

# Zarządzanie projektem - Akademia Project Managera

STUDIA PODYPLOMOWE



## Program zajęć

**6**

**130**

**6**

**2**

Liczba miesięcy nauki Liczba godzin zajęć Liczba zjazdów Liczba semestrów

### Fundament (40 godz.)

Część pierwsza, to pełne zanurzenie w metodyki, najważniejsze zasady pracy w projektach. Intensywne i interaktywne warsztaty, na których zespoły projektowe powstają już pierwszego dnia! Tak, jak w życiu - uczysz się, tworzysz rozwiązania i prowadzisz projekt w zespole (nie rób tego sam!).

- **Wprowadzenie do świata PM (10 godz.)**

Esencja wszystkich metodyk PM i istotnych na świecie standardów PM. Najważniejsze definicje, przegląd typów projektów i wybór projektów dyplomowych i uformowanie zespołów projektów dyplomowych.

- **Inicjowanie projektów i zakres prac (10 godz.)**

Warsztaty definicji projektów dyplomowych - cele, rezultaty biznesowe, zaawansowane zarządzanie interesariuszami, zakresem prac, zaawansowane techniki zapewnianie stabilności zakresu, zarządzanie zmianą zw zakresie i w wymaganiach.

- **Jakość, wymagania, uzgodnienia (10 godz.)**

Zapewnianie jakości, zarządzanie wymaganiami, praktycznie techniki dokonywania złożonych uzgodnień, generowania rozwiązań i dostarczania wartości.

- **Czas i planowanie w czasie (10 godz.)**

Zarządzanie czasem, czyli wszystkim, co zużywa w projekcie czas - techniki szacowania, dekompozycje, identyfikacja zasobów, sekwencjonowanie, przygotowanie do harmonogramowania i do workflow zwinnego. Negocjowanie czasów realizacji. Planowanie wstępne. Podejście liniowe, zwinne i hybrydowe w planowaniu.

### Narzędzia w PM (40 godz.)

Podczas tych praktycznych warsztatów wyposażymy Cię w wystarczające, kluczowe narzędzia do obsługi ryzyka, finansów, zwinności i harmonogramowania. Te narzędzia będziesz mieć już zawsze przy sobie i będziesz dzięki nim w stanie właściwie zareagować na dowolną sytuację w projekcie dowolnego typu, branży i w dowolnym miejscu na świecie.

- **Zarządzanie ryzykiem (10 godz.)**

Zagrożenia i szanse projektu, czyli generalnie - co może pójść nie-tak. Sprawna identyfikacja, szacowanie konsekwencji, komunikowanie i metajęzyk, planowanie reakcji, proces RM. Jak mówić o ryzyku, żeby nas słuchano? Jak argumentować, reagować, uwzględniać ryzyka w panowaniu? Jak zarządzać ryzykiem bez nudnych i nieskutecznych rejestrów ryzyka?

- **Finanse projektu i budżetowanie (10 godz.)**

Budżetowanie - czyli wszystko co chcieliście wiedzieć i baliście się zapytać. Zwrot z inwestycji? Płynność finansowa projektu? Rozliczanie wydatków? Controlling finansowy i rachunkowość zarządcza w organizacji, do której trzeba dostosować język i praktyki. Budżety rodzajowe, w czasie



i po produktach? Piece of cake!

- **Harmonogramowanie i realizacja (10 godz.)**

Najlepsze praktyki waterfall w oparciu o wybrane ogólnodostępne narzędzia. Zasady i praktyki szybkiego budowania harmonogramu. Praca z zasobami - kalendarze i bilansowanie zasobów. Harmonogramy jako narzędzia do alokacji zasobów, do monitorowania i kontroli realizacji.

- **Agile - narzędzia zwinne (10 godz.)**

Agile w dostarczaniu wartości i zwinny workflow. Przegląd frameworków od KANBAN po SCRUM. Główne role, obiekty i najlepsze praktyki agile. Jak integrować techniki agile w podejściu hybrydowym. Jak korzystać z przyrostowych sposobów pracy, gdy wchodzimy w nieznaną? Co oznacza „prowadzić projekt zwinnie” w praktyce.

## **Kompetencje społeczne (40 godz.)**

Gdy już wiesz co należy robić, uzupełnisz swoją wiedzę i umiejętności o to, jak to zrobić razem z innymi - dzięki kompetencjom społecznym. Projekty to ludzie, a nasza skuteczność wynika z tego, że potrafimy doprowadzać do uzgodnień. Gdy rozumiesz kontekst, potrafisz budować relacje i dochodzić do porozumienia, twoja skuteczność i wpływ na rzeczywistość eksploduje. Dzięki temu modułowi zaczniesz budować własny styl i klasę w zarządzaniu projektami oraz zbudujesz wizję siebie i plan na swój dalszy rozwój, aby najlepiej wykorzystać szanse, jakie otwierają te studia.

- **Informacja i komunikacja (10 godz.)**

Zarządzanie informacją w projekcie (!) Zarządzenie komunikacją. Style komunikacyjne. Wybrane testy i autoanalizy preferencji komunikacyjnych. Praca zdalna. Uzgadnianie. Techniki prezentowania i argumentowania rozwiązań.

- **Zespół i współpraca (10 godz.)**

Budowanie i życie zespołu projektowego. Role w zespole. Wybrane autoanalizy osobowości istotne w pracy grupowej. Proces grupowy. Konstruowanie zespołu projektowego w organizacji. Przywództwo i rola lidera zespołu w praktycznych sytuacjach i ćwiczeniach.

- **Drogi rozwoju i ścieżki kariery (10 godz.)**

Profilowanie własnych kompetencji. Wizja własnej roli zawodowej i planowanie ścieżki kariery w PM. Dojrzałość projektowa organizacji. Dostępne systemy certyfikacji PM'ów i planowanie własnej drogi rozwoju.

- **Obrony (10 godz.)**

Ścieżki kariery i certyfikacji

Obrony

To kulminacja, świętowanie, radość i ogrom informacji zwrotnej. W atmosferze szacunku i świetnej zabawy zarówno zespoły projektowe, jak i trenerzy Akademii świętujemy i cieszymy się z tego, co osiągnęły zespoły. Żadnych archaicznych odpytywań, testów i stresu. Świętujemy w unikalny sposób zakończenie wspólnej drogi, a nasz sposób prowadzenia obron stał się historyczną zmianą w podejściu do studiowania.

## **Konsultacje (10 godz.)**

- Konsultacje



## Formy zaliczenia

- Praca dyplomowa w formie projektu
- Obrona grupowa projektu