

# Zarządzanie nieruchomościami

STUDIA PODYPLOMOWE

**Sposób realizacji:** Hybrydowe

**Obszar studiów:** Nieruchomości • Zarządzanie

**Cechy:** Od października • Polski

**Miasto:** Poznań

**To kierunek dla osób, które:**

- chcą zdobyć praktyczną wiedzę z zakresu zarządzania nieruchomościami,
- pracują w branży i chcą uporządkować lub poszerzyć swoje kompetencje,
- interesują się rynkiem nieruchomości i myślą o zmianie ścieżki zawodowej,
- planują prowadzenie działalności jako zarządca nieruchomości,
- szukają kierunku, który łączy teorię z realnymi przykładami z praktyki.



5

bezpłatnych szkoleń realizowanych online

#### Microsoft 365

Nasi **uczestnicy otrzymują darmową licencję A1**, która obejmuje popularne aplikacje, takie jak Outlook, Teams, Word, PowerPoint, Excel, OneNote, SharePoint, Sway i Forms.

#### Networking i rozwój kompetencji

Studia rozwijają kompetencje niezależnie od doświadczenia. Dzięki **interaktywnym zajęciom i wymianie doświadczeń** z innymi zyskasz wiedzę, umiejętności i cenne kontakty.

#### Praktyczny charakter studiów

Zajęcia **łączą teorię z praktyką** i są ilustrowane przykładami z realiów gospodarczych, wspierając rozwój wiedzy i umiejętności potrzebnych w pracy zarządcy nieruchomości.

92%

uczestników poleca studia podyplomowe

Źródło: „Badanie satysfakcji ze studiów 2025”.

91%

pracodawców ocenia **bardzo dobrze lub dobrze** współpracę z naszymi uniwersytetami

Źródło: "Badanie opinii pracodawców, 2024"

#### Kadra złożona z praktyków

Zajęcia prowadzą **eksperti i pasjonaci** swojej dziedziny, którzy mają realne doświadczenie.

## Program studiów

9

244

15

2

Liczba miesięcy nauki Liczba godzin zajęć Liczba zjazdów Liczba semestrów

### Podstawy wiedzy z zakresu prawa (80 godz.)

- **Część ogólna prawa cywilnego (6 godz.)**
  - Podmioty prawa cywilnego
  - Szczególne regulacje dotyczące spółek handlowych (osobowych i kapitałowych)
  - Przesłanki ważności czynności prawnych
  - Sankcje wadliwości czynności prawnych (nieważność, bezskuteczność)
  - Forma czynności prawnych
  - Przedawnienie roszczeń
- **Podstawy prawa rzeczowego (10 godz.)**



- Mienie jako kategoria prawa cywilnego
  - Pojęcie praw majątkowych
  - Przykłady praw majątkowych na nieruchomościach
- Mienie państwowe, samorządowe i prywatne
- Geneza stosunków własnościowych w Polsce (komunalizacja, uwłaszczenie osób prawnych)
- Pojęcie rzeczy ruchomych i nieruchomych
- Definicja nieruchomości
  - Rodzaje nieruchomości - nieruchomości gruntowe, budynkowe i lokalowe
  - Wieczystoksięgowe ujęcie nieruchomości
  - Pojęcie części składowych nieruchomości
  - Pojęcie przynależności i pożytków
- Własność - pojęcie, ochrona, współwłasność
- Użytkowanie wieczyste - zakres i treść prawa użytkowania wieczystego
- Ograniczone prawa rzeczowe, ze szczególnym uwzględnieniem praw na nieruchomościach
  
- **Podstawy prawa zobowiązań (6 godz.)**
  - Ogólne zasady zawierania umów
    - Zasada swobody umów
    - Tryb zawarcia umowy - oferta, aukcja, przetarg
  - Niedozwolone postanowienia umowne
  - Umowy obligacyjne o korzystanie z nieruchomości (najem, dzierżawa, leasing, timesharing)
  
