UNIWERSYTET WSB MERITO WARSZAWA
wcześniej Wyższa Szkoła Bankowa

Zarządzanie transformacją cyfrową organizacji

STUDIA I STOPNIA - SPECJALNOŚĆ

Forma: Niestacjonarne • Stacjonarne

Sposób realizacji: Hybrydowe

Cechy: Studia I stopnia licencjackie • Od października • Polski • 6 semestrów

Miasto: Warszawa

Czego się nauczysz?

- Dowiesz się, jak zaplanować i **wdrożyć cyfryzację w firmie** – od analizy potrzeb po usprawnienia procesów biznesowych.
- Poznasz narzędzia do **mapowania i optymalizacji procesów**, takie jak Miro i Trello, wykorzystywane w pracy projektowej.
- Nauczysz się **budować cyfrowe strategie** rozwoju organizacji, obejmujące m.in. rozwiązania chmurowe i aplikacje biznesowe.
- Zdobędziesz umiejętność pracy z **narzędziami takimi jak Canva i Google Workspace,** realizując projekty oparte na rzeczywistych case studies.
- Zrozumiesz, jak wykorzystywać **metodyki agile i scrum** do skutecznego zarządzania projektami i zmianą.
- Nauczysz się **analizować dane i podejmować decyzje w oparciu o fakty,** korzystając z narzędzi takich jak Tableau i Power BI.
- Zdobędziesz **wiedzę z zakresu cyberbezpieczeństwa**, pozwalającą chronić organizację przed zagrożeniami i utratą danych.
- Nauczysz się **zarządzać zmianą w organizacji,** wykorzystując m.in. design thinking oraz pracę projektową w zespołach.

Program studiów

Praktyczne studia

Uczymy tak, aby jak najlepiej przygotować Cię do rzeczywistych wyzwań, z jakimi spotkasz się w pracy zawodowej.

- **Projekty grupowe** – realne problemy biznesowe.
- **Symulacje** – decyzje w warunkach rynkowych.
- **Staże i praktyki** – doświadczenie w firmach.
- **Wykłady z praktykami** – eksperci z rynku.
- **Nowoczesne narzędzia** – aktualne technologie.
- **Case studies** – analiza realnych przypadków.

Wybrane zajęcia kierunkowe

- Nauka o organizacji
- Podstawy zarządzania
- Podstawy ekonomii

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Warszawie, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Psychologia w biznesie
- Zarządzanie zasobami ludzkimi
- Podstawy prawa
- Podstawy finansów
- Rachunkowość finansowa
- Zarządzanie finansami przedsiębiorstw
- Zarządzanie jakością
- Statystyka i ekonometria
- Systemy informatyczne w zarządzaniu

Wybrane zajęcia specjalnościowe

- Podstawy transformacji cyfrowej organizacji
- Strategia transformacji cyfrowej i roadmapa wdrożenia
- Cyfrowe modele biznesowe i innowacje
- Zarządzanie zmianą w transformacji cyfrowej
- Procesy biznesowe, automatyzacja i intelligent automation
- Data-driven management: dane, BI i analityka
- Cyberbezpieczeństwo i ryzyko w erze cyfrowej
- Zarządzanie projektami IT i produktami cyfrowymi
- Mierzenie efektów transformacji cyfrowej i doskonalenie

Nauka języka obcego

Na studiach stacjonarnych:

- 120 godzin nauki języka obcego (30 godz. na semestr) od 1-4 semestru.

Forma realizacji:
wszystkie zajęcia prowadzone są w formie stacjonarnej z lektorem.

Na studiach niestacjonarnych:

- 120 godzin nauki języka obcego (30 godz. na semestr) od 1-4 semestru.

Forma realizacji:

- 16 godzin zajęć w sali z lektorem (zjazdy)
- 14 godzin realizowanych w formule e-learningowej

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Warszawie, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Do wyboru: angielski, niemiecki, hiszpański.

