

# Lean Management

## STUDIA PODYPLOMOWE

**Sposób realizacji:** Online

**Obszar studiów:** Kompetencje menedżerskie / Rozwój osobisty

**Cechy:** Od marca • Polski • Gwarancja uruchomienia kierunku • W partnerstwie

**Miasto:** Toruń

**To kierunek dla osób, które:**

- chcą usprawniać procesy i eliminować marnotrawstwo w swojej firmie,
- pracują w produkcji lub usługach i szukają konkretnych narzędzi do optymalizacji,
- są specjalistami lub inżynierami i chcą poszerzyć wiedzę o Lean w praktyce,
- pełnią funkcje kierownicze i chcą lepiej zarządzać zespołem i procesami,
- chcą zdobyć umiejętności cenione przez pracodawców z różnych branż.



## Youniversity

otrzymasz bezpłatny dostęp do nowoczesnej platformy edukacyjnej stworzonej przez ekspertów z Leanpassion

### Microsoft 365

**Nasi uczestnicy otrzymują darmową licencję A1**, która obejmuje popularne aplikacje, takie jak Outlook, Teams, Word, PowerPoint, Excel, OneNote, SharePoint, Sway i Forms.

### Networking i rozwój kompetencji

Studia rozwijają kompetencje niezależnie od doświadczenia. Dzięki **interaktywnym zajęciom i wymianie doświadczeń** z innymi zyskasz wiedzę, umiejętności i cenne kontakty.

### Praktyczny charakter studiów:

- na zajęciach dominują **warsztaty, ćwiczenia i case studies.**

# 1

**certyfikat** specjalistyczny:

- **Lean Management Green Belt**

# 1

**partner kierunku**

### Kadra złożona z praktyków

Zajęcia prowadzą **eksperti i pasjonaci** swojej dziedziny, którzy mają realne doświadczenie.

## Program studiów

# 9

Liczba miesięcy nauki

# 160

Liczba godzin zajęć

# 10

Liczba zjazdów

# 2

Liczba semestrów

### Fundament Lean Management (16 godz.)

- Wartość dodana
- Marnotrawstwo
- Parametry procesu
- Przepływ w procesach
- Paradoks efektywności
- Podstawy zarządzania wg Lean
- Wprowadzenie do narzędzi Lean (5S, standaryzacja, zarządzanie wizualne)

### Budowanie programu Kaizen w organizacji (8 godz.)

- Case study Programu Kaizen w innych organizacjach
- Cel i założenia Programu Kaizen



- Tworzenie Programu Kaizen
- Wdrożenie Programu Kaizen
- System nagradzania pracowników
- Komunikacja Programu w organizacji
- Regulamin
- Doskonalenie Programu
- Tworzenie planu działań usprawnienia obecnego programu Innowacji

### **Kaizen. Ciągłe doskonalenie procesów (8 godz.)**

- Czym jest Kaizen
- SDCA vs. PDCA
- Genchi Genbutsu – idź i zobacz
- Zrozumienie problemu
- Wizualizacja problemów
- Lokalny pomiar wyników
- Analizowanie obecnej sytuacji
- Burza mózgów
- Eksperymentowanie i refleksja
- Organizacja warsztatów Kaizen

### **Rozwój kompetencji liderów z wykorzystaniem metody TWI (8 godz.)**

- Historia TWI
- Potrzeby przełożonego
- Podstawowe moduły TWI
- Metoda przekazywania wiedzy
- Standaryzacja procesów
- Poprawny instruktaż stanowiskowy
- Jak działa arkusz podziału pracy
- Błędy w szkoleniu nowych pracowników
- Zarządzanie kompetencjami pracowników – Skill Matrix
- Harmonogram instruowania pracowników



## **Skuteczne rozwiązywanie problemów (16 godz.)**

- Koncepcja analizy przyczyn źródłowych
- Definiowanie problemu
- Opis stanu docelowego
- Analiza stanu obecnego
- Wskazywanie luk
- Pogłębiona analiza luk
- Definiowanie przyczyn źródłowych
- Generowanie rozwiązań
- Planowanie wdrożenia

## **Hoshn Kanri (8 godz.)**

- Wprowadzenie do przywództwa Lean
- Tradycyjne przywództwo vs. Lean Leadership
- Motywowanie zespołu
- Komunikacja i relacje z pracownikami w projektach Lean
- Skuteczne budowanie kultury Lean w organizacji

## **Praca standaryzowana (8 godz.)**

- Cel wprowadzania standardów
- Etapy standaryzacji
- Arkusz pracy standaryzowanej
- Instrukcja pracy
- Zaangażowanie ludzi
- Jak przeprowadzić standaryzację

## **Seminarium (8 godz.)**

- Prezentacja realizowanych projektów
- Wymiana doświadczeń z realizowanych projektów
- Hansei
- Najlepsze praktyki skutecznego działania



## **Lean analytics (8 godz.)**

- Podstawowe statystyki procesowe
- Zarządzanie za pomocą liczb, danych i faktów
- Podstawowe metody analizy danych
- Sposoby pozyskania danych z procesu
- Wizualizacja danych
- Interpretacje danych liczbowych – podstawowe wnioskowanie statystyczne

