

Psychologia pozytywna

STUDIA PODYPLOMOWE



Program studiów

80

2

Liczba godzin zajęć Liczba semestrów

Fundament (40h)

Wprowadzenie do świata PM (10 godz.)

Esencja wszystkich metodyk PM i istotnych na świecie standardów PM. Najważniejsze definicje, przegląd typów projektów i wybór projektów dyplomowych i uformowanie zespołów projektów dyplomowych.

Inicjowanie projektów i zakres prac (10 godz.)

Warsztaty definicji projektów dyplomowych - cele, rezultaty biznesowe, zaawansowane zarządzanie interesariuszami, zakresem prac, zaawansowane techniki zapewnianie stabilności zakresu, zarządzanie zmianą zw zakresie i w wymaganiach

Jakość, wymagania, uzgodnienia (10 godz.)

Zapewnianie jakości, zarządzanie wymaganiami, praktycznie techniki dokonywania złożonych uzgodnień, generowania rozwiązań i dostarczania wartości.

Czas i planowanie w czasie (10 godz.)

Zarządzanie czasem, czyli wszystkim, co zużywa w projekcie czas - techniki szacowania, dekompozycje, identyfikacja zasobów, sekwencjonowanie, przygotowanie do harmonogramowania i do workflow zwinnego. Negocjowanie czasów realizacji. Planowanie wstępne. Podejście liniowe, zwinne i hybrydowe w planowaniu.

Narzędzia w PM (40h)

Zarządzanie ryzykiem (10 godz.)

Zagrożenia i szanse projektu, czyli generalnie - co może pójść nie-tak. Sprawna identyfikacja, szacowanie konsekwencji, komunikowanie i metajęzyk, planowanie reakcji, proces RM. Jak mówić o ryzyku, żeby nas słuchano? Jak argumentować, reagować, uwzględnić ryzyka w panowaniu? Jak zarządzać ryzykiem bez nudnych i nieskutecznych rejestrów ryzyka?

Finanse projektu i budżetowanie (10 godz.)

Budżetowanie - czyli wszystko co chcieliście wiedzieć i baliście się zapytać. Zwrot z inwestycji? Płynność finansowa projektu? Rozliczanie wydatków? Controlling finansowy i rachunkowość zarządcza w organizacji, do której trzeba dostosować język i praktyki. Budżety rodzajowe, w czasie i po produktach? Piece of cake!

Harmonogramowanie i realizacja (10 godz.)

Najlepsze praktyki waterfall w oparciu o wybrane ogólnodostępne narzędzia. Zasady i praktyki szybkiego budowania harmonogramu. Praca z zasobami - kalendarze i bilansowanie zasobów. Harmonogramy jako narzędzia do alokacji zasobów, do monitorowania i kontroli realizacji.

Agile - narzędzia zwinne (10 godz.)

Agile w dostarczaniu wartości i zwinny workflow. Przegląd frameworków od KANBAN po SCRUM. Główne



role, obiekty i najlepsze praktyki agile. Jak integrować techniki agile w podejściu hybrydowym. Jak korzystać z przyrostowych sposobów pracy, gdy wchodzimy w nieznane? Co oznacza „prowadzić projekt zwinnie” w praktyce