

# Lean Management

## STUDIA PODYPLOMOWE

**Sposób realizacji:** Online

**Obszar studiów:** Kompetencje menedżerskie / Rozwój osobisty • Zarządzanie

**Cechy:** Od października • Polski • W partnerstwie

**Miasto:** Warszawa

**To kierunek dla osób, które:**

- chcą usprawniać procesy i eliminować marnotrawstwo w swojej firmie,
- pracują w produkcji lub usługach i szukają konkretnych narzędzi do optymalizacji,
- są specjalistami lub inżynierami i chcą poszerzyć wiedzę o Lean w praktyce,
- pełnią funkcje kierownicze i chcą lepiej zarządzać zespołem i procesami,
- chcą zdobyć umiejętności cenione przez pracodawców z różnych branż.



## Dodatkowy certyfikat

Dla chętnych studentów tego kierunku możliwe jest również zdobycie **Certyfikatu Lean Management Green Belt** (za dodatkową opłatą).

Zajęcia prowadzą wieloletni praktycy Lean z renomowanych firm z branży produkcyjnej i usługowej, co daje Ci możliwość konfrontacji teorii z rzeczywistością oraz stanowi szeroką platformę wymiany wiedzy. Układ programu w pierwszej fazie wyposaża Cię w praktyczne narzędzia metodyki Lean, a następnie sprawia, że zostajesz wyposażony w niezbędne umiejętności.

### 5

**bezpłatnych szkoleń w formie webinarów**

#### Gwarancja jakości

Gwarantujemy pełną zgodność z przepisami prawa i najwyższe standardy edukacyjne.

#### Kadra złożona z praktyków

Zajęcia prowadzą eksperci i pasjonaci swojej dziedziny, którzy mają realne doświadczenie.

#### Praktyczny charakter studiów:

- na zajęciach dominują warsztaty, ćwiczenia i case studies
- prace projektowe przygotowywane są indywidualnie

### 1

**certyfikat specjalistyczny**

### 1

**partner kierunku**

- Perfectus Group sp. z o.o.

#### Networking i rozwój kompetencji

Studia rozwijają kompetencje niezależnie od doświadczenia. Dzięki interaktywnym zajęciom i wymianie doświadczeń z innymi zyskasz wiedzę, umiejętności i cenne kontakty.

## Program zajęć

### 9

Liczba miesięcy nauki

### 160

Liczba godzin zajęć

### 10

Liczba zjazdów

### 2

Liczba semestrów

### Fundament Lean Management (16 godz.)

- Wartość dodana
- Marnotrawstwo
- Parametry procesu



- Przepływ w procesach
- Paradoks efektywności
- Podstawy zarządzania wg Lean
- Wprowadzenie do narzędzi Lean (5S, standaryzacja, zarządzanie wizualne)

### **Budowanie programu Kaizen w organizacji (8 godz.)**

- Case study Programu Kaizen w innych organizacjach
- Cel i założenia Programu Kaizen
- Tworzenie Programu Kaizen
- Wdrożenie Programu Kaizen
- System nagradzania pracowników
- Komunikacja Programu w organizacji
- Regulamin
- Doskonalenie Programu
- Tworzenie planu działań usprawnienia obecnego programu Innowacji

### **Kaizen. Ciągłe doskonalenie procesów (8 godz.)**

- Czym jest Kaizen
- SDCA vs. PDCA
- Genchi Genbutsu - idź i zobacz
- Zrozumienie problemu
- Wizualizacja problemów
- Lokalny pomiar wyników
- Analizowanie obecnej sytuacji
- Burza mózgów
- Eksperymentowanie i refleksja
- Organizacja warsztatów Kaizen

### **Rozwój kompetencji liderów z wykorzystaniem metody TWI (8 godz.)**

- Historia TWI
- Potrzeby przełożonego
- Podstawowe moduły TWI



- Metoda przekazywania wiedzy
- Standaryzacja procesów
- Poprawny instruktaż stanowiskowy
- Jak działa arkusz podziału pracy
- Błędy w szkoleniu nowych pracowników
- Zarządzanie kompetencjami pracowników – Skill Matrix
- Harmonogram instruowania pracowników

### **Skuteczne rozwiązywanie problemów (16 godz.)**

- Koncepcja analizy przyczyn źródłowych
- Definiowanie problemu
- Opis stanu docelowego
- Analiza stanu obecnego
- Wskazywanie luk
- Pogłębiona analiza luk
- Definiowanie przyczyn źródłowych
- Generowanie rozwiązań
- Planowanie wdrożenia

### **HOSHIN KANRI (8 godz.)**

- Wprowadzenie do przywództwa Lean
- Tradycyjne przywództwo vs. Lean Leadership
- Motywowanie zespołu
- Komunikacja i relacje z pracownikami w projektach Lean
- Skuteczne budowanie kultury Lean w organizacji

### **Praca standaryzowana (8 godz.)**

- Cel wprowadzania standardów
- Etapy standaryzacji
- Arkusz pracy standaryzowanej
- Instrukcja pracy
- Zaangażowanie ludzi



- Jak przeprowadzić standaryzację

### **Lean Analytics (8 godz.)**

- Podstawowe statystyki procesowe
- Zarządzanie za pomocą liczb, danych i faktów
- Podstawowe metody analizy danych
- Sposoby pozyskania danych z procesu
- Wizualizacja danych
- Interpretacje danych liczbowych – podstawowe wnioskowanie statystyczne