Praktyki i staże

Praktyki studenckie to ważny element studiów. Studenci studiów licencjackich oraz jednolitych studiów magisterskich realizują **960 godzin praktyk** (24 tygodnie), zdobywając doświadczenie zawodowe. Jeśli pracujesz w zawodzie zgodnym z kierunkiem studiów, możesz zaliczyć praktyki na podstawie zatrudnienia. W trakcie studiów masz też szansę na płatny staż. Programy stażowe przygotowują pracodawcy, z którymi współpracujemy, dostosowując wymagania do stanowisk, co ułatwia pierwsze kroki zawodowe.

Sposób zaliczenia studiów

Tworzysz w zespole **projekt dyplomowy**, który rozwiązuje **praktyczny lub teoretyczny problem** związany z Twoim kierunkiem. Badając literaturę i przeprowadzając własne analizy, pracujesz nad autorską propozycją rozwiązania problemu. Wszystko, czego nauczysz się podczas studiów, pozwala Ci na stworzenie **profesjonalnej pracy opartej na realnych danych i działaniach**. By uzyskać tytuł licencjata, taki projekt musisz **obronić przed komisją**. To Ty **wyznaczasz kierunek swojego projektu!**

Partnerzy kierunku

Zasady rekrutacji

Aby zostać studentem studiów I stopnia (licencjackich lub inżynierskich) na Uniwersytecie WSB Merito, należy:

- ukończyć szkołę średnią,
- zdać maturę i uzyskać świadectwo dojrzałości,

Czesne, stypendia i zniżki

- Na studiach I stopnia z programem **Very Important Student (VIS**) możesz studiować pierwszy semestr nawet za darmo.
- Możesz otrzymać te same **stypendia**, co studenci uczelni publicznych, w tym

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Warszawie, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- złożyć komplet wymaganych dokumentów,
- spełnić wymogi wynikające z zasad rekrutacji,
- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń oraz kompletność dokumentów.

Dowiedz się więcej

naukowe, sportowe, socjalne i zapomogi.

- Sam wybierasz **elastyczny system płatności**.
- **Co kryje Twoje czesne?** Więcej niż myślisz. To m.in.: **praktyka, narzędzia i zasoby cyfrowe, wsparcie podczas studiów.**

Dowiedz się więcej

Ceny

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.

Wykładowcy

dr Maryna Lassota, Menedżer kierunku

- Zakres jej zainteresowań naukowych obejmuje zarządzanie innowacjami, przedsiębiorczość oraz zastosowanie technologii, w tym sztucznej inteligencji, w rozwoju i praktyce biznesowej.
- Swoje doświadczenie zawodowe w obszarze zarządzania i przedsiębiorczości zdobywała w firmach z sektora FMCG na stanowiskach kierowniczych oraz w radach nadzorczych.
- Twórca wielu skutecznych strategii biznesowych w sektorze FMCG oraz inspirujący lider transformacji cyfrowej, łączący doświadczenie menedżerskie z wizją rozwoju nowoczesnych organizacji.
- Wykłada w języku polskim i angielskim min: Technologie Informacyjne, Informacyjne Systemy w Zarządzaniu, Przedsiębiorczość, Digital Marketing, Marketing i Badania Rynku. Prowadzi seminaria dyplomowe.

dr hab. Joanna Rogozińska-Mitrut

- Specjalizuję się w badaniach w zakresie zarządzania zasobami organizacji, systemów ochrony praw człowieka oraz prawa pracy.
- Doktor habilitowany nauk o zarządzaniu i jakości oraz doktor habilitowany nauk prawnych, Doktor honoris causa.
- Autorka 170 publikacji naukowych koncentrujących się na zagadnieniach z zakresu zarządzania, praw człowieka i prawa pracy.
- Autorka międzynarodowych badań naukowych, projektów naukowych i wydawniczych oraz projektów innowacyjno-edukacyjnych, redaktor tematyczny w czasopismach naukowych.

dr Artur Kołodziejczyk-Skowron

- Doktor nauk humanistycznych, filozof (dokorat uzyskał w 2021 roku na Uniwersytecie Łódzkim). Zajmuje się etyką - zwłaszcza w nowych technologiach, a także filozofią polityki oraz filozofią

człowieka.

