UNIWERSYTET WSB MERITO POZNAŃ

wcześniej Wyższa Szkoła Bankowa

Zarządzanie nieruchomościami

STUDIA PODYPLOMOWE

Sposób realizacji: Online

Obszar studiów: Nieruchomości • Zarządzanie

Cechy: Od października • Polski • Gwarancja uruchomienia

Miasto: Poznań

To kierunek dla osób, które:

- chcą zdobyć praktyczną wiedzę z zakresu zarządzania nieruchomościami,
- pracują w branży i chcą uporządkować lub poszerzyć swoje kompetencje,
- interesują się rynkiem nieruchomości i myślą o zmianie ścieżki zawodowej,
- planują prowadzenie działalności jako zarządca nieruchomości,
- szukają kierunku, który łączy teorię z realnymi przykładami z praktyki.

5
bezpłatnych szkoleń realizowanych online

92%
uczestników poleca studia podyplomowe

Źródło: „Badanie satysfakcji ze studiów 2025”.

Microsoft 365

Nasi **uczestnicy otrzymują darmową licencję A1**, która obejmuje popularne aplikacje, takie jak Outlook, Teams, Word, PowerPoint, Excel, OneNote, SharePoint, Sway i Forms.

91%
pracodawców ocenia **bardzo dobrze lub dobrze**
współpracę z naszymi uniwersytetami

Źródło: "Badanie opinii pracodawców, 2024"

Networking i rozwój kompetencji

Studia rozwijają kompetencje niezależnie od doświadczenia. Dzięki **interaktywnym zajęciom i wymianie doświadczeń** z innymi zyskasz wiedzę, umiejętności i cenne kontakty.

Kadra złożona z praktyków

Zajęcia prowadzą **eksperci i pasjonaci** swojej dziedziny, którzy mają realne doświadczenie.

Praktyczny charakter studiów

Zajęcia **łączą teorię z praktyką** i są ilustrowane przykładami z realiów gospodarczych, wspierając rozwój wiedzy i umiejętności potrzebnych w pracy zarządcy nieruchomości.

Program studiów

9	244	15	2
Liczba miesięcy nauki	Liczba godzin zajęć	Liczba zjazdów	Liczba semestrów

Podstawy wiedzy z zakresu prawa (80 godz.)

- **Część ogólna prawa cywilnego (6 godz.)**
  - Podmioty prawa cywilnego
  - Szczególne regulacje dotyczące spółek handlowych (osobowych i kapitałowych)
  - Przesłanki ważności czynności prawnych
  - Sankcje wadliwości czynności prawnych (nieważność, bezskuteczność)
  - Forma czynności prawnych
  - Przedawnienie roszczeń
- **Podstawy prawa rzeczowego (10 godz.)**
  - Mienie jako kategoria prawa cywilnego

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

        - Pojęcie praw majątkowych
        - Przykłady praw majątkowych na nieruchomościach
    - Mienie państwowe, samorządowe i prywatne
    - Geneza stosunków własnościowych w Polsce (komunalizacja, uwłaszczenie osób prawnych)
    - Pojęcie rzeczy ruchomych i nieruchomych
    - Definicja nieruchomości
        - Rodzaje nieruchomości - nieruchomości gruntowe, budynkowe i lokalowe
        - Wieczystoksięgowe ujęcie nieruchomości
        - Pojęcie części składowych nieruchomości
        - Pojęcie przynależności i pożytków
    - Własność - pojęcie, ochrona, współwłasność
    - Użytkowanie wieczyste - zakres i treść prawa użytkowania wieczystego
    - Ograniczone prawa rzeczowe, ze szczególnym uwzględnieniem praw na nieruchomościach

- **Podstawy prawa zobowiązań (6 godz.)**
    - Ogólne zasady zawierania umów
        - Zasada swobody umów
        - Tryb zawarcia umowy - oferta, aukcja, przetarg
    - Niedozwolone postanowienia umowne
    - Umowy obligacyjne o korzystanie z nieruchomości (najem, dzierżawa, leasing, timesharing)

