

# Controlling w biznesie

STUDIA PODYPLOMOWE

**Sposób realizacji:** Online

**Obszar studiów:** Finanse • Rachunkowość • Zarządzanie

**Cechy:** Od października • Polski • Dofinansowane • W partnerstwie

**Miasto:** Warszawa

**To kierunek dla osób, które:**

- chcą lepiej rozumieć finanse i wspierać firmę w podejmowaniu trafnych decyzji,
- planują rozwój kariery w controllingu, analizie finansowej lub planowaniu budżetowym,
- szukają praktycznych narzędzi do oceny rentowności i efektywności firmy,
- zarządzają projektami i potrzebują wiedzy z zakresu finansów i rachunkowości,
- pracują w biznesie i chcą zyskać kompetencje przydatne w analizie kosztów i wyników.



# 5

**bezpłatnych szkoleń**

### Gwarancja jakości

Gwarantujemy pełną zgodność z przepisami prawa i najwyższe standardy edukacyjne.

### Kadra złożona z praktyków

Zajęcia prowadzą eksperci i pasjonaci swojej dziedziny, którzy mają realne doświadczenie.

### Praktyczny charakter studiów:

- na zajęciach dominują warsztaty, ćwiczenia i case studies,
- wszystkie materiały dydaktyczne będą dostępne online.

### Dostęp online

Wysoka jakość kształcenia. Wszystkie materiały dydaktyczne będą dostępne dla Ciebie online.

# 91%

pracodawców ocenia bardzo dobrze lub dobrze współpracę z naszymi uniwersytetami  
Źródło: "Badanie opinii pracodawców, 2024".

### Networking i rozwój kompetencji

Studia rozwijają kompetencje niezależnie od doświadczenia. Dzięki interaktywnym zajęciom i wymianie doświadczeń z innymi zyskasz wiedzę, umiejętności i cenne kontakty.

## Program zajęć

# 9

Liczba miesięcy nauki

# 168

Liczba godzin zajęć

# 11

Liczba godzin zajęć

# 2

Liczba semestrów

### Blok I. Controlling w zarządzaniu przedsiębiorstwem

### Blok I. Controlling w zarządzaniu przedsiębiorstwem

#### Zarządzanie strategiczne (8 godz.)

- Istota zarządzania strategicznego
- Zasady zarządzania strategicznego
- Cechy i funkcje strategii przedsiębiorstw
- Narzędzia analizy strategicznej (makro – mikro-otoczenia)
- Analiza potencjału strategicznego
- Strategie przedsiębiorstwa, ich tworzenie i implementacja

#### Ład korporacyjny (4 godz.)

- Zasady ładu korporacyjnego



- Obszary ładu korporacyjnego
- Controlling jako element ładu korporacyjnego
- Wdrażanie zasad ładu korporacyjnego a zwiększanie efektywności przedsiębiorstwa
- Korzyści i koszty wdrażania ładu korporacyjnego
- Warsztaty dotyczące stosowania zasad ładu korporacyjnego w praktyce

### **Zarządzanie projektami (12 godz.)**

- Modelowanie i kierowanie procesem
- Metodyka zarządzania projektami
- Techniki pracy w projekcie
- Budowa zespołu projektowego
- Komunikacja w zespole projektowym
- Motywowanie w zespole projektowym
- Zarządzanie ryzykiem w projekcie

### **Miejsce controllingu w strukturze organizacyjnej i jego wdrażanie (4 godz.)**

- Rola controllingu w przedsiębiorstwie
- Model biznesowy a funkcje controllingu
- Etapy wdrażania controllingu
- Funkcje controllingu operacyjnego i strategicznego
- Korzyści z wdrożenia controllingu
- Potencjalne bariery wdrażania controllingu

### **Systemy kontroli wewnętrznej (8 godz.)**

- Istota i funkcje kontroli wewnętrznej
- Obszary kontroli wewnętrznej
- Zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie: identyfikacja, pomiar, sterowanie, monitorowanie
- Controlling jako narzędzie zarządzania ryzykiem
- Proces przeprowadzania kontroli wewnętrznej
- Warsztaty praktycznego zastosowania kontroli wewnętrznej



## Komunikacja w biznesie (8 godz.)

- Budowanie kontaktu i zaufania
- Zasady komunikacji interpersonalnej
- Budowa modelu skutecznej komunikacji
- Przekazywanie informacji
- Praktyczne techniki poprawy komunikacji interpersonalnej: komunikacja z szefem, z podwładnym, komunikacja w zespole, problemy trudnego rozmówcy i biernego słuchacza

### Warunki przyjęcia na studia

**Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:**

- **mieć ukończone** studia licencjackie, inżynierskie lub magisterskie,
- **złożyć komplet** dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne
- o przyjęciu **decyduje kolejność zgłoszeń.**  
[Dowiedz się więcej](#)