- **Podstawy prawa i postępowania administracyjnego (4 godz.)**
  - Zasady ogólne prawa administracyjnego
  - Struktura i kompetencje organów administracji publicznej. Władza państwowa i samorządowa
  - Postępowanie administracyjne - organy i ich właściwość miejscowa i rzeczowa
  - Strony postępowania administracyjnego i ich pełnomocnicy
  - Decyzje i postanowienia
  - Odwołania
  - Wznowienie postępowania, uchylenie, zmiana oraz stwierdzenie nieważności decyzji
  - Wydawanie zaświadczeń



- Postępowanie sądowo administracyjne
- Postępowanie egzekucyjne w administracji
  
- **Źródła informacji o nieruchomościach (10 godz.)**
  - Sądy wieczystoksięgowe, księgi wieczyste
    - Postępowanie wieczystoksięgowe
    - Treść ksiąg wieczystych
    - Zasady wieczystoksięgowe
    - Wpisy deklaratoryjne i konstytutywne
    - Odpisy z ksiąg wieczystych
  - Kataster nieruchomości (ewidencja gruntów i budynków). Powiązanie między katastem nieruchomości a księgami wieczystymi
  - Akty notarialne oraz inne dokumenty będące podstawą wpisu do ksiąg wieczystych oraz do rejestrów wchodzących w skład operatu katastralnego
  - Pojęcie granicy nieruchomości gruntowej i pozyskiwanie danych o jej przebiegu w celu opisu przedmiotu wyceny
  - Ewidencja sieci uzbrojenia terenu oraz mapa zasadnicza
  - Analizy (raporty, oceny) wpływu czynników środowiskowych na nieruchomość
  - Mapy tematyczne
  - Inne źródła informacji o nieruchomościach
  
- **Systemy geoinformacyjne (4 godz.)**
  - Geoportal
  - Inne portale danych przestrzennych
  - Pozyskiwanie danych przestrzennych o nieruchomościach z wykorzystaniem narzędzi GIS
  
- **Gospodarka przestrzenna (8 godz.)**
  - System planowania i zagospodarowania przestrzennego w Polsce
  - Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego
  - Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego
    - Rola i znaczenie planów miejscowych
    - Tryb uchwalania planów miejscowych
    - Skutki ekonomiczne uchwalania lub zmiany planów miejscowych



- Decyzje o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu
  - Decyzje o warunkach zabudowy
  - Decyzje o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego
- Inne przypadki lokalizowania inwestycji celu publicznego
- Zagospodarowanie przestrzenne a ochrona środowiska, ochrona przyrody, dziedzictwo kulturowe i infrastruktura techniczna
- Procedura wyłączenia gruntów z produkcji rolnej i leśnej
  
- **Gospodarka nieruchomościami (16 godz.)**
  - Kompetencje organów administracji publicznej w zakresie gospodarowania nieruchomościami
  - Pojęcie zasobów nieruchomości na gruncie przepisów ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami (Dz. U. z 2023 r. poz. 344) oraz ustaw odrębnych regulujących zasady gospodarki nieruchomościami Skarbu Państwa
  - Zasady obrotu nieruchomościami Skarbu Państwa i jednostek samorządu terytorialnego
    - Preferencyjny obrót nieruchomościami między Skarbem Państwa a jednostkami samorządu terytorialnego
    - Zasada jawności obrotu nieruchomościami
    - Pierwszeństwa w nabyciu nieruchomości
    - Zbywanie nieruchomości w drodze przetargu i drodze bezprzetargowej
    - Ustalanie cen i zasady udzielania bonifikat
    - Ustalanie i aktualizacja opłat z tytułu użytkowania wieczystego
  - Przekształcenie prawa użytkowania wieczystego w prawo własności nieruchomości
  - Pojęcie trwałego zarządu
  - Prawo pierwokupu nieruchomości
  - Podziały nieruchomości
  - Scalenia i podziały nieruchomości
  - Opłaty adiacenckie z tytułu wzrostu wartości nieruchomości
  - Wywłaszczenia nieruchomości, odszkodowania i zwroty nieruchomości
  - Nabywanie nieruchomości pod drogi publiczne oraz inne inwestycje na mocy ustaw specjalnych
  - Ogólne zasady nabywania nieruchomości przez cudzoziemców, w tym nieruchomości rolnych i leśnych przez obywateli państw Unii Europejskiej



