UNIWERSYTET WSB MERITO POZNAŃ
wcześniej Wyższa Szkoła Bankowa

Controlling w biznesie

STUDIA PODYPLOMOWE

Sposób realizacji: Tradycyjne

Obszar studiów: Finanse • Rachunkowość • Zarządzanie

Cechy: Od października • Polski • Rekrutacja zakończona

Miasto: Poznań

To kierunek dla osób, które:

- chcą lepiej rozumieć finanse i wspierać firmę w podejmowaniu trafnych decyzji,
- planują rozwój kariery w controllingu, analizie finansowej lub planowaniu budżetowym,
- szukają praktycznych narzędzi do oceny rentowności i efektywności firmy,
- zarządzają projektami i potrzebują wiedzy z zakresu finansów i rachunkowości,
- pracują w biznesie i chcą zyskać kompetencje przydatne w analizie kosztów i wyników.

Dodatkowe informacje

- Uczestnikom naszych studiów podyplomowych dajemy **możliwość uzyskania dodatkowych umiejętności przez uczestnictwo w bezpłatnych szkoleniach** z różnych obszarów, np. psychologii, biznesu, marketingu i nowych technologii. **Szkolenia są realizowane w II semestrze**. Szczegółowe **informacje przekazywane są przez koordynatora kierunku.**

5
bezpłatnych szkoleń realizowanych online

92%
uczestników poleca studia podyplomowe.

Źródło: „Badanie satysfakcji ze studiów 2025”.

Dostęp online
Wysoka jakość kształcenia. Wszystkie **materiały dydaktyczne** będą dostępne dla Ciebie online.

91%
pracodawców **ocenia bardzo dobrze lub dobrze**
współpracę z naszymi uniwersytetami.

Źródło: "Badanie opinii pracodawców, 2024".

Networking i rozwój kompetencji
Studia rozwijają kompetencje niezależnie od doświadczenia. Dzięki **interaktywnym zajęciom i wymianie doświadczeń** z innymi zyskasz wiedzę, umiejętności i cenne kontakty.

Kadra złożona z praktyków
Zajęcia prowadzą **eksperci i pasjonaci** swojej dziedziny, którzy mają realne doświadczenie.

Praktyczny charakter studiów:
■ na zajęciach dominują **warsztaty, ćwiczenia i case studies.**

Program studiów

9	168	11	2
Liczba miesięcy nauki	Liczba godzin zajęć	Liczba zjazdów	Liczba semestrów

Controlling w zarządzaniu przedsiębiorstwem (44 godz.)

1. Zarządzanie strategiczne (8 godz.)

- Istota zarządzania strategicznego
- Zasady zarządzania strategicznego
- Cechy i funkcje strategii przedsiębiorstw
- Narzędzia analizy strategicznej (makro – mikro-otoczenia)
- Analiza potencjału strategicznego
- Strategie przedsiębiorstwa, ich tworzenie i implementacja

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

2. Ład korporacyjny (4 godz.)

- Zasady ładu korporacyjnego
- Obszary ładu korporacyjnego
- Controlling jako element ładu korporacyjnego
- Wdrażanie zasad ładu korporacyjnego a zwiększanie efektywności przedsiębiorstwa
- Korzyści i koszty wdrażania ładu korporacyjnego
- Warsztaty dotyczące stosowania zasad ładu korporacyjnego w praktyce

3. Zarządzanie projektami (12 godz.)

- Modelowanie i kierowanie procesem
- Metodyka zarządzania projektami
- Techniki pracy w projekcie
- Budowa zespołu projektowego
- Komunikacja w zespole projektowym
- Motywowanie w zespole projektowym
- Zarządzanie ryzykiem w projekcie

4. Miejsce controllingu w strukturze organizacyjnej i jego wdrażanie (4 godz.)

- Rola controllingu w przedsiębiorstwie
- Model biznesowy a funkcje controllingu
- Etapy wdrażania controllingu
- Funkcje controllingu operacyjnego i strategicznego
- Korzyści z wdrożenia controllingu
- Potencjalne bariery wdrażania controllingu

5. Systemy kontroli wewnętrznej (8 godz.)

- Istota i funkcje kontroli wewnętrznej
- Obszary kontroli wewnętrznej
- Zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie: identyfikacja, pomiar, sterowanie, monitorowanie
- Controlling jako narzędzie zarządzania ryzykiem
- Proces przeprowadzania kontroli wewnętrznej
- Warsztaty praktycznego zastosowania kontroli wewnętrznej

6. Komunikacja w biznesie (8 godz.)

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Budowanie kontaktu i zaufania
- Zasady komunikacji interpersonalnej
- Budowa modelu skutecznej komunikacji
- Przekazywanie informacji
- Praktyczne techniki poprawy komunikacji interpersonalnej: komunikacja z szefem, z podwładnym, w zespole
- Problemy trudnego rozmówcy i biernego słuchacza

Podstawy controllingu (66 godz.)