### **Lean leadership (8 godz.)**

- Wprowadzenie do przywództwa Lean
- Tradycyjne przywództwo vs. Lean Leadership
- Motywowanie zespołu
- Komunikacja i relacje z pracownikami w projektach Lean
- Skuteczne budowanie kultury Lean w organizacji

### **Mapowanie procesów - Flowchart i BPMN (8 godz.)**

- Przepływ w procesach
- Metody mapowania procesów (Flowchart, BPMN)
- Mapowanie Stanu Obecnego
- Analiza luk w procesie
- Diagnoza potencjałów
- Projektowanie stanu przyszłego
- Plan działań
- Proste analizy ryzyka
- Dobór odpowiedniej metody do procesu

### **Techniki tworzenia ciągłego przepływu w procesach (8 godz.)**

- Metoda Value Stream Mapping
- One Piece Flow
- Podstawowe parametry przepływu



- Case study
- Efektywność zasobów i przepływu

### **Visual Management i 5S (8 godz.)**

- Wprowadzenie do narzędzia 5S
- Przedstawienie podstawowych etapów wdrożenia 5S
- Trudności przy wdrożeniu 5S
- Audytowanie obszarów objętych wdrożeniem 5S
- Organizacja miejsca pracy
- Podstawy zarządzania wizualnego

### **Efektywność osobista managera - bycie liderem lean na co dzień (8 godz.)**

- Kaizen jako samorozwój
- Metody analizy własnej efektywności
- Skuteczność działań lidera
- Toolbox - metody organizacji zadań
- Zarządzanie czasem vs. zarządzanie zadaniami

### **Techniki zwinnego zarządzania (8 godz.)**

- Co to jest Agile i czym się charakteryzuje?
- Co odróżnia Agile od podejścia tradycyjnego?
- Czy Agile można stosować tylko w IT?
- Role i obowiązki w podejściu Agile
- Planowanie pracy i szacowanie przyrostu
- Kontrola czasu i kosztów
- Skalowanie Agile

### **Projektowanie usług i procesów (8 godz.)**

- Podejścia do projektowania usług i procesów
- Dlaczego w XXI wieku jest to istotna kompetencja
- Metody projektowania usług i procesów
- Koncepcja MVP



- Business Model Canvas

## Case day. Doskonalenie procesów (16 godz.)

- Knowledge sharing - podejście do doskonalenia procesów
- Doskonalenie technik prezentacji
- Przegląd projektów doskonalących z różnych branż
- Lessons learned - wyciąganie wniosków ze zrealizowanych projektów

## Seminarium (8 godz.)

- Prezentacja realizowanych projektów
- Wymiana doświadczeń z realizowanych projektów
- Hansei
- Najlepsze praktyki skutecznego działania

## Partner kierunku



### Warunki przyjęcia na studia

**Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:**

- **mieć ukończone** studia licencjackie, inżynierskie lub magisterskie,
- **złożyć komplet** dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne
- o przyjęciu **decyduje kolejność zgłoszeń.**  
[Dowiedz się więcej](#)

### Możliwości dofinansowania

- Oferujemy specjalne, większe **zniżki dla naszych absolwentów.**
- Możesz skorzystać z **dofinansowania** z [Bazy Usług Rozwojowych](#).
- Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma.**
- Warto sprawdzić możliwości **dofinansowania z KFS.**  
[Dowiedz się więcej](#)

## Czego się nauczysz?

- Nauczysz się **identyfikować i eliminować** marnotrawstwo w procesach, by działać szybciej i skuteczniej.



- Opanujesz **narzędzia Lean**, takie jak 5S, Kaizen, VSM czy TWI – gotowe do wdrożenia od zaraz.
- Dowiesz się, jak **motywować zespół i budować kulturę ciągłego doskonalenia**.
- Będziesz **analizować dane** i podejmować trafniejsze decyzje w oparciu o liczby.
- Nauczysz się standaryzować pracę, by **zwiększyć jakość i spójność** działań w firmie.
- Zrealizujesz **projekt wdrożeniowy Lean** – gotowy do pokazania pracodawcy lub klientowi.
- Możesz zdobyć **certyfikat Lean Management Green Belt**, który potwierdzi Twoje kompetencje.
- Dodatkowo skorzystasz z **bezpłatnych** szkoleń z obszarów, które wspierają Twój rozwój zawodowy.

## Ceny

### Dla Kandydatów

#### 1 rok

1 rata	<b>5770 zł</b> <del>6650 zł</del> (1 x 5770 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 5710zł
2 raty	<b>2985 zł</b> <del>3425 zł</del> (2 x 2985 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2955zł
10 rat	<b>617 zł</b> <del>705 zł</del> (10 x 617 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 611zł
12 rat	<b>526 zł</b> <del>600 zł</del> (12 x 526 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 521zł

### Dla naszych absolwentów

#### 1 rok

1 rata	<b>5370 zł</b> <del>6650 zł</del> (1 x 5370 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 5310zł
2 raty	<b>2785 zł</b> <del>3425 zł</del> (2 x 2785 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2755zł
10 rat	<b>577 zł</b> <del>705 zł</del> (10 x 577 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 571zł
12 rat	<b>493 zł</b> <del>600 zł</del> (12 x 493 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 488zł

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.