- Adiunkt w Uniwersytecie WSB Merito Warszawa; ekspert ds. etyki w AI i współpracy międzynarodowej w Instytucie Badawczym IDEAS, a także ekspert ds. etyki przy Komisji Europejskiej.
- Pracował jak badacz na Uniwersytecie w Tel Awiwie oraz w The New School for Social Research w Nowym Jorku. Jest autorem monografii naukowych oraz stałym uczestnikiem konferencji tematycznych.
- Jest konsultantem ds. etyki w AI, a także ds. etyki w badaniach naukowych. Ponadto jest doświadczonym ekspertem ds. naukowej współpracy międzynarodowej. Członek Collegium Invisibile.

dr Lesław Grzonka

- Specjalizuje się w zarządzaniu finansami przedsiębiorstw, rachunkowości finansowej i zarządczej oraz prawnych aspektach prowadzenia działalności gospodarczej.
- Strategicznie zorientowany dyrektor finansowy z ponad 15-letnim doświadczeniem w restrukturyzacji finansowej, wdrażaniu systemów ERP i ram ESG oraz realizacji projektów podatkowych.
- Autor rozwiązań biznesowych zwiększających rentowność przedsiębiorstw.
- Ma międzynarodowe doświadczenie w firmach produkcyjnych, handlowych i usługowych.

dr Artur Kwasek

- Autor ok. 150 publikacji naukowych i uczestnik licznych konferencji. Promotor i recenzent ponad tysiąca prac dyplomowych, twórca materiałów dydaktycznych wspierających proces kształcenia.
- Pełnił funkcje menadżera e-learningu w WSB Merito w Warszawie, dziekana o/Mazowieckiego Wyższej Szkoły Zarządzania/Polish Open University oraz członka Kolegium Rektorskiego i Rady Naukowej.
- Prywatnie rozwija własny biznes, pasjonuje się podróżami i nurkowaniem. Prowadzi stronę internetową www.arturkwasek.pl, gdzie dzieli się swoimi doświadczeniami i inspiracjami.

dr Marcin Szplit

- Specjalizuję się w badanach naukowych w obszarze zarządzania procesami, systemów informatycznych w przedsiębiorstwach oraz marketingu i e-commerce.
- Ekspert i konsulatant w zakresie wdrożenia systemów informatycznych w przedsiębiorstwach oraz zarządzania procesaowego.
- Jest autorem wielu publikacji naukowych poświęconych zarządzaniu, marketingowi i e-commerce, w których analizuje trendy rynkowe oraz proponuje innowacyjne rozwiązania biznesowe.
- Posiada doświadczenie w ocenie wniosków o dofinansowanie w Narodowym Centrum Badań i Rozwoju oraz w Państwowej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości, wspierając innowacyjne projekty.

dr Adrianna Trzaskowska-Dmoch

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Warszawie, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Specjalizuje się w badaniach nad zastosowaniem nowoczesnych technologii w medycynie osób starszych oraz w przedsiębiorstwach produkcyjnych.
- Autor publikacji w renomowanych czasopismach, specjalizuje się w analizie wyzwań społeczno-gospodarczych i technologicznych, tworząc innowacyjne rozwiązania dla sektora publicznego i biznesu.
- Autor wielokrotnie nagradzany za osiągnięcia naukowe i dydaktyczne, w tym Nagrodą Zespołową II stopnia JM Rektora PW za lata 2018–2019 oraz 2022–2023.
- Biegły w analizie uwarunkowań zrównoważonego rozwoju gospodarki senioralnej oraz we wdrażaniu i ocenie nowoczesnych technologii w przedsiębiorstwach produkcyjnych.

