
Wyższe Szkoły Bankowe

Szkolenie: Lean Six Sigma Green Belt - certyfikat The Lean Six Sigma Academy Poland®

Kim jest Six Sigma Green Belt?

Green Belt to osoba, która w organizacji bierze udział w projektach usprawniających funkcjonowanie procesów biznesowych na poziomie taktycznym – na poziomie działu, w którym pracuje czy linii produkcyjnej, którą nadzoruje. Taka osoba po ukończeniu szkolenia będzie posiadała umiejętności identyfikowania kluczowych procesów oraz usprawnień, a także rozwine zdolności analityczne pomagające w analizie otaczającej rzeczywistości i podejmowaniu decyzji.

Cel szkolenia:

Celem szkolenia jest rozwój kompetencji:

1. technicznych (analiza danych i wnioskowanie statystyczne),
2. organizacyjnych (identyfikowanie potencjalnych usprawnień)
3. zarządzania projektami (DMAIC)

a tym samym przygotowanie do pełnienia w organizacji roli Six Sigma Green Belt.

Forma szkolenia: 6 dni szkoleniowych w formie online - 3 sesje weekendowe (sobota i niedziela) w godz. 9.00 – 16.15.

Do kogo jest skierowane to szkolenie?

Szkolenie jest adresowane przede wszystkim do obecnych jak i potencjalnych liderów zmian, liderów zespołów projektowych, osób odpowiedzialnych za zmiany i usprawnienia powierzonych im procesów.

Jakie są wymagania od uczestników?

Oferowane szkolenie zostało przygotowane z myślą o uczestnikach, którzy posiadają podstawową znajomość metodyki DMAIC (Six Sigma White Belt lub Six Sigma Yellow Belt), natomiast nie realizowali samodzielnie projektów usprawnieniowych - byli np. częścią zespołów projektowych, ale nie jako liderzy projektów. Poruszane treści jak i warsztatowy charakter zajęć pozwolą nabrać praktyki w wykorzystaniu narzędzi DMAIC oraz najbardziej popularnych analiz statystycznych.

Zaliczenie szkolenia:

Aby zaliczyć szkolenie Six Sigma Green Belt, a tym samym otrzymać certyfikat uczestnictwa w szkoleniu, od uczestników wymaga się:

- obecności na zajęciach nie mniejszej niż 80%
- zaliczenia testów weryfikujących wiedzę, które będą odbywać się po każdej z faz. Wymagane jest min. 70% poprawnych odpowiedzi
- Zaleca się, aby uczestnik w trakcie szkolenia realizował własny projekt Six Sigma. Dzięki temu będzie miał możliwość weryfikacji omawianych narzędzi na konkretnym, własnym przypadku.

Wyższe Szkoły Bankowe

Certyfikat Six Sigma Green Belt:

Warunkiem uzyskania certyfikatu Six Sigma Green Belt jest zaliczenie szkolenia oraz wykonanie i obrona projektu na panelu certyfikacyjnym. Dlatego też sugerujemy (j/w), żeby osoby zainteresowane certyfikacją posiadały wybrany konkretny problem z własnego obszaru pracy/organizacji/działu/firmy, który będą w trakcie trwania szkolenia rozwiązywały, za pomocą metodyki DMAIC oraz poznawanych narzędzi.

Przebieg projektów i omawianie rezultatów będą odbywać się w trakcie szkolenia, natomiast sama obrona odbędzie się po zakończeniu kursu w trakcie sesji certyfikacyjnej. Sesja certyfikacyjna odbywa się zwykle ok. 3 miesiące po zakończeniu szkolenia.

Panel certyfikacyjny to 30 minutowa prezentacja zrealizowanego projektu usprawnieniowego, w trakcie której kandydat do tytułu Green Belt prezentuje rezultaty, zaś komisja (certyfikowani Six Sigma Black Belts) ocenia zgodność projektu z metodyką.

Ważne:

Dla uczestników szkolenia, którzy przystąpią do certyfikacji we wskazanym terminie, proces certyfikacji jest wolny od opłat.

Co wyróżnia to szkolenie?

- 48 godzin intensywnego szkolenia z metodyki DMAIC oraz narzędzi, które każdy Green Belt znać powinien
- Nauka statystyki na narzędziu MsExcel
- interaktywne warsztaty i ćwiczenia na konkretnych studiach przypadków, konkretnych projektach
- możliwość konsultowania własnych projektów usprawnieniowych w trakcie zajęć
- w razie potrzeby – gwarantowana dostępność trenera pomiędzy zjazdami za pośrednictwem telefonu i/lub Skype

a co najważniejsze:

żadne pytanie nie pozostanie bez odpowiedzi. Stawiamy na doświadczenie i kompetencje - nasi trenerzy to wieloletni praktycy, certyfikowani Six Sigma Black Belts realizujący projekty na co dzień oraz koordynujący prace grup projektowych wdrażających zmiany w firmach. Trenerzy są dostępni dla uczestników szkolenia w trakcie zajęć oraz w trakcie przygotowania do certyfikacji.