- **Podstawy prawa i postępowania administracyjnego (4 godz.)**
    - Zasady ogólne prawa administracyjnego
    - Struktura i kompetencje organów administracji publicznej. Władza państwowa i samorządowa
    - Postępowanie administracyjne - organy i ich właściwość miejscowa i rzeczowa
    - Strony postępowania administracyjnego i ich pełnomocnicy
    - Decyzje i postanowienia
    - Odwołania
    - Wznowienie postępowania, uchylenie, zmiana oraz stwierdzenie nieważności decyzji
    - Wydawanie zaświadczeń
    - Postępowanie sądowo administracyjne
    - Postępowanie egzekucyjne w administracji

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- **Źródła informacji o nieruchomościach (10 godz.)**
  - Sądy wieczystoksięgowe, księgi wieczyste
    - Postępowanie wieczystoksięgowe
    - Treść ksiąg wieczystych
    - Zasady wieczystoksięgowe
    - Wpisy deklaratoryjne i konstytutywne
    - Odpisy z ksiąg wieczystych
  - Kataster nieruchomości (ewidencja gruntów i budynków). Powiązanie między katastrem nieruchomości a księgami wieczystymi
  - Akty notarialne oraz inne dokumenty będące podstawą wpisu do ksiąg wieczystych oraz do rejestrów wchodzących w skład operatu katastralnego
  - Pojęcie granicy nieruchomości gruntowej i pozyskiwanie danych o jej przebiegu w celu opisu przedmiotu wyceny
  - Ewidencja sieci uzbrojenia terenu oraz mapa zasadnicza
  - Analizy (raporty, oceny) wpływu czynników środowiskowych na nieruchomość
  - Mapy tematyczne
  - Inne źródła informacji o nieruchomościach

- **Systemy geoinformacyjne (4 godz.)**
  - Geoportal
  - Inne portale danych przestrzennych
  - Pozyskiwanie danych przestrzennych o nieruchomościach z wykorzystaniem narzędzi GIS

- **Gospodarka przestrzenna (8 godz.)**
  - System planowania i zagospodarowania przestrzennego w Polsce
  - Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego
  - Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego
    - Rola i znaczenie planów miejscowych
    - Tryb uchwalania planów miejscowych
    - Skutki ekonomiczne uchwalania lub zmiany planów miejscowych
  - Decyzje o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu
    - Decyzje o warunkach zabudowy
    - Decyzje o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Inne przypadki lokalizowania inwestycji celu publicznego
- Zagospodarowanie przestrzenne a ochrona środowiska, ochrona przyrody, dziedzictwo kulturowe i infrastruktura techniczna
- Procedura wyłączenia gruntów z produkcji rolnej i leśnej

- **Gospodarka nieruchomościami (16 godz.)**
  - Kompetencje organów administracji publicznej w zakresie gospodarowania nieruchomościami
  - Pojęcie zasobów nieruchomości na gruncie przepisów ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami (Dz. U. z 2023 r. poz. 344) oraz ustaw odrębnych regulujących zasady gospodarki nieruchomościami Skarbu Państwa
  - Zasady obrotu nieruchomościami Skarbu Państwa i jednostek samorządu terytorialnego
    - Preferencyjny obrót nieruchomościami między Skarbem Państwa a jednostkami samorządu terytorialnego
    - Zasada jawności obrotu nieruchomościami
    - Pierwszeństwa w nabyciu nieruchomości
    - Zbywanie nieruchomości w drodze przetargu i drodze bezprzetargowej
    - Ustalanie cen i zasady udzielania bonifikat
    - Ustalanie i aktualizacja opłat z tytułu użytkowania wieczystego
  - Przekształcenie prawa użytkowania wieczystego w prawo własności nieruchomości
  - Pojęcie trwałego zarządu
  - Prawo pierwokupu nieruchomości
  - Podziały nieruchomości
  - Scalenia i podziały nieruchomości
  - Opłaty adiacenckie z tytułu wzrostu wartości nieruchomości
  - Wywłaszczenia nieruchomości, odszkodowania i zwroty nieruchomości
  - Nabywanie nieruchomości pod drogi publiczne oraz inne inwestycje na mocy ustaw specjalnych
  - Ogólne zasady nabywania nieruchomości przez cudzoziemców, w tym nieruchomości rolnych i leśnych przez obywateli państw Unii Europejskiej

- **Gospodarka mieszkaniowa (6 godz.)**
  - Gospodarowanie nieruchomościami mieszkalnymi Skarbu Państwa i jednostek samorządu terytorialnego
    - Ochrona praw lokatorów
    - Społeczne budownictwo czynszowe

