

Zarządzanie projektem SAP Activate oraz wdrażanie SAP S/4HANA w praktyce

STUDIA PODYPLOMOWE



Program zajęć

9

192

12

2

Liczba miesięcy nauki Liczba godzin zajęć Liczba zjazdów Liczba semestrów

Moduł I: Zarządzanie projektami SAP S/4HANA (48 godz.)

Dobre praktyki zarządzania projektami - 16 godz.

- Uzasadnienie społeczno-ekonomiczne projektu wdrożenia
- Inicjowanie projektu
- Struktura organizacyjna projektu
- Budowa zespołu w projektach wdrożeniowych
- Motywowanie zespołu
- Przywództwo w projektach
- Metodyki realizacji projektu - tradycyjne, zwinne, hybrydowe
- Zakres projektu
- Harmonogram projektu
- Budżet projektu
- Zarządzanie ryzykiem projektu
- Monitoring przebiegu realizacji projektu
- Dokumentacja projektowa
- Zakończenie projektu

Zarządzanie projektami S/4HANA w praktyce - 16 godz.

- Definiowanie celu i zakresu projektu S/4HANA
- Organizacja projektu S/4HANA
- Metodyki wdrożeniowe systemu S/4HANA
- Zarządzanie interesariuszami w projekcie S/4HANA
- Komunikacja w projekcie S/4HANA
- Monitorowanie i kontrola projektu S/4HANA
- Zarządzanie jakością i zmianą w projekcie S/4HANA
- Ryzyka projektowe w projekcie S/4HANA
- Kluczowe czynniki sukcesu projektu S/4HANA

Metodyka i certyfikacja SAP Activate - 16 godz.

- Wprowadzenie do metodyki SAP Activate



- SAP Activate a transformacja cyfrowa
- SAP Activate Framework
- Fazy metodyki SAP Activate (Roadmaps)
- Narzędzia SAP Activate
- SAP Activate Best Practices
- Proces certyfikacji

Moduł II: Analiza przedwdrożeniowa (32 godz.)

- Procesy biznesowe w S/4HANA – przegląd MM, PP, SD, FI, CO, PS, HR:
- Proces obsługi zakupów (MM)
- Proces obsługi zleceń produkcyjnych (PP)
- Proces obsługi sprzedaży (SD)
- Proces obsługi zobowiązań i należności (FI)
- Proces zarządzania kosztami pierwotnymi i wtórnymi (CO)
- Proces zarządzania strukturą PSP (PS)
- Proces zatrudnienia nowego pracownika (HR)
- Mapa procesów

Moduł III: Proces wdrożenia SAP S/4HANA (104 godz.)

Zarządzanie systemem uprawnień w S/4HANA - 16 godz.

- System autoryzacji w S/4HANA i w SAP FIORI – wprowadzenie
- Proces budowy systemu uprawnień
- Zarządzanie użytkownikami
- Role funkcjonalne strukturalne
- Zarządzanie obiektami uprawnień
- Role a profile
- Testy uprawnień

Organizacja projektu S/4HANA - 16 godz.

- Prezentacja założeń biznesowych
- Struktura organizacyjna projektu
- Harmonogram projektu
- Kalkulacja projektu



- System komunikacji w biznesie
- Repozytorium dokumentów projektowych
- Karta projektu
- Plan jakości
- Plan zarządzania ryzykiem
- Organizacja zasobów
- Kick-off projektu

Koncepcja biznesowa w projekcie S/4HANA - 16 godz.

- Ogólna charakterystyka analizowanego obszaru przedsiębiorstwa
- Opis zintegrowanego procesu biznesowego – metodyka EPC/BPMN
- Struktura organizacyjna SAP dla wybranego obszaru
- Ustawienia globalne – parametry dla ustawień konfiguracyjnych
- Zestaw i struktura danych podstawowych
- Wykaz sprawozdań, raportów, deklaracji i analiz
- Wstępna koncepcja uprawnień
- Scenariusze testowe
- Zagadnienia integracyjne
- Potrzeby szkoleniowe
- Harmonogram prac wdrożeniowych – wykres Gantta
- Słownik pojęć

Kastomizacja w S/4HANA - 16 godz.

- Opracowanie globalnych struktur finansowych
- Opracowanie globalnych struktur logistycznych
- Opracowanie struktury Miejsc Powstawania Kosztów
- Opracowanie struktury Centr Zysków
- Opracowanie struktury PSP
- Opracowanie struktury organizacyjnej (HR)
- Prace kastomizacyjne w SPRO

Zarządzanie danymi podstawowymi w S/4HANA - 16 godz.

- Tworzenie kont Księgi Głównej
- Tworzenie MPK i CZ
- Tworzenie dostawców i odbiorców



- Tworzenie materiałów
- Tworzenie wyrobów gotowych
- Tworzenie stanowisk roboczych
- Tworzenie marszrut technologicznych
- Tworzenie elementów PSP
- Tworzenie kartotek pracowniczych
- Testy akceptacyjne i start produkcyjny systemu S/4HANA - 24 godz.
- Planowanie procesu zarządzania testami UAT
- Tworzenie scenariuszy testowych
- Testy pozytywne i negatywne
- Przygotowanie danych testowych
- Określenie kryteriów akceptacji
- Zgłaszanie i zarządzanie błędami
- Szkolenia testerów
- Kluczowe czynniki sukcesu w UAT
- Opracowanie instrukcji stanowiskowych
- Ocena gotowości do startu produkcyjnego

Egzamin (8 godz.)

- Projekt końcowy + egzamin