- **Podstawy rachunkowości i sprawozdawczości finansowej (12 godz.)**
  - Zasady wyceny składników majątkowych
  - Istota i struktura bilansu
  - Istota i struktura rachunku zysków i strat
  - Istota i struktura rachunku przepływów pieniężnych
  - Inne elementy sprawozdania finansowego
  - Sprawozdania skonsolidowane a sprawozdania jednostkowe
- **Zastosowanie MS Excel w raportowaniu i analizach (12 godz.)**
  - Arkusze kalkulacyjne w modelowaniu finansowym (możliwości i ograniczenia, automatyzacja pracy i rola interaktywnych dashboardów)
  - Podstawowe techniki pracy w arkuszu: typy adresowania i formatowanie niestandardowe
  - Formatowanie warunkowe
  - Formularze i ich rola w sterowaniu arkuszem
  - Tabele przestawne
  - Tworzenie dynamicznych zakresów, pobieranie zakresów poprzez nazwę
  - Analiza poprawności danych
  - Zaawansowane techniki tworzenia wykresów
  - Wykorzystanie funkcji „Szukaj wyniku” i Solvera w przeprowadzanych analizach
  - Ochrona arkusza – możliwości i ograniczenia
  - Podstawy VBA - możliwości jego wykorzystania w automatyzacji pracy
- **Rachunkowość zarządcza (12 godz.)**
  - System informacyjny rachunkowości
  - Firma jako system cybernetyczny
  - Wynik finansowy

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Analiza cost-volume-profit
- Założenia analizy cvp
- Próg rentowności
- Dźwignia operacyjna
- Próg rentowności – produkcja wieloasortymentowa
- Marża pokrycia i ocena rentowności
- Wielostopniowy rachunek wyników
- Wieloblokowy rachunek wyników
- Rachunki decyzyjne
- Rachunki optymalizacyjne
- Decyzje cenowe
- Wycena transferów wewnętrznych
- Rachunek kosztów standardowych
- Analiza odchyleń od kosztu standardowego

- **Rachunek kosztów (8 godz.)**
  - Charakterystyka poszczególnych rodzajów kosztów
  - Metody wyznaczania kosztów: stałych i zmiennych
  - Kalkulacje kosztów i wycena produktu
  - Rodzaje rachunków kosztów
  - Koszty jako podstawa podejmowania decyzji
- **Budżetowanie jako plan finansowy oraz metoda zarządzania controllingowego (12 godz.)**
  - Budżet a budżetowanie
  - Narzędzia budżetowania
  - Budżet inwestycyjny, operacyjny, zadaniowy
  - Sprawozdawczość
  - Monitorowanie realizacji budżetu
  - Wskaźniki realizacji celów założonych w budżecie
  - Rozliczanie zidentyfikowanych odchyleń
- **Controlling sprzedaży i marketingu (6 godz.)**
  - Analiza studiów przypadków wykorzystujących narzędzia rachunkowości zarządczej i rachunku kosztów w zakresie analizy opłacalności decyzji handlowych
- **Controlling produkcyjny (4 godz.)**

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Analiza studiów przypadków wykorzystujących narzędzia rachunkowości zarządczej i rachunku kosztów w zakresie analizy opłacalności decyzji produkcyjnej

Zarządzanie finansami (44 godz.)

- **Ocena sytuacji finansowej przedsiębiorstwa (8 godz.)**
  - Pojęcie i znaczenie analizy finansowej
  - Wstępna analiza sprawozdań finansowych
  - Ocena płynności finansowej
  - Ocena sprawności gospodarowania aktywami
  - Ocena wykorzystania zadłużenia
  - Ocena rentowności
  - Modele predykcji zagrożenia upadłością
  - Case study – ocena sytuacji finansowej przedsiębiorstw
- **Zarządzanie kapitałem obrotowym (12 godz.)**
  - Pojęcie i znaczenie analizy finansowej
  - Wstępna analiza sprawozdań finansowych
  - Ocena płynności finansowej
  - Ocena sprawności gospodarowania aktywami
  - Ocena wykorzystania zadłużenia
  - Ocena rentowności
  - Modele predykcji zagrożenia upadłością
  - Case study – ocena sytuacji finansowej przedsiębiorstw
- **Ocena opłacalności inwestycji (8 godz.)**
  - Kalkulacja zmian wartości pieniądza w czasie
  - Zasady doboru przepływów pieniężnych do oceny opłacalności inwestycji rozwojowych
  - Szacowanie przepływów pieniężnych dla potrzeb oceny opłacalności inwestycji odtworzeniowych
  - Koszt kapitału obcego, kapitału własnego, średnioważony koszt kapitału i ich szacowanie dla potrzeb oceny opłacalności inwestycji
  - Miary opłacalności inwestycji: NPV, IRR, MIRR, PI, okres zwrotu: ich szacowanie i interpretacja
- **Warsztaty z planowania i modelowania finansowego w przedsiębiorstwie (8 godz.)**
  - Ogólne zasady budowy planu finansowego