dr Justyna Imiołczyk-Sepczuk

- Doktor nauk społecznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu i jakości. Zainteresowania naukowe koncentruje na problematyce zarządzania organizacjami we współczesnej gospodarce.
- Praktyk zarządzania łączący rolę naukowca z aktywną pracą menedżerską. Od lat realizuje się jako menedżer zorientowany na wzrost.
- Koncentruje się na zarządzaniu przedsiębiorstwem, skutecznie zwiększając skalę jego działalności oraz mierząc się z wielopłaszczyznowymi wyzwaniami zarządzania w praktyce.
- Autorka i współautorka kilkudziesięciu publikacji naukowych z zakresu zarządzania oraz prelegentka na licznych konferencjach krajowych i międzynarodowych.

dr Alicja Kowalska

- Doktor nauk społecznych, romanista-językoznawca (lingwistyka komputacyjna) i politolog. Uczestniczka wielu międzynarodowych programów.
- Ekspert biznesu - dyrektor operacyjny w międzynarodowych firmach z obszaru IT/ high-tech, specjalizujący się w zarządzaniu i szeroko pojętej psychologii biznesu oraz antropologii organizacji.
- Autorka polskich i zagranicznych opracowań oraz artykułów naukowych propagujących metodę antropologiczną w badaniach społecznych i naukach o zarządzaniu.
- Stażystka paryskiego Laboratorium Lingwistyki Informatycznej pod Narodowym Centrum Badań we Francji. W latach 2019-2023 członkini stowarzyszenia Śląskie Centrum Higieny Psychicznej.

dr Iwona Chojecka

- Doktor nauk ekonomicznych w dyscyplinie ekonomia (SGH w Warszawie), adiunkt w Uniwersytecie WSB Merito Warszawa oraz radca prawny wpisany na listę OIRP w Warszawie.
- Od 2006 roku związana zawodowo z rynkiem finansowym. Łączy doświadczenie praktyczne z wiedzą ekspercką, koncentrując się na analizie i doradztwie w obszarze finansów i bankowości.
- Pracuje jako ekspert finansowy dla instytucji, firm i organizacji. Zajmuje się także doradztwem prawnym, łącząc wiedzę ekonomiczną i prawniczą w pracy doradczej i eksperckiej.
- Prowadzi szkolenia i badania naukowe w obszarze finansów, ekonomii i prawa.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Warszawie, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

dr Artur Malinowski

- Jego zainteresowania naukowe obejmują zarządzanie projektami, finanse przedsiębiorstw, rynki finansowe oraz makroekonomię.
- Ekspert OPI – PIB, kieruje projektami doradczymi i wdrożeniowymi dla największych grup kapitałowych oraz działa jako członek zespołu w Biurze Innowacji.
- Współpracuje z Polskim Towarzystwem Ekonomicznym i realizuje projekty m.in. dla Tauron Polska Energia, Santander Polska, Grupy PKO, Grupy BPS, Żabki, Impela, Canal+ Polska i PKN Orlen.
- Prowadzi projekty w metodykach kaskadowych i zwinnych, zna procesy sektora finansowego, energetycznego i paliwowego. Uczestnik trzeciej edycji kursu AI w dydaktyce.

dr Sylwester Pietrzyk

- Zainteresowania naukowe obejmują zarządzanie wiedzą w organizacjach, rozwój kompetencji HR, programy mentoringowe oraz procesy HR w kontekście zmian demograficznych i cyfryzacji.
- Praktyk biznesu, przeprowadził ponad 2500 dni szkoleń i wdrożeń mentoringu, ma doświadczenie menedżerskie w sektorze finansowym oraz wykłada na MBA i studiach podyplomowych HR WSB Merito.
- Autor monografii „Zarządzanie wiedzą w organizacjach w dobie senioralizacji społeczeństwa” (PWE, 2020) oraz ponad 200 artykułów o HR i zarządzaniu w czasopismach branżowych i naukowych.
- Prelegent konferencji IMPACT Poznań, Istambuł 2023 i Jaipur 2025. Wykłada na MBA i studiach podyplomowych z HR i zarządzania wiedzą. Od 20 lat współpracuje z ponad tysiącem organizacji.

