UNIWERSYTET WSB MERITO POZNAŃ
wcześniej Wyższa Szkoła Bankowa

Controlling w biznesie

STUDIA PODYPLOMOWE

Program studiów

9	168	11	2
Liczba miesięcy nauki	Liczba godzin zajęć	Liczba zjazdów	Liczba semestrów

Controlling w zarządzaniu przedsiębiorstwem (44 godz.)

1. Zarządzanie strategiczne (8 godz.)

- Istota zarządzania strategicznego
- Zasady zarządzania strategicznego
- Cechy i funkcje strategii przedsiębiorstw
- Narzędzia analizy strategicznej (makro – mikro-otoczenia)
- Analiza potencjału strategicznego
- Strategie przedsiębiorstwa, ich tworzenie i implementacja

2. Ład korporacyjny (4 godz.)

- Zasady ładu korporacyjnego
- Obszary ładu korporacyjnego
- Controlling jako element ładu korporacyjnego
- Wdrażanie zasad ładu korporacyjnego a zwiększanie efektywności przedsiębiorstwa
- Korzyści i koszty wdrażania ładu korporacyjnego
- Warsztaty dotyczące stosowania zasad ładu korporacyjnego w praktyce

3. Zarządzanie projektami (12 godz.)

- Modelowanie i kierowanie procesem
- Metodyka zarządzania projektami
- Techniki pracy w projekcie
- Budowa zespołu projektowego
- Komunikacja w zespole projektowym
- Motywowanie w zespole projektowym
- Zarządzanie ryzykiem w projekcie

4. Miejsce controllingu w strukturze organizacyjnej i jego wdrażanie (4 godz.)

- Rola controllingu w przedsiębiorstwie
- Model biznesowy a funkcje controllingu
- Etapy wdrażania controllingu

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Funkcje controllingu operacyjnego i strategicznego
- Korzyści z wdrożenia controllingu
- Potencjalne bariery wdrażania controllingu

5. Systemy kontroli wewnętrznej (8 godz.)

- Istota i funkcje kontroli wewnętrznej
- Obszary kontroli wewnętrznej
- Zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie: identyfikacja, pomiar, sterowanie, monitorowanie
- Controlling jako narzędzie zarządzania ryzykiem
- Proces przeprowadzania kontroli wewnętrznej
- Warsztaty praktycznego zastosowania kontroli wewnętrznej

6. Komunikacja w biznesie (8 godz.)

- Budowanie kontaktu i zaufania
- Zasady komunikacji interpersonalnej
- Budowa modelu skutecznej komunikacji
- Przekazywanie informacji
- Praktyczne techniki poprawy komunikacji interpersonalnej: komunikacja z szefem, z podwładnym, w zespole
- Problemy trudnego rozmówcy i biernego słuchacza

Podstawy controllingu (66 godz.)

- **Podstawy rachunkowości i sprawozdawczości finansowej (12 godz.)**
  - Zasady wyceny składników majątkowych
  - Istota i struktura bilansu
  - Istota i struktura rachunku zysków i strat
  - Istota i struktura rachunku przepływów pieniężnych
  - Inne elementy sprawozdania finansowego
  - Sprawozdania skonsolidowane a sprawozdania jednostkowe
- **Zastosowanie MS Excel w raportowaniu i analizach (12 godz.)**
  - Arkusze kalkulacyjne w modelowaniu finansowym (możliwości i ograniczenia, automatyzacja pracy i rola interaktywnych dashboardów)
  - Podstawowe techniki pracy w arkuszu: typy adresowania i formatowanie niestandardowe
  - Formatowanie warunkowe

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Formularze i ich rola w sterowaniu arkuszem
- Tabele przestawne
- Tworzenie dynamicznych zakresów, pobieranie zakresów poprzez nazwę
- Analiza poprawności danych
- Zaawansowane techniki tworzenia wykresów
- Wykorzystanie funkcji „Szukaj wyniku” i Solvera w przeprowadzanych analizach
- Ochrona arkusza – możliwości i ograniczenia
- Podstawy VBA - możliwości jego wykorzystania w automatyzacji pracy

- **Rachunkowość zarządcza (12 godz.)**
  - System informacyjny rachunkowości
  - Firma jako system cybernetyczny
  - Wynik finansowy
  - Analiza cost-volume-profit
  - Założenia analizy cvp
  - Próg rentowności
  - Dźwignia operacyjna
  - Próg rentowności – produkcja wieloasortymentowa
  - Marża pokrycia i ocena rentowności
  - Wielostopniowy rachunek wyników
  - Wieloblokowy rachunek wyników
  - Rachunki decyzyjne
  - Rachunki optymalizacyjne
  - Decyzje cenowe
  - Wycena transferów wewnętrznych
  - Rachunek kosztów standardowych
  - Analiza odchyleń od kosztu standardowego
- **Rachunek kosztów (8 godz.)**
  - Charakterystyka poszczególnych rodzajów kosztów
  - Metody wyznaczania kosztów: stałych i zmiennych
  - Kalkulacje kosztów i wycena produktu
  - Rodzaje rachunków kosztów
  - Koszty jako podstawa podejmowania decyzji