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Gospodarowanie nieruchomościami lokalowymi
  - Odrębna własność lokali
  - Pojęcie nieruchomości wspólnej
  - Wspólnota mieszkaniowa, prawa i obowiązki zarządu, uprawnienia właścicieli lokali względem zarządu
- Gospodarowanie zasobem mieszkaniowym w spółdzielniach mieszkaniowych
  - Spółdzielnia mieszkaniowa jako osoba prawna, organy spółdzielni i ich kompetencje
  - Statuty i regulaminy spółdzielni, postępowanie wewnątrzspółdzielcze
  - Spółdzielcze prawa do lokali
  - Przekształcanie spółdzielczych praw do lokali

- **Gospodarka gruntami rolnymi, leśnymi i gruntami pod wodami (6 godz.)**
  - Grunty rolne
    - Nieruchomość rolna, grunt rolny i gospodarstwo rolne
    - Użytki rolne i ich rodzaje
    - Bonitacja gleb, kompleksy przydatności rolniczej gleb, czynniki wpływające na trudność uprawy gleby i wartość nieruchomości
    - Ochrona gruntów rolnych i zapobieganie ich degradacji
    - Ograniczenie obrotu nieruchomościami rolnymi
    - Podstawowe zasady gospodarowania Zasobem Własności Rolnej Skarbu Państwa
    - Scalenie i wymiana gruntów
  - Grunty leśne
    - Podstawowe pojęcia dotyczące lasów i drzewostanów
    - Plan urządzania lasu, uproszczony plan urządzania lasu i inwentaryzacja stanu lasu
    - Przestrzenny podział lasów
    - Grunty zadrzewione i zakrzewione. Parki, ogrody ozdobne i zieleńce
    - Podstawowe zasady ochrony lasów. Ograniczenia w obrocie gruntami leśnymi
    - Gospodarowanie nieruchomościami leśnymi będącymi w zarządzie Lasów Państwowych
  - Grunty pod wodami
    - Wody w ujęciu przedmiotowym i podmiotowym
    - Linia brzegowa
    - Obciążenia nieruchomości przylegających do wód powierzchniowych płynących
    - Zasady korzystania z wód i ochrona wód

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Pozwolenie wodnoprawne

- **Ochrona danych osobowych (2 godz.)**
  - Podstawowe pojęcia związane z ochroną danych osobowych
  - Organ ochrony danych osobowych
  - Zasady przetwarzania danych osobowych
    - Przypadki, w których przetwarzanie danych osobowych jest dopuszczalne
    - Obowiązki administratora danych osobowych
    - Prawa osoby, której dotyczą dane osobowe

- **Zamówienia publiczne (2 godz.)**
  - Podstawowe pojęcia z zakresu zamówień publicznych
  - Zakres podmiotowy ustawy z dnia 11 września 2019 r. - Prawo zamówień publicznych (Dz. U. z 2022 r. poz. 1710, 1812, 1933 i 2185 oraz z 2023 r. poz. 412 i 825)
  - Wyłączenia przedmiotowe i ograniczenia stosowania ustawy z dnia 11 września 2019 r. - Prawo zamówień publicznych
  - Zasady udzielania zamówień publicznych
  - Tryby udzielania zamówień publicznych

Podstawy wiedzy ekonomicznej (48 godz.)

- **Podstawy ekonomii (6 godz.)**
  - Wprowadzenie do problematyki ekonomicznej
  - Pojęcie i elementy rynku
    - Popyt, podaż, cena
    - Krzywa popytu i podaży
    - Równowaga rynkowa
    - Elastyczność popytu i podaży w krótkim i długim okresie
    - Interwencja państwa a mechanizmy rynkowe
  - Cena, wartość, dochód i koszt
  - Ekonomiczne zasady wyceny
  - Decyzje konsumenta i producenta
  - Czynniki produkcji - praca, ziemia i kapitał