dr Patryk Bolimowski

- Specjalizuje się w zarządzaniu, analizie i planowaniu strategicznym, zarządzaniu produktami i markami. Rozwija także umiejętności menedżerskie i przywódcze wśród kadry kierowniczej.
- Doświadczony ekspert w zarządzaniu produktami i markami w branży FMCG oraz w kierowaniu zespołami. Łączy wiedzę rynkową z praktyką menedżerską, wspierając rozwój organizacji.
- Autor publikacji naukowych, patentów oraz strategii organizacyjnych i brandowych, w których łączy wiedzę teoretyczną z praktyką, wspierając innowacje i rozwój biznesu.
- Specjalizuje się w budowaniu strategii organizacyjnych i funkcyjnych, zwłaszcza w obszarze innowacji, R&D i marketingu produktu. Posiada doświadczenie w zarządzaniu projektami i programami.

dr Grażyna Kuś

- Specjalista w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi oraz systemów komunikacji wewnętrznej w organizacjach, wspierający rozwój zespołów i efektywność procesów organizacyjnych.
- Doświadczenie w zakrezie zarządzania działem HR. Kierownik projektów w obszarze zarządzania, doradztwo personalne, specjalista ds. marketingu, audyty personalne, prowadzenie kursów, szkole.
- Realizował projekty: Kompetentni w obszarze społecznym, Kompleksowy rozwój kadr MŚP oraz

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Warszawie, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Przywództwo w tworzeniu wartości kapitału ludzkiego organizacji, wspierające rozwój kompetencji i liderów.

- Prowadzi badania operacyjne i systemowe w obszarze decyzji, gospodarki, kapitału ludzkiego i jakości. Współpracuje z Instytutem Badań Systemowych PAN, łącząc teorię z praktyką.

dr Grażyna Wójcik

- Specjalizuje się w obszarze nauk o zarządzaniu i jakości, koncentrując działalność naukowo-badawczą oraz dydaktyczną wokół nauk społecznych.
- Ekspert w zakresie kwalitologii, zarządzania jakością, zarządzania kosztami jakości, zarządzania strategicznego, zwinnych metod zarządzania oraz twórczych metod rozwiązywania problemów.
- Autorka licznych publikacji poświęconych zarządzaniu jakością, zarządzaniu projektami, zarządzaniu kosztami jakości, zarządzaniu strategicznemu oraz agile management.
- Wspiera realizację złożonych projektów, łącząc ekspercką wiedzę z praktycznym doświadczeniem na każdym etapie ich rozwoju.

mgr Małgorzata Wójcik

- Specjalizuje się w badaniach nad krytycznym myśleniem, kompetencjami przywódczymi, rozwojem personelu, kulturą organizacyjną oraz wpływem mediów i AI na zarządzanie kapitałem ludzkim.
- Doświadczona Dyrektor Personalna z wieloletnim stażem w HR, łączy strategiczne zarządzanie kapitałam ludzkim z akademicką praktyką i dydaktyką. Doktorantka Szkoły Doktorskiej UKSW.
- Mistrzyni Polski Przemówień Publicznych 2018 Toastmasters International, osiągnięcie potwierdzające biegłość w komunikacji i wystąpieniach publicznych. Doradca kariery, mentor, facylitator, mediator.
- Posiada zaawansowane kompetencje w obszarze zarządzania talentami, rekrutacji, employer brandingu, projektowania programów rozwojowych, analizy organizacyjnej i krytycznego myślenia.

dr Przemysław Jaźwiński

- Zajmuje się szeroko pojmowaną problematyką z zakresu nauk humanistycznych i społecznych oraz nauk o zarządzaniu i przywództwie.
- Pracuje jako researcher i analityk w czołowych firmach sektora prywatnego, gdzie zajmuje się opracowywaniem analiz i dostarczaniem danych wspierających procesy decyzyjne.
- Brał udział w tworzeniu wielopłaszczyznowego brandingu marki jednej z czołowych polskich firm z sektora bezpieczeństwa, którego wdrożenie zakończyło się sukcesem rynkowym.
- Zajmuje się tworzeniem i wdrażaniem strategii marketingowych oraz zarządzaniem kampaniami reklamowymi online, w tym na platformach społecznościowych i digitalowych.