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- **Budżetowanie jako plan finansowy oraz metoda zarządzania controllingowego (12 godz.)**
  - Budżet a budżetowanie
  - Narzędzia budżetowania
  - Budżet inwestycyjny, operacyjny, zadaniowy
  - Sprawozdawczość
  - Monitorowanie realizacji budżetu
  - Wskaźniki realizacji celów założonych w budżecie
  - Rozliczanie zidentyfikowanych odchyleń
- **Controlling sprzedaży i marketingu (6 godz.)**
  - Analiza studiów przypadków wykorzystujących narzędzia rachunkowości zarządczej i rachunku kosztów w zakresie analizy opłacalności decyzji handlowych
- **Controlling produkcyjny (4 godz.)**
  - Analiza studiów przypadków wykorzystujących narzędzia rachunkowości zarządczej i rachunku kosztów w zakresie analizy opłacalności decyzji produkcyjnej

Zarządzanie finansami (44 godz.)

- **Ocena sytuacji finansowej przedsiębiorstwa (8 godz.)**
  - Pojęcie i znaczenie analizy finansowej
  - Wstępna analiza sprawozdań finansowych
  - Ocena płynności finansowej
  - Ocena sprawności gospodarowania aktywami
  - Ocena wykorzystania zadłużenia
  - Ocena rentowności
  - Modele predykcji zagrożenia upadłością
  - Case study – ocena sytuacji finansowej przedsiębiorstw
- **Zarządzanie kapitałem obrotowym (12 godz.)**
  - Pojęcie i znaczenie analizy finansowej
  - Wstępna analiza sprawozdań finansowych
  - Ocena płynności finansowej
  - Ocena sprawności gospodarowania aktywami
  - Ocena wykorzystania zadłużenia
  - Ocena rentowności

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Modele predykcji zagrożenia upadłością
- Case study – ocena sytuacji finansowej przedsiębiorstw

- **Ocena opłacalności inwestycji (8 godz.)**
  - Kalkulacja zmian wartości pieniądza w czasie
  - Zasady doboru przepływów pieniężnych do oceny opłacalności inwestycji rozwojowych
  - Szacowanie przepływów pieniężnych dla potrzeb oceny opłacalności inwestycji odtworzeniowych
  - Koszt kapitału obcego, kapitału własnego, średnioważony koszt kapitału i ich szacowanie dla potrzeb oceny opłacalności inwestycji
  - Miary opłacalności inwestycji: NPV, IRR, MIRR, PI, okres zwrotu: ich szacowanie i interpretacja
- **Warsztaty z planowania i modelowania finansowego w przedsiębiorstwie (8 godz.)**
  - Ogólne zasady budowy planu finansowego
  - Planowanie przychodów i kosztów
  - Planowanie zapotrzebowania na kapitał obrotowy
  - Planowanie przepływów pieniężnych i bilansu
  - Plan finansowy służący ocenie opłacalności inwestycji
  - Ocena ryzyka w planie finansowym
  - Case study: ocena opłacalności projektu inwestycyjnego
- **Wycena i kreowanie wartości przedsiębiorstwa (8 godz.)**
  - Wycena przedsiębiorstwa – istota, standardy wartości, metody wyceny
  - Wycena przedsiębiorstwa jako narzędzie kreowania jego wartości
  - Podejście dochodowe do wyceny (FCFF, FCFE, APV)
  - Wycena metodą dochodową: szacowanie przepływów w okresie szczegółowej prognozy, stopa dyskontowa, wartość rezydualna
  - Premie i dyskonta w wycenie dochodowej przedsiębiorstwa, identyfikacja aktywów pozaoperacyjnych
  - Inne niż dochodowa metody wyceny przedsiębiorstwa (metoda majątkowa, metoda porównawcza, metody mieszane)

Przygotowanie projektu: Studium przypadku (14 godz.)

- **Warsztaty koncepcyjne – opracowanie opisowej części studium przypadku (8 godz.)**
  - Przedstawienie zasad opracowania studium przypadków
  - Charakterystyka proponowanych problemów

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Analiza treści case study
- Wstępna analiza problemów przedsiębiorstwa rozpatrywanego na przykładzie

- **Konsultacje metodyczne dotyczące studium przypadku (6 godz.)**
  - Wybór narzędzi dotyczących poszczególnych obszarów problemowych
  - Praca nad rozwiązaniem przyjętego problemu controllingowego
  - Omówienie struktury i zawartości prezentacji

Forma zaliczenia

- Test w II semestrze
- Na koniec studiów (egzamin) prezentacja opracowanego indywidualnie studium przypadku

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.