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Planowanie przychodów i kosztów
- Planowanie zapotrzebowania na kapitał obrotowy
- Planowanie przepływów pieniężnych i bilansu
- Plan finansowy służący ocenie opłacalności inwestycji
- Ocena ryzyka w planie finansowym
- Case study: ocena opłacalności projektu inwestycyjnego

- **Wycena i kreowanie wartości przedsiębiorstwa (8 godz.)**
  - Wycena przedsiębiorstwa – istota, standardy wartości, metody wyceny
  - Wycena przedsiębiorstwa jako narzędzie kreowania jego wartości
  - Podejście dochodowe do wyceny (FCFF, FCFE, APV)
  - Wycena metodą dochodową: szacowanie przepływów w okresie szczegółowej prognozy, stopa dyskontowa, wartość rezydualna
  - Premie i dyskonta w wycenie dochodowej przedsiębiorstwa, identyfikacja aktywów pozaoperacyjnych
  - Inne niż dochodowa metody wyceny przedsiębiorstwa (metoda majątkowa, metoda porównawcza, metody mieszane)

Przygotowanie projektu: Studium przypadku (14 godz.)

- **Warsztaty koncepcyjne – opracowanie opisowej części studium przypadku (8 godz.)**
  - Przedstawienie zasad opracowania studium przypadków
  - Charakterystyka proponowanych problemów
  - Analiza treści case study
  - Wstępna analiza problemów przedsiębiorstwa rozpatrywanego na przykładzie
- **Konsultacje metodyczne dotyczące studium przypadku (6 godz.)**
  - Wybór narzędzi dotyczących poszczególnych obszarów problemowych
  - Praca nad rozwiązaniem przyjętego problemu controllingowego
  - Omówienie struktury i zawartości prezentacji

Forma zaliczenia

- Test w II semestrze
- Na koniec studiów (egzamin) prezentacja opracowanego indywidualnie studium przypadku

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Warunki przyjęcia

Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:

- mieć ukończone studia licencjackie, inżynierskie lub magisterskie,
- złożyć komplet dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne,
- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń.

Dowiedz się więcej

Możliwości dofinansowania

- **Pierwsi zyskują najwięcej!** Im szybciej się zapiszesz, z tym większej zniżki skorzystasz.
- Oferujemy specjalne, **większe zniżki dla naszych absolwentów**.
- Możesz skorzystać z dofinansowania z **Bazy Usług Rozwojowych**.
- Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma**.
- Warto sprawdzić możliwości dofinansowania z **KFS**.

Dowiedz się więcej

Czego się nauczysz?

- Oceniania sytuacji finansowej firmy i **przygotowywania trafnych analiz** oraz budżetów.
- **Poznasz narzędzia controllingu** operacyjnego i strategicznego.
- Planowania kosztów, przychodów i przepływów pieniężnych.
- **Zdobędziesz podstawową wiedzę** o zarządzaniu projektami i analizie ryzyka.
- Zrozumiesz mechanizmy **wyceny firmy i kreowania jej wartości.**
- **Stworzysz i zaprezentujesz studium przypadku** oparte na realnych danych.

Ceny

Dla Kandydatów

	1 rok
1 rata	**6950 zł** (1 x 6950 zł)
2 raty	**3580 zł** (2 x 3580 zł)
10 rat	**735 zł** (10 x 735 zł)
12 rat	**625 zł** (12 x 625 zł)

Dla naszych absolwentów

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

	1 rok
1 rata	**6950 zł** (1 x 6950 zł)
2 raty	**3580 zł** (2 x 3580 zł)
10 rat	**735 zł** (10 x 735 zł)
12 rat	**625 zł** (12 x 625 zł)

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.