dr n. ekon., inż. Adam Nerkowski

- Doktor nauk ekonomicznych SGH, mgr inż. PW, doktorant i pracownik naukowy Wydziału Inżynierii Materiałowej. **Menedżer kierunku Inżynieria zarządzania na UWSB Merito Warszawa**

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Warszawie, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- **Specjalizacja:** audytor zarządzania i bezpieczeństwa. Doświadczenie w sektorach: technologicznym (DHL, KGHM, Polkomtel), usługowym (NFZ, INFOR, Poczta Polska, ZUS) i finansowym (AIG, PKO BP, WARTA)
- **Edukacja:** PW, SGH, UW, PAN, SGGW: 1/TECHNIKA- elektryk, informatyk; mechanika, materiały, budownictwo, cyber, bezpieczeństwo.2/EKONOMIA- zarządzanie, marketing, ekologia, audyt.3/ QUALITY- TQM, Kaizen
- **Doświadczenie**: Prezes, dyrektor i kierownik. Ekspert NCBR oraz Innovation Coach B+R+I. Coach, trener, mentor: process management, BPMN, standardów ISO, Six Sigma, Lean oraz PRINCE2, PMI, Agile, Scrum

mgr Jolanta Fila-Szyling

- Specjalizuje się w zarządzaniu zasobami ludzkimi oraz procesami HR i cyklem życia organizacji. Jej zainteresowania obejmują psychologię zarządzania, motywację oraz różnorodność.
- Posiada ponad 25 lat doświadczenia w budowaniu, transformowaniu i zarządzaniu procesami HR oraz zespołami HR. Psycholog, coach ICF, terapeuta TSR i praktyk zarządzania.
- Nie odnotowano wybitnych osiągnięć.
- Potrafi dostrzegać różnorodność osobowości, talentów oraz mocnych i słabych stron, co sprzyja budowaniu efektywnych i zmotywowanych zespołów.

mgr Maciej Buczak

- Specjalizuje się w zastosowaniu metod ilościowych w zarządzaniu ryzykiem oraz rozwiązywaniu problemów biznesowych i społecznych, ze szczególnym uwzględnieniem budowy i walidacji modeli ryzyka.
- Doświadczony menedżer/ekspert w zarzadzaniu ryzykiem (ryzyko: modeli, kredytowe, operacyjne) za pomocą technik statystycznych, budowa systemów informatycznych dot. ryzyka, projekty międzynarodowe.
- Autor publikacji Bieg wsteczny w rozwoju koncepcji modelowania wartości nieoczekiwanej w sektorze finansowym na przykładzie decyzji o wycofaniu frameworku AMA w ryzyku operacyjnym (MIBE, 2025).
- Specjalizuje się w modelach ryzyka, ich ocenie, ryzyku kredytowym (ECL/IFRS9) i operacyjnym oraz standardach bankowych i zaawansowanych technikach statystycznych.

mgr Grzegorz Sturzbecher

- Specjalizuje się w identyfikowaniu i wykorzystywaniu możliwości rozwoju, zarządzanych organizacji. Członek RICS i certyfikowany ekspert w zarządzaniu dużymi portfelami nieruchomości.
- Posiada międzynarodowe doświadczenie w innowacyjnym i zorientowanym na maksymalizowanie efektywności energetycznej zarządzaniu nieruchomościami.
- Doświadczenie zawodowe zdobywał w organizacjach takich jak Apleona, Citi Bank, CBRE czy Blue Assets (Panattoni Group), rozwijając kompetencje w obszarze zarządzania i usług biznesowych.
- Ekspert w zakresie technicznych i prawnych aspektów zarządzania infrastrukturą techniczną obiektów, łączący wiedzę inżynierską z doświadczeniem prawnym w obsłudze inwestycji i

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Warszawie, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

nieruchomości.