## ▪ **Gospodarka mieszkaniowa (6 godz.)**

- Gospodarowanie nieruchomościami mieszkalnymi Skarbu Państwa i jednostek samorządu terytorialnego
  - Ochrona praw lokatorów
  - Społeczne budownictwo czynszowe
- Gospodarowanie nieruchomościami lokalowymi
  - Odrębna własność lokali
  - Pojęcie nieruchomości wspólnej
  - Wspólnota mieszkaniowa, prawa i obowiązki zarządu, uprawnienia właścicieli lokali względem zarządu
- Gospodarowanie zasobem mieszkaniowym w spółdzielniach mieszkaniowych
  - Spółdzielnia mieszkaniowa jako osoba prawna, organy spółdzielni i ich kompetencje
  - Statuty i regulaminy spółdzielni, postępowanie wewnątrzspółdzielcze
  - Spółdzielcze prawa do lokali
  - Przekształcanie spółdzielczych praw do lokali

## ▪ **Gospodarka gruntami rolnymi, leśnymi i gruntami pod wodami (6 godz.)**

- Grunty rolne
  - Nieruchomość rolna, grunt rolny i gospodarstwo rolne
  - Użytki rolne i ich rodzaje
  - Bonitacja gleb, kompleksy przydatności rolniczej gleb, czynniki wpływające na trudność uprawy gleby i wartość nieruchomości
  - Ochrona gruntów rolnych i zapobieganie ich degradacji
  - Ograniczenie obrotu nieruchomościami rolnymi
  - Podstawowe zasady gospodarowania Zasobem Własności Rolnej Skarbu Państwa
  - Scalenie i wymiana gruntów
- Grunty leśne
  - Podstawowe pojęcia dotyczące lasów i drzewostanów
  - Plan urządzania lasu, uproszczony plan urządzania lasu i inwentaryzacja stanu lasu
  - Przestrzenny podział lasów
  - Grunty zadrzewione i zakrzewione. Parki, ogrody ozdobne i zieleńce
  - Podstawowe zasady ochrony lasów. Ograniczenia w obrocie gruntami leśnymi



- Gospodarowanie nieruchomościami leśnymi będącymi w zarządzie Lasów Państwowych
- Grunty pod wodami
  - Wody w ujęciu przedmiotowym i podmiotowym
  - Linia brzegowa
  - Obciążenia nieruchomości przylegających do wód powierzchniowych płynących
  - Zasady korzystania z wód i ochrona wód
  - Pozwolenie wodnoprawne
- **Ochrona danych osobowych (2 godz.)**
  - Podstawowe pojęcia związane z ochroną danych osobowych
  - Organ ochrony danych osobowych
  - Zasady przetwarzania danych osobowych
    - Przypadki, w których przetwarzanie danych osobowych jest dopuszczalne
    - Obowiązki administratora danych osobowych
    - Prawa osoby, której dotyczą dane osobowe
- **Zamówienia publiczne (2 godz.)**
  - Podstawowe pojęcia z zakresu zamówień publicznych
  - Zakres podmiotowy ustawy z dnia 11 września 2019 r. - Prawo zamówień publicznych (Dz. U. z 2022 r. poz. 1710, 1812, 1933 i 2185 oraz z 2023 r. poz. 412 i 825)
  - Wyłączenia przedmiotowe i ograniczenia stosowania ustawy z dnia 11 września 2019 r. - Prawo zamówień publicznych
  - Zasady udzielania zamówień publicznych
  - Tryby udzielania zamówień publicznych