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- **Ekonomiczne podstawy rynku nieruchomości (10 godz.)**
  - Nieruchomość jako dobro ekonomiczne
    - Cechy i funkcje nieruchomości w gospodarce rynkowej
    - Wartość a cena nieruchomości. Rodzaje wartości
    - Czynniki wpływające na wartość nieruchomości
    - Nieruchomość jako forma lokowania kapitału
  - Rynek nieruchomości
    - Definicja i klasyfikacja rynku nieruchomości
    - Specyficzne cechy rynku nieruchomości
    - Funkcje rynku nieruchomości
    - Uczestnicy rynku nieruchomości
    - Analiza kryzysów na rynku nieruchomości
  - Czynniki wpływające na funkcjonowanie rynku nieruchomości
  - Modele funkcjonowania rynku nieruchomości
  - Interwencjonizm państwowy na rynku nieruchomości
  - Funkcjonowanie rynków nieruchomości w Polsce oraz w wybranych państwach członkowskich Unii Europejskiej

- **3. Podstawy matematyki finansowej (8 godz.)**
  - Podstawy teorii wartości pieniądza w czasie
  - Źródła zmiany wartości pieniądza
  - Przyszła wartość pieniądza
    - Oprocentowanie proste
    - Oprocentowanie złożone
    - Rodzaje stóp procentowych
    - Przykłady obliczeniowe
  - Obecna wartość pieniądza
    - Pojęcie dyskontowania, stopy dyskontowej i współczynnika dyskonta
    - Obecna wartość jednorazowego dochodu
    - Pojęcie przepływów pieniężnych
    - Obecna wartość stałych i zmiennych dochodów

- **Elementy finansów i bankowości (4 godz.)**

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Wybrane zagadnienia systemu finansowego
  - Rynek finansowy i jego funkcje
  - Podmioty i struktura rynku finansowego
  - Rola i funkcje pieniądza
  - Charakterystyka podstawowych instrumentów finansowych
- Wybrane zagadnienia systemu bankowego
  - Podstawy prawne systemu bankowego w Polsce
  - Istota i cele banku w gospodarce rynkowej
  - Produkty bankowe
  - Ocena zdolności kredytowej klientów banku
- Finansowanie inwestycji i nieruchomości
  - Źródła finansowania - własne i obce
  - Kryteria doboru źródeł finansowania
  - Organizacja finansowania inwestycji i nieruchomości

- **Ocena ekonomicznej efektywności inwestycji (8 godz.)**
  - Pojęcie, klasyfikacja i rola inwestycji
  - Specyfika inwestycji w nieruchomości
  - Inwestorzy na rynku nieruchomości
  - Cele i zasady inwestowania na rynku nieruchomości
  - Ryzyko inwestowania na rynku nieruchomości
  - Kryteria i przykłady oceny ekonomicznej efektywności inwestycji

- **Podstawy statystyki i ekonometrii (8 godz.)**
  - Elementy teorii badania zbiorów statystycznych
    - Rozkłady prawdopodobieństwa zmiennych losowych
    - Statystyki opisowe
    - Przedziały ufności dla średniej i wariancji
    - Elementy weryfikacji hipotez statystycznych
  - Model ekonometryczny i jego elementy
    - Dobór analitycznej postaci modelu
    - Estymacja parametrów metodą najmniejszych kwadratów
    - Weryfikacja modelu

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- **Elementy rachunkowości (4 godz.)**
  - Ustawa z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120 i 295), krajowe i międzynarodowe standardy rachunkowości
  - Rodzaje, struktura i cele sprawozdań finansowych
  - Nieruchomość jako środek trwały oraz jako inwestycja
  - Metody i stawki amortyzacji

Podstawy budownictwa (30 godz.)

- **Uwarunkowania prawne i techniczne funkcjonowania obiektów budowlanych (8 godz.)**
  - Prawo budowlane
    - Zakres regulacji, podstawowe pojęcia i definicje
    - Prawa i obowiązki uczestników procesu inwestycyjnego
    - Organy administracji architektoniczno-budowlanej
    - Dokumentacja obiektu budowlanego oraz kontrole okresowe obiektów budowlanych
  - Warunki techniczne, jakim powinny odpowiadać budynki i ich usytuowanie
    - Zakres regulacji, podstawowe pojęcia i definicje
    - Podział budynków na grupy wysokości
    - Usytuowanie budynku na działce budowlanej
    - Warunki ogólne dla pomieszczeń przeznaczonych na pobyt ludzi
    - Szczególne wymagania dotyczące mieszkań w budynkach wielorodzinnych
    - Polskie i międzynarodowe normy w budownictwie
    - Zasady obliczania powierzchni i kubatury obiektów budowlanych
  - Polska Klasyfikacja Obiektów Budowlanych