## **Lean leadership (8 godz.)**

- Wprowadzenie do przywództwa Lean
- Tradycyjne przywództwo vs. Lean Leadership
- Motywowanie zespołu
- Komunikacja i relacje z pracownikami w projektach Lean
- Skuteczne budowanie kultury Lean w organizacji

## **Mapowanie procesów - Flowchart i BPMN (8 godz.)**

- Przepływ w procesach
- Metody mapowania procesów (Flowchart, BPMN)
- Mapowanie Stanu Obecnego
- Analiza luk w procesie
- Diagnoza potencjałów
- Projektowanie stanu przyszłego
- Plan działań
- Proste analizy ryzyka
- Dobór odpowiedniej metody do procesu

## **Techniki tworzenia ciągłego przepływu w procesach (8 godz.)**

- Metoda Value Stream Mapping
- One Piece Flow
- Podstawowe parametry przepływu
- Case study



- Efektywność zasobów i przepływu

## **Visual management i 5S (8 godz.)**

- Wprowadzenie do narzędzia 5S
- Przedstawienie podstawowych etapów wdrożenia 5S
- Trudności przy wdrożeniu 5S
- Audytowanie obszarów objętych wdrożeniem 5S
- Organizacja miejsca pracy
- Podstawy zarządzania wizualnego

## **Efektywność osobista managera - bycie liderem lean na co dzień (8 godz.)**

- Kaizen jako samorozwój
- Metody analizy własnej efektywności
- Skuteczność działań lidera
- Toolbox - metody organizacji zadań
- Zarządzanie czasem vs. zarządzanie zadaniami

## **Techniki zwinnego zarządzania (8 godz.)**

- Co to jest Agile i czym się charakteryzuje?
- Co odróżnia Agile od podejścia tradycyjnego?
- Czy Agile można stosować tylko w IT?
- Role i obowiązki w podejściu Agile
- Planowanie pracy i szacowanie przyrostu
- Kontrola czasu i kosztów
- Skalowanie Agile

## **Projektowanie usług i procesów (8 godz.)**

- Podejścia do projektowania usług i procesów
- Dlaczego w XXI wieku jest to istotna kompetencja
- Metody projektowania usług i procesów
- Koncepcja MVP
- Business Model Canvas



## Case day. Doskonalenie procesów (16 godz.)

- Knowledge sharing - podejście do doskonalenia procesów
- Doskonalenie technik prezentacji
- Przegląd projektów doskonalących z różnych branż
- Lessons learned - wyciąganie wniosków ze zrealizowanych projektów

## Partnerzy kierunku



### Warunki przyjęcia

**Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:**

- mieć ukończone studia licencjackie, inżynierskie lub magisterskie,
- złożyć komplet dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne,
- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń.

[Dowiedz się więcej](#)

### Możliwości dofinansowania

- **Pierwsi zyskują najwięcej!** Im szybciej się zapiszesz, z tym większej zniżki skorzystasz.
- Oferujemy specjalne, **większe zniżki dla naszych absolwentów.**
- Możesz skorzystać z dofinansowania z **Bazy Usług Rozwojowych.**
- Funkcjonuje u nas **Program Poleceń.**
- Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma.**
- Warto sprawdzić możliwości dofinansowania z **KFS.**

[Dowiedz się więcej](#)

## Czego się nauczysz?

- Nauczysz się **identyfikować i eliminować** marnotrawstwo w procesach, by działać szybciej i skuteczniej.
- Opanujesz **narzędzia Lean**, takie jak 5S, Kaizen, VSM czy TWI – gotowe do wdrożenia od zaraz.
- Dowiesz się, jak **motywować zespół i budować kulturę ciągłego doskonalenia.**
- Będziesz **analizować dane** i podejmować trafniejsze decyzje w oparciu o liczby.
- Nauczysz się standaryzować pracę, by **zwiększyć jakość i spójność** działań w firmie.
- Zrealizujesz **projekt wdrożeniowy Lean** – gotowy do pokazania pracodawcy lub klientowi.



- Możesz zdobyć **certyfikat Lean Management Green Belt**, który potwierdzi Twoje kompetencje.
- Dodatkowo skorzystasz z **bezpłatnych** szkoleń z obszarów, które wspierają Twój rozwój zawodowy.

## Ceny

### Dla Kandydatów

#### 1 rok

1 rata	<b>6660 zł</b> (1 x 6660 zł)
2 raty	<b>3330 zł</b> (2 x 3330 zł)
10 rat	<b>666 zł</b> (10 x 666 zł)
12 rat	<b>555 zł</b> (12 x 555 zł)

### Dla naszych absolwentów

#### 1 rok

1 rata	<b>6660 zł</b> (1 x 6660 zł)
2 raty	<b>3330 zł</b> (2 x 3330 zł)
10 rat	<b>666 zł</b> (10 x 666 zł)
12 rat	<b>555 zł</b> (12 x 555 zł)

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.