### Możliwości dofinansowania

- Oferujemy specjalne, większe **zniżki dla naszych absolwentów.**
- Możesz skorzystać z **dofinansowania** z [Bazy Usług Rozwojowych](#).
- Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma.**
- Warto sprawdzić możliwości **dofinansowania z KFS.**  
[Dowiedz się więcej](#)

## Czego się nauczysz?

- Oceniania **sytuacji finansowej** firmy i przygotowywania trafnych analiz oraz budżetów.
- Poznasz **narzędzia controllingu operacyjnego i strategicznego.**
- Planowania **kosztów, przychodów i przepływów pieniężnych.**
- Zdobędziesz **podstawową wiedzę o zarządzaniu projektami** i analizie ryzyka.
- Zrozumiesz **mechanizmy wyceny firmy** i kreowania jej wartości.
- Stworzysz i zaprezentujesz **studium przypadku** oparte na realnych danych.

## Ceny

### Dla Kandydatów



### 1 rok

1 rata	<b>5550 zł</b> <del>6550 zł</del> (1 x 5550 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 6550zł
2 raty	<b>2875 zł</b> <del>3375 zł</del> (2 x 2875 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 3375zł
10 rat	<b>595 zł</b> <del>695 zł</del> (10 x 595 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 695zł
12 rat	<b>506 zł</b> <del>590 zł</del> (12 x 506 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 590zł

## Dla naszych absolwentów

### 1 rok

1 rata	<b>5150 zł</b> <del>6550 zł</del> (1 x 5150 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 6550zł
2 raty	<b>2675 zł</b> <del>3375 zł</del> (2 x 2675 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 3375zł
10 rat	<b>555 zł</b> <del>695 zł</del> (10 x 555 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 695zł
12 rat	<b>473 zł</b> <del>590 zł</del> (12 x 473 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 590zł

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.

## Wykładowcy

### mgr Bogdan Koczorowski

- Menedżer z ponad 30-letnim doświadczeniem w zarządzaniu dużymi organizacjami, w tym 20 lat w branży finansowej jako prezes, wiceprezes i dyrektor handlowy.
- Zarządzał strukturami sprzedaży i rozwoju biznesu w mBanku, Ergo Hestii, HDI Asekuracja/Tryg Polska, TUV Pocztove i Wiener TU; obecnie członek zarządu Domu Maklerskiego BOŚ w Warszawie.
- Od 2016 roku prowadzi firmę doradztwa biznesowego i strategicznego Koczorowski Business Consulting, specjalizując się w tworzeniu i wdrażaniu strategii dla średnich i dużych firm.
- Kluczowe kompetencje obejmują zarządzanie strategiczne, rozwój i internacjonalizację biznesu oraz analizy makroekonomiczne i zależności między klasami aktywów.

### mgr Rafał Modelski

- Bada procesy sprzedażowe oraz sposoby zwiększania efektywności pracy dzięki systemom CRM, obsłudze posprzedażowej, narzędziom marketingowym i rozwiązaniom opartym na sztucznej



inteligencji.

- Realizował projekty związane z transformacją cyfrową. Tworzył strategie oparte na danych i doświadczeniu użytkownika, wspierając organizacje w skutecznym wdrażaniu nowoczesnych rozwiązań.
- Wprowadził na rynek przełomowe rozwiązania oprogramowania dla płatnej telewizji. Realizował wdrożenia systemów IT, które zmieniały sposób funkcjonowania biznesu klientów zewnętrznych.
- Specjalizuje się w zarządzaniu projektami, analizie biznesowej i sprzedaży. W pracy łączy doświadczenie menedżerskie z praktycznym podejściem, wspierając organizacje w osiągnięciu celów biznesowych.

### **dr Krzysztof Simon**

- Skupia się na strategicznym zarządzaniu portfelem kredytowym, finansowaniu lewarowanym i strukturyzowanym oraz analizie potencjału innowacyjnego przedsiębiorstw.
- Od 2002 roku pracuje w sektorze finansowym. Pełni funkcję Dyrektora Departamentu Ryzyka Bankowości Przedsiębiorstw w Banku Handlowym w Warszawie, zarządzając portfelem kredytów korporacyjnych.
- Prawnik i ekonomista. W 2014 roku uzyskał stopień doktora nauk ekonomicznych. Autor artykułów oraz książki „Przedsiębiorstwo i bank w procesie restrukturyzacji finansowej”.
- Od 2014 roku wykłada na WSB w Poznaniu. Prowadzi zajęcia z analizy finansowej, oceny projektów i prawa gospodarczego, łącząc praktykę menedżerską z wiedzą akademicką.