## **Podstawy wiedzy ekonomicznej (48 godz.)**

- **Podstawy ekonomii (6 godz.)**
  - Wprowadzenie do problematyki ekonomicznej
  - Pojęcie i elementy rynku
    - Popyt, podaż, cena
    - Krzywa popytu i podaży



- Równowaga rynkowa
- Elastyczność popytu i podaży w krótkim i długim okresie
- Interwencja państwa a mechanizmy rynkowe
- Cena, wartość, dochód i koszt
- Ekonomiczne zasady wyceny
- Decyzje konsumenta i producenta
- Czynniki produkcji - praca, ziemia i kapitał
  
- **Ekonomiczne podstawy rynku nieruchomości (10 godz.)**
  - Nieruchomość jako dobro ekonomiczne
    - Cechy i funkcje nieruchomości w gospodarce rynkowej
    - Wartość a cena nieruchomości. Rodzaje wartości
    - Czynniki wpływające na wartość nieruchomości
    - Nieruchomość jako forma lokowania kapitału
  - Rynek nieruchomości
    - Definicja i klasyfikacja rynku nieruchomości
    - Specyficzne cechy rynku nieruchomości
    - Funkcje rynku nieruchomości
    - Uczestnicy rynku nieruchomości
    - Analiza kryzysów na rynku nieruchomości
  - Czynniki wpływające na funkcjonowanie rynku nieruchomości
  - Modele funkcjonowania rynku nieruchomości
  - Interwencjonizm państwowy na rynku nieruchomości
  - Funkcjonowanie rynków nieruchomości w Polsce oraz w wybranych państwach członkowskich Unii Europejskiej
  
- **3. Podstawy matematyki finansowej (8 godz.)**
  - Podstawy teorii wartości pieniądza w czasie
  - Źródła zmiany wartości pieniądza
  - Przyszła wartość pieniądza
    - Oprocentowanie proste
    - Oprocentowanie złożone



- Rodzaje stóp procentowych
- Przykłady obliczeniowe
- Obecna wartość pieniądza
  - Pojęcie dyskontowania, stopy dyskontowej i współczynnika dyskonta
  - Obecna wartość jednorazowego dochodu
  - Pojęcie przepływów pieniężnych
  - Obecna wartość stałych i zmiennych dochodów
- **Elementy finansów i bankowości (4 godz.)**
  - Wybrane zagadnienia systemu finansowego
    - Rynek finansowy i jego funkcje
    - Podmioty i struktura rynku finansowego
    - Rola i funkcje pieniądza
    - Charakterystyka podstawowych instrumentów finansowych
  - Wybrane zagadnienia systemu bankowego
    - Podstawy prawne systemu bankowego w Polsce
    - Istota i cele banku w gospodarce rynkowej
    - Produkty bankowe
    - Ocena zdolności kredytowej klientów banku
  - Finansowanie inwestycji i nieruchomości
    - Źródła finansowania - własne i obce
    - Kryteria doboru źródeł finansowania
    - Organizacja finansowania inwestycji i nieruchomości
- **Ocena ekonomicznej efektywności inwestycji (8 godz.)**
  - Pojęcie, klasyfikacja i rola inwestycji
  - Specyfika inwestycji w nieruchomości
  - Inwestorzy na rynku nieruchomości
  - Cele i zasady inwestowania na rynku nieruchomości
  - Ryzyko inwestowania na rynku nieruchomości
  - Kryteria i przykłady oceny ekonomicznej efektywności inwestycji



## ▪ **Podstawy statystyki i ekonometrii (8 godz.)**

- Elementy teorii badania zbiorów statystycznych
  - Rozkłady prawdopodobieństwa zmiennych losowych
  - Statystyki opisowe
  - Przedziały ufności dla średniej i wariancji
  - Elementy weryfikacji hipotez statystycznych
- Model ekonometryczny i jego elementy
  - Dobór analitycznej postaci modelu
  - Estymacja parametrów metodą najmniejszych kwadratów
  - Weryfikacja modelu