mgr Krzysztof Borkowski

- Specjalizuje się w rekrutacji i zarządzaniu zasobami ludzkimi, łącząc doświadczenie z pasją do budowania skutecznych zespołów. Interesuje się psychologią, employer brandingiem i analizą danych w HR.
- Ekspert w obszarze rekrutacji i doradztwa HR z ponad 10-letnim doświadczeniem w pozyskiwaniu rynkowych talentów na kluczowe stanowiska specjalistyczne, menedżerskie i C-level w Polsce i Europie.
- Mimo krótkiego stażu w środowisku akademickim dwukrotnie nagrodzony za zaangażowanie w realizację programu dydaktycznego oraz uzyskanie najwyższych ocen od studentów.
- Ekspert w obszarze HR, badań rynku i doradztwa HR. Specjalizuje się także w analizie danych w HR, łącząc wiedzę z praktyką doradczą i wykorzystując narzędzia wspierające rozwój organizacji.

mgr Lidia Feręs

- Ekspertka w zarządzaniu zasobami ludzkimi, doradztwie zawodowym i projektowaniu procesów ZZL; posiada ponad 17 lat doświadczenia w HR, w tym w rekrutacji i rozwoju kompetencji.
- Ścieżkę zawodową budowała w międzynarodowych firmach, wewnętrznych działach HR oraz agencjach rekrutacyjnych.
- Prowadzi szkolenia z kompetencji miękkich i współpracuje z uczelniami przy projektach aktywizacji zawodowej, łącząc doświadczenie biznesowe z pasją wspierania rozwoju innych.
- Wykazuje biegłość w rekrutacji i zarządzaniu procesami HR, świadczy doradztwo zawodowe i coaching kariery oraz posiada doświadczenie szkoleniowe i dydaktyczne.

mgr Sandra Kulesza

- Jej zainteresowania naukowe koncentrują się wokół rozwoju kompetencji pracowników. Sposoby rozwoju kompetencji, programy rozwojowe, a także zarządzanie projektami są jej blskie ze względów zawdowych.
- Trener i przedsiębiorca z branży szkoleniowej. Jest prezesem Fundacji Nowe Umiejętności Cyfrowe. Była prezesem Fundacji Aktywator Kariery oraz prezesem Toastmasters Business Leaders.
- Autorka publikacji o przedsiębiorczości i zarządzaniu projektami. Twórczyni programów szkoleniowych i rozwojowych, w tym mentoringowego Liderzy dla Liderów (UWSB Merito Warszawa).
- Uczestniczyła w około 20 projektach, adresowanych m.in. do: dyrektorów ds. personalnych, CFO, przedsiębiorców. Doświadczenie zdobywała m.in. u wydawcy "Dziennika Gazety Prawnej" i w Altkom Akademii.

mgr Piotr Snopek

- Ekspert ds. rynków zagranicznych, dyrektor sprzedaży i marketingu w Paszport do Eksportu Sp. z o.o. oraz ekspert finansowy w Lendi Sp. z o.o.
- Wspiera polskich przedsiębiorców w zakresie wejścia na nowe rynki zagraniczne oraz pomaga w

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Warszawie, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

uzyskaniu finansowania na rozwój działalności.

mgr Tomasz Chrabałowski

- Ekspert w zakresie controllingu finansowego i zarządczego, posiadający doświadczenie w kompleksowym nadzorze nad całością procesów finansowych w spółkach o różnych profilach.
- Twórca wdrażanych strategii spółek, procesów controllingowych, optymalizacji kosztowych, podatkowych i zarządczych, standardów i procedur finansowych.
- Posiada bogate doświadczenie w obszarze zarządzania strategicznego, finansów i księgowości.
- Aktywny CFO, członek Rad Nadzorczych, a także Stowarzyszenia Dyrektorów Finansowych FINEXA, Stowarzyszenia Niezależnych Członków Rad Nadzorczych, Stowarzyszenia Interim Managers.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Warszawie, studentem zawierana jest w formie pisemnej.