Wyższe Szkoły Bankowe

Program szkolenia:

| Dzień | Moduł | Zagadnienia |
|-------|--|---|
| 1 | Faza Define – zdefiniowanie problemu Narzędzia: karta projektu, SIPOC, analiza Pareto, CTC-CTQ, Gantt | <ul style="list-style-type: none">• Wprowadzenie do Six Sigma i metodyki DMAIC• Definiowanie projektu• Określanie problemu, celów, mierników, zakresu, zasobów, harmonogramu, wpływu na biznes• Budowanie zespołu• Podstawy zarządzania projektem |
| 2 | Faza Measure – opis i pomiar problemu Narzędzia: Mapa procesu (Flowchart, VSM), Fishbone, Affinity Diagram, Data Collection Plan, Measurement System Analysis | <ul style="list-style-type: none">• Podstawy mapowania procesów• Poszukiwanie i wstępna analiza przyczyn• Plany zbierania danych• Podstawy analizy systemów pomiarowych• Pojęcie zmienności procesu |
| 3 | Faza Analyze – identyfikacja przyczyn źródłowych Narzędzia: | <ul style="list-style-type: none">• Narzędzia graficzne w analizie danych• Dowodzenie związków przyczyna-skutek |
| 4 | Graficzna analiza danych, analiza wariancji, testy median, korelacja i regresja, test-t, chi-kwadrat | <ul style="list-style-type: none">• Wnioskowanie statystyczne |
| 5 | Faza Improve – wdrożenie rozwiązań Narzędzia: Burza mózgów, Decision Matrix, PMI, Risk Matrix, FMEA | <ul style="list-style-type: none">• Generowanie rozwiązań• Ocena i wybór rozwiązania• Ocena ryzyka wdrożenia usprawnień |
| 6 | Faza Control – wdrożenie nowego standardu Narzędzia: SPC, Checklist, Visual Management, Standardization, 5S, Control Plans, Poka-Yoke | <ul style="list-style-type: none">• Ocena rezultatów wdrożonych usprawnień• Podtrzymanie zmiany poprzez wdrożenie nowego standardu• Ocena efektów biznesowych dokonanych zmian• Dokumentacja doświadczeń projektowych |

Wyższe Szkoły Bankowe

Prowadzący:

Dr Wojciech Josek, Lean Six Sigma Black Belt

Założyciel The Lean Six Sigma Company Poland. Certyfikowany Lean Six Sigma Black Belt, kierownik merytoryczny szkoleń z zakresu Six Sigma, trener, egzaminator szkolenia.

Doktor ekonomii w dziedzinie zarządzania strategicznego, absolwent Politechniki Wrocławskiej.

W swoim dorobku posiada wdrożenia programów ciągłego doskonalenia bazujących na Lean Management, Six Sigma oraz podejściu Kaizen, w firmach polskich oraz tych z kapitałem zagranicznym. Wdrażał rozwiązania jako osoba za nie odpowiedzialna oraz doradzał przy wdrożeniach jako konsultant, trener oraz mentor.

Pełnił rolę Championa i właściciela portfela projektów usprawnieniowych, które przynosiły miesięcznie wymierne efekty finansowe, a także rozwijały pracowników, którzy z dnia na dzień stawali się lepszymi specjalistami.

Jako trener szkoli nieustannie od 2005 roku w firmach z kapitałem polskim i zagranicznym, organizacjach pożytku publicznego oraz jako współpracownik szkół wyższych w obszarze zarządzania projektami, lean management oraz Six Sigma.

Swoją karierę zawodową rozpoczął w 2003 roku jako wykładowca akademicki, następnie pełnił rolę analityka procesów biznesowych, lidera projektów optymalizacyjnych, właściciela projektów usprawnieniowych oraz championa Lean Six Sigma.

Piotr Botkowski, Lean Six Sigma Black Belt

Six Sigma Black Belt, Analityk, Ekspert ds. optymalizacji i usprawniania procesów w międzynarodowej korporacji, trener biznesu, wykładowca akademicki, coach. Od wielu lat jako trener współprowadzi szkolenia Lean Management oraz Six Sigma w The Lean Six Sigma Academy Poland®.

Absolwent zarządzania na Politechnice Wrocławskiej, Szkoły Trenerów Biznesu i Szkoły Coachingu Managerskiego MODERATOR. Ukończył studia podyplomowe z Zarządzania Projektami w Wyższej Szkole Bankowej oraz Zarządzania Kompetencjami w Akademii Leona Koźmińskiego w Warszawie.

Na co dzień, wraz z zespołem, robię zamieszanie, zadaję pytania, szukam powiązań pomiędzy procesami, rysuję mapy. Staram się zrozumieć całość. Gdy to nastąpi, szukam dowodów. Zbieram dane, diagnozuję przyczyny problemów i je eliminuję. O tym wszystkim uczę w trakcie zajęć.

Specjalizuję się w warsztatach z zarządzania projektami wg metodyk PMI, DMAIC oraz analizy statystycznej. Moje szkolenia oparte są o najlepsze, sprawdzone praktyki biznesowe, a solidne przygotowanie trenerskie gwarantuje, że robię to w sposób metodyczny i zrozumiały dla uczestników.

Prywatnie jestem fanem Excela. Miłośnikiem gadżetów i nowoczesnych technologii. W moim słowniku nie ma zwrotów: „nie da się” oraz „to się nie uda”. Uważam, że zawsze można coś zrobić lepiej, nawet bez angażowania dużych zasobów. Im prościej tym lepiej.

Wyższe Szkoły Bankowe

Terminy:

Moduł I 15-16.04.2023 (16h)

Moduł II 6-7.05..2023 (16h)

Moduł III 2-3.06.2023 (16h)

Cena:

- 7380 zł brutto
- 7180 zł brutto - studenci WSB, absolwenci WSB

Zapisy

Zapisu dokonujemy poprzez formularz online. Sposób oraz termin płatności znajdują się w bloku „Zapisy”