- **Przegląd technologii w budownictwie (8 godz.)**
  - Ogólna charakterystyka obiektów budownictwa ogólnego, przemysłowego, inżynieryjnego
  - Rodzaje i główne elementy konstrukcji budynków
  - Technologie i elementy wykończenia budynków
  - Instalacje wewnętrzne w budynkach

- **Proces inwestycyjny w budownictwie (6 godz.)**
  - Etap przedprojektowy (uwarunkowania wynikające z miejscowego planu zagospodarowania

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

przestrzennego lub decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu)

- Etap projektowania i przygotowania do realizacji inwestycji (projekt budowlany, pozwolenie na budowę, zgłoszenie budowy lub wykonania innych robót budowlanych)
- Etap budowy (dziennik budowy, protokół odbioru, inwentaryzacja powykonawcza, pozwolenie na użytkowanie, zawiadomienie o zakończeniu budowy obiektu budowlanego)
- Etap utrzymania (eksploatacji) obiektu budowlanego (obowiązki właściciela lub zarządcy w zakresie eksploatacji obiektu budowlanego, książka obiektu budowlanego, zmiana sposobu użytkowania)
- Rozbiórka obiektu budowlanego (pozwolenie na rozbiórkę obiektu budowlanego lub zgłoszenie rozbiórki obiektu budowlanego)
- Samowola budowlana, warunki i sposób jej legalizacji, wysokość opłat legalizacyjnych

- **Ocena stanu technicznego budynków (4 godz.)**
  - Zużycie techniczne
  - Zużycie funkcjonalne
  - Zużycie środowiskowe
  - Prawdopodobne okresy trwałości budynków
  - Świadectwa charakterystyki energetycznej budynków, świadectwa efektywności energetycznej, systemy certyfikacji zrównoważonego budownictwa

- **Podstawy kosztorysowania (4 godz.)**
  - Pojęcia ogólne, akty prawne, rodzaje kosztorysów i ich funkcje
  - Baza normatywna i cenowa - techniki normowania pracy ludzi, maszyn i zużycia materiałów
  - Zasady wykonywania przedmiarów i obmiarów robót
  - Specyfika kosztorysowania robót budowlanych
  - Przykłady kosztorysowania
  - Źródła informacji o cenach w budownictwie

Zarządza nieruchomości (4 godz.)

1. Status prawny zarządcy nieruchomości (2 godz.)

- definicja zarządcy nieruchomości oraz działalności zawodowej w zakresie zarządzania nieruchomościami
- nadawanie uprawnień zawodowych oraz uznawanie kwalifikacji zawodowych nabytych poza granicami Rzeczypospolitej Polskiej
- zakres czynności zawodowych zarządcy nieruchomości
- formy wykonywania działalności zawodowej

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- wykonywanie czynności zawodowych poza granicami Rzeczypospolitej Polskiej
- doskonalenie kwalifikacji zawodowych przez zarządcę nieruchomości
- odpowiedzialność zawodowa, cywilna i karna zarządcy nieruchomości.

2. Organizacje zawodowe zarządców nieruchomości (1 godz.)

- definicja organizacji zawodowej
- podstawy prawne działania organizacji zawodowych
- uprawnienia organizacji zawodowych.

3. Standardy zawodowe i etyka zawodowa zarządcy nieruchomości (1 godz.)

- definicja standardów zawodowych
- ustalanie i uzgadnianie standardów zawodowych
- status prawny i struktura krajowych i międzynarodowych standardów w zakresie zarządzania.

Zarządzanie nieruchomościami (80 godz.)

- **Wprowadzenie do problematyki zarządzania nieruchomościami (2 godz.)**
  - istota i cele zarządzania nieruchomościami
  - współczesne koncepcje zarządzania nieruchomościami
  - uczestnicy procesu zarządzania nieruchomościami.

- **Umowa o zarządzanie nieruchomością (4 godz.)**
  - forma i treść umowy
  - prawa i obowiązki stron umowy.

- **Plan zarządzania nieruchomością (14 godz.)**
  - cel i funkcje planu zarządzania nieruchomością
  - metodyka sporządzania planów zarządzania nieruchomością
  - etapy przygotowania planu zarządzania nieruchomością
  - struktura planu zarządzania nieruchomością
  - zakres informacji w planie zarządzania nieruchomością
  - plany zarządzania nieruchomością – przykłady dla różnych typów nieruchomości.