Wykładowcy i eksperci prowadzący zajęcia

mgr Bogdan Koczorowski

- Menedżer z ponad 30-letnim doświadczeniem w zarządzaniu dużymi organizacjami, w tym 20 lat w branży finansowej jako prezes, wiceprezes i dyrektor handlowy.
- Zarządzał strukturami sprzedaży i rozwoju biznesu w mBanku, Ergo Hestii, HDI Asekuracja/Tryg Polska, TUW Pocztowe i Wiener TU; obecnie członek zarządu Domu Maklerskiego BOŚ w Warszawie.
- Od 2016 roku prowadzi firmę doradztwa biznesowego i strategicznego Koczorowski Business Consulting, specjalizując się w tworzeniu i wdrażaniu strategii dla średnich i dużych firm.
- Kluczowe kompetencje obejmują zarządzanie strategiczne, rozwój i internacjonalizację biznesu oraz analizy makroekonomiczne i zależności między klasami aktywów.

mgr Rafał Modelski

- Bada procesy sprzedażowe oraz sposoby zwiększania efektywności pracy dzięki systemom CRM, obsłudze posprzedażowej, narzędziom marketingowym i rozwiązaniom opartym na sztucznej inteligencji.
- Realizował projekty związane z transformacją cyfrową. Tworzył strategie oparte na danych i doświadczeniu użytkownika, wspierając organizacje w skutecznym wdrażaniu nowoczesnych rozwiązań.
- Wprowadził na rynek przełomowe rozwiązania oprogramowania dla płatnej telewizji. Realizował wdrożenia systemów IT, które zmieniały sposób funkcjonowania biznesu klientów zewnętrznych.
- Specjalizuje się w zarządzaniu projektami, analizie biznesowej i sprzedaży. W pracy łączy doświadczenie menedżerskie z praktycznym podejściem, wspierając organizacje w osiąganiu celów biznesowych.

dr Krzysztof Simon

- Skupia się na strategicznym zarządzaniu portfelem kredytowym, finansowaniu lewarowanym i strukturyzowanym oraz analizie potencjału innowacyjnego przedsiębiorstw.
- Od 2002 roku pracuje w sektorze finansowym. Pełni funkcję Dyrektora Departamentu Ryzyka Bankowości Przedsiębiorstw w Banku Handlowym w Warszawie, zarządzając portfelem kredytów

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

korporacyjnych.

- Prawnik i ekonomista. W 2014 roku uzyskał stopień doktora nauk ekonomicznych. Autor artykułów oraz książki „Przedsiębiorstwo i bank w procesie restrukturyzacji finansowej”.
- Od 2014 roku wykłada na WSB w Poznaniu. Prowadzi zajęcia z analizy finansowej, oceny projektów i prawa gospodarczego, łącząc praktykę menedżerską z wiedzą akademicką.

mgr Robert Fabisiak

- Absolwent dwóch kierunków studiów: rachunkowości i podatków oraz zarządzania finansami przedsiębiorstw. Ekspert w dziedzinie rachunkowości, finansów i podatków, z wieloletnim doświadczeniem.
- Specjalizuje się w tworzeniu zaawansowanych modeli finansowych na potrzeby projektów inwestycyjnych, rozwojowych oraz restrukturyzacyjnych.
- Posiada praktyczną wiedzę w zakresie rachunku kosztów, a także projektowania i wdrażania systemów raportowania finansowego wspierających procesy decyzyjne w przedsiębiorstwach.
- Karierę zawodową rozpoczynał jako analityk finansowy, następnie pełnił funkcję kontrolera finansowego, by objąć stanowisko dyrektora finansowego. Obecnie prowadzi własną firmę doradczą.

mgr Rafał Zalesiński

- Koncentruje się na zarządzaniu operacyjnym, finansach przedsiębiorstw, restrukturyzacji oraz optymalizacji procesów. Szczególną uwagę poświęca praktycznym modelom efektywności organizacji.
- Posiada 29-letnie doświadczenie biznesowe, w tym menedżerskie w obszarze zarządzania i finansów. Odpowiadał za kluczowe procesy oraz projekty rozwojowe w przedsiębiorstwach.
- Zarządzał wieloletnimi programami optymalizacyjnymi i inwestycyjnymi, prowadząc do istotnej poprawy efektywności operacyjnej przedsiębiorstw. Autor wdrożeń usprawniających kluczowe procesy.
- Tworzy dziś kompleksowy, wieloobszarowy ekosystem biznesowy, w którym doradztwo nabiera realnego znaczenia – bez zbędnej teorii, z pełnym zrozumieniem i konkretnymi rozwiązaniami.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.