilansowanej karty dokonań (BSC) do wyznaczania wartości firmy
- Wyróżnienie perspektyw
- Zarządzanie firmą
- Cele firmy jako podstawa budowy BSC

Teoretyczne i praktyczne aspekty wdrażania controllingu (8 godz.)

- Nowe trendy w zarządzaniu przedsiębiorstwem
- Istota controllingu
- Zadania, funkcje, case study
- Przedmiot i cel prognozowania finansowego w przedsiębiorstwie
- Metody prognozowania finansowego



- Przykłady zastosowań metod prognozowania finansowego

Gra biznesowa (16 godz.)

- Praktyczny charakter zajęć służy rozwojowi umiejętności i kompetencji przydatnych w zarządzaniu przedsiębiorstwem
- Symulacja warunków rzeczywistego rynku i podejmowanie decyzji strategicznych i operacyjnych

Warunki przyjęcia na studia

Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:

- mieć ukończone studia licencjackie, inżynierskie lub magisterskie,
- złożyć komplet dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne
- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń.

[Dowiedz się więcej](#)

Możliwości dofinansowania

- Oferujemy specjalne, większe zniżki dla naszych absolwentów.
- Możesz skorzystać z dofinansowania z Bazy Usług Rozwojowych.
- Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach Programu Firma.
- Warto sprawdzić możliwości dofinansowania z KFS.

[Dowiedz się więcej](#)

Czego się nauczysz?

- Stosować **narzędzia controllingu** do planowania, kontroli i optymalizacji procesów w firmie.
- Wykorzystywać **metody i techniki wspierające budowę i rozwój** systemu controllingu.
- Posługiwać się **narzędziami do analiz**, raportowania i wspomagania decyzji biznesowych.
- Interpretować **przepisy prawa podatkowego** zgodnie z zasadami wykładni.
- Wymieniać **doświadczenia zawodowe** z innymi uczestnikami studiów.
- Zarządzać firmą **w warunkach ryzyka i niepewności** dzięki grze biznesowej.
- Łączyć **wiedzę teoretyczną z praktyką podczas ćwiczeń**, warsztatów i case studies.
- Czerpać **wiedzę od praktyków** z wieloletnim doświadczeniem w controllingu i finansach.