- **Procedury w zarządzaniu nieruchomościami (8 godz.)**
  - przejmowanie nieruchomości do zarządzania
  - zakres przejęcia nieruchomości

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- protokół przejęcia nieruchomości
- cele właściciela wobec nieruchomości jako wytyczne działań zarządcy nieruchomości
- cele strategiczne i analiza uwarunkowań
- procedury zarządzania operacyjnego
- zawieranie umów – najmu i dzierżawy, o dostawę mediów, na świadczenie usług przez podmioty zewnętrzne
- obsługa rachunkowo-księgowa
- czynności administrowania nieruchomością
- regulaminy rozliczeń mediów, funkcjonowania nieruchomości, porządku domowego
- sporządzanie raportów.

- **Podatki i opłaty związane z nieruchomościami (4 godz.)**
  - nieruchomość jako przedmiot opodatkowania
  - rodzaje podatków i opłat.

- **Zarządzanie nieruchomościami mieszkalnymi (16 godz.)**
  - definicja i przykłady nieruchomości mieszkalnych
  - specyfika zarządzania nieruchomościami wspólnot mieszkaniowych
  - specyfika zarządzania nieruchomościami spółdzielni mieszkaniowych i towarzystw budownictwa społecznego
  - specyfika zarządzania nieruchomościami mieszkaniowymi Skarbu Państwa i jednostek samorządu terytorialnego
  - specyfika zarządzania nieruchomościami mieszkaniowymi stanowiącymi własność i współwłasność osób fizycznych i prawnych.

- **Zarządzanie nieruchomościami komercyjnymi (16 godz.)**
  - definicja i przykłady nieruchomości komercyjnych
  - instytucja najmu na obszarze nieruchomości komercyjnych
  - finansowe aspekty zarządzania i wynajmu nieruchomości komercyjnej
  - specyfika zarządzania nieruchomościami biurowymi
  - specyfika zarządzania nieruchomościami usługowo-handlowymi
  - specyfika zarządzania nieruchomościami przemysłowymi
  - specyfika zarządzania nieruchomościami hotelowymi i rekreacyjnymi
  - specyfika zarządzania nieruchomościami mieszkalnymi wykorzystywanymi na cele komercyjne.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- **Zarządzanie zasobami nieruchomościowymi (8 godz.)**
  - definicja zasobów, zasoby naturalne i ekonomiczne
  - rodzaje zasobów nieruchomościowych
  - ogólna specyfika zarządzania zasobami nieruchomościowymi
  - szczegółowe zasady zarządzania zasobami nieruchomościowymi gmin, powiatów, województw Skarbu Państwa
  - zarządzanie zasobami nieruchomościowymi zakładów pracy i instytucji
  - wybór optymalnej formy organizacyjno-prawnej zarządzania zasobami nieruchomościowymi różnych typów
  - metody poprawy efektywności zarządzania zasobami nieruchomościowymi.

- **Elementy marketingu i obsługi klienta (8 godz.)**
  - pozyskiwanie i zarządzanie relacjami z klientami
  - podstawowe techniki marketingowe
  - tworzenie planów marketingowych
  - podstawy komunikacji z klientami
  - zarządzanie obsługą klienta

Formy zaliczenia

- Test sprawdzający wiedzę po I i po II semestrze.

Warunki przyjęcia

Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:

- mieć ukończone studia licencjackie, inżynierskie lub magisterskie,
- złożyć komplet dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne,
- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń.

Dowiedz się więcej

Możliwości dofinansowania

- **Pierwsi zyskują najwięcej!** Im szybciej się zapiszesz, z tym większej zniżki skorzystasz.
- Oferujemy specjalne, **większe zniżki dla naszych absolwentów**.
- Możesz skorzystać z dofinansowania z **Bazy Usług Rozwojowych**.
- Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma**.
- Warto sprawdzić możliwości dofinansowania z **KFS**.

Dowiedz się więcej

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Czego się nauczysz?

- Poznasz **zasady prawa nieruchomości** – dowiesz się, jak działa rynek, prawo własności, użytkowanie wieczyste oraz jakie są procedury administracyjne przy obrocie nieruchomościami.
- Opanujesz **eksploatację i utrzymanie** – poznasz zasady remontów, obsługi technicznej, standardów budowlanych i zarządzania kosztami eksploatacji.
- Zrozumiesz finansowanie inwestycji – nauczysz się przygotowywać **biznesplany, kalkulować opłacalność, korzystać z kredytów i leasingu nieruchomości.**
- Dowiesz się, jak **zarządzać wspólnotami i spółdzielniami mieszkaniowymi** – poznasz przepisy, administrację i budowanie współpracy z mieszkańcami.
- Absolwenci studiów będą **przygotowani do prowadzenia działalności** związanej z zarządzaniem nieruchomościami.

Ceny

Dla Kandydatów

	1 rok
1 rata	**4450 zł** (1 x 4450 zł)
2 raty	**2290 zł** (2 x 2290 zł)
10 rat	**470 zł** (10 x 470 zł)
12 rat	**400 zł** (12 x 400 zł)

Dla naszych absolwentów

	1 rok
1 rata	**4450 zł** (1 x 4450 zł)
2 raty	**2290 zł** (2 x 2290 zł)
10 rat	**470 zł** (10 x 470 zł)
12 rat	**400 zł** (12 x 400 zł)

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.

Wykładowcy

dr Arkadiusz Halama

- Specjalizuje się w badaniach nad efektywnością inwestycji w odnawialne źródła energii oraz w gospodarce wodnej, łącząc wiedzę ekonomiczną z praktycznym podejściem do zrównoważonego

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

rozwoju.

- Doświadczony ekspert w ocenach efektywności energetycznej oraz opracowaniach środowiskowych. Łączy wiedzę specjalistyczną z praktyką, wspierając projekty zrównoważonego rozwoju.
- Autor licznych publikacji naukowych, opinii i opracowań środowiskowych, w których łączy wiedzę ekspercką z praktycznym podejściem do zagadnień związanych z ochroną środowiska.
- Posiada uprawnienia do sporządzania świadectw charakterystyki energetycznej budynków (nr MI/ŚE/469/2009), potwierdzające jego kompetencje w zakresie efektywności energetycznej.

mgr Jarosław Wieszołek

- Menadżer z wieloletnim doświadczeniem w restrukturyzacjach majątkowych i organizacyjnych oraz w nadzorze spółek publicznych i prywatnych, które wykorzystuje również w pracy dydaktycznej.
- Od 2 kwietnia 2024 roku jest Prezesem Zarządu Spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A. w Bytomiu. Zasiada też w Radzie Nadzorczej KSSE S.A. w Katowicach.
- W poprzednich latach związany z rynkiem nieruchomości. W latach 2012-2016 Wiceprezes Zarządu – Dyrektor ds. Ekonomiki, Restrukturyzacji i Rozwoju Śląsko-Dąbrowskiej Spółki Mieszkaniowej w Katowicach.
- Ekspercką wiedzę, wspartą wieloletnim doświadczeniem w gospodarce mieniem wykorzystuje w pracy dydaktycznej.

dr Maria Gorczyńska

- Ekspertka w obszarze finansów przedsiębiorstw oraz społecznej odpowiedzialności biznesu, aktywnie zaangażowana w rozwój systemowych rozwiązań wspierających dostępność w szkolnictwie wyższym.
- Jej działalność naukowa i dydaktyczna koncentruje się na wdrażaniu zasad projektowania uniwersalnego w nauczaniu zarządzaniu finansami przedsiębiorstw i analityki finansowej.
- Jest współautorką pierwszego w Polsce podręcznika, który został opracowany z uwzględnieniem dostępności cyfrowej i merytorycznej: „Finanse korporacji. Podstawy teoretyczne i zagadnienia praktyczne.
- Łączy obszar naukowy-dydakktyczny z działalnością w praktyce jako członek Rad Nadzorczych Spółek Skarbu Państwa oraz analityk finansowy.

Wypowiedzi osób

„Podyplomowe studia w WSB Merito to niezwykła okazja, by skorzystać z wiedzy i doświadczenia znakomitych wykładowców praktyków i pasjonatów. Warsztatowy i dyskusyjny charakter zajęć, brak ocen i prac domowych oraz nieograniczony dostęp do opracowań tematów w formie elektronicznej pozwalają czerpać prawdziwą radość ze studiowania.”

Aneta Kasprzyk, absolwentka Uniwersytetu WSB Merito studiów podyplomowych

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.