## ▪ **Elementy rachunkowości (4 godz.)**

- Ustawa z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz. U. z 2023 r. poz. 120 i 295), krajowe i międzynarodowe standardy rachunkowości
- Rodzaje, struktura i cele sprawozdań finansowych
- Nieruchomość jako środek trwały oraz jako inwestycja
- Metody i stawki amortyzacji

## **Podstawy budownictwa (30 godz.)**

### ▪ **Uwarunkowania prawne i techniczne funkcjonowania obiektów budowlanych (8 godz.)**

- Prawo budowlane
  - Zakres regulacji, podstawowe pojęcia i definicje
  - Prawa i obowiązki uczestników procesu inwestycyjnego
  - Organy administracji architektoniczno-budowlanej
  - Dokumentacja obiektu budowlanego oraz kontrole okresowe obiektów budowlanych
- Warunki techniczne, jakim powinny odpowiadać budynki i ich usytuowanie
  - Zakres regulacji, podstawowe pojęcia i definicje
  - Podział budynków na grupy wysokości
  - Usytuowanie budynku na działce budowlanej
  - Warunki ogólne dla pomieszczeń przeznaczonych na pobyt ludzi
  - Szczególne wymagania dotyczące mieszkań w budynkach wielorodzinnych



- Polskie i międzynarodowe normy w budownictwie
- Zasady obliczania powierzchni i kubatury obiektów budowlanych
- Polska Klasyfikacja Obiektów Budowlanych
  
- **Przegląd technologii w budownictwie (8 godz.)**
  - Ogólna charakterystyka obiektów budownictwa ogólnego, przemysłowego, inżynierskiego
  - Rodzaje i główne elementy konstrukcji budynków
  - Technologie i elementy wykończenia budynków
  - Instalacje wewnętrzne w budynkach
  
- **Proces inwestycyjny w budownictwie (6 godz.)**
  - Etap przedprojektowy (uwarunkowania wynikające z miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego lub decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu)
  - Etap projektowania i przygotowania do realizacji inwestycji (projekt budowlany, pozwolenie na budowę, zgłoszenie budowy lub wykonania innych robót budowlanych)
  - Etap budowy (dziennik budowy, protokół odbioru, inwentaryzacja powykonawcza, pozwolenie na użytkowanie, zawiadomienie o zakończeniu budowy obiektu budowlanego)
  - Etap utrzymania (eksploatacji) obiektu budowlanego (obowiązki właściciela lub zarządcy w zakresie eksploatacji obiektu budowlanego, książka obiektu budowlanego, zmiana sposobu użytkowania)
  - Rozbiórka obiektu budowlanego (pozwolenie na rozbiórkę obiektu budowlanego lub zgłoszenie rozbiórki obiektu budowlanego)
  - Samowola budowlana, warunki i sposób jej legalizacji, wysokość opłat legalizacyjnych
  
- **Ocena stanu technicznego budynków (4 godz.)**
  - Zużycie techniczne
  - Zużycie funkcjonalne
  - Zużycie środowiskowe
  - Prawdopodobne okresy trwałości budynków
  - Świadectwa charakterystyki energetycznej budynków, świadectwa efektywności energetycznej, systemy certyfikacji zrównoważonego budownictwa
  
- **Podstawy kosztorysowania (4 godz.)**
  - Pojęcia ogólne, akty prawne, rodzaje kosztorysów i ich funkcje
  - Baza normatywna i cenowa - techniki normowania pracy ludzi, maszyn i zużycia materiałów



- Zasady wykonywania przedmiarów i obmiarów robót
- Specyfika kosztorysowania robót budowlanych
- Przykłady kosztorysowania
- Źródła informacji o cenach w budownictwie

## **Zarządza nieruchomości (4 godz.)**

### **1. Status prawny zarządcy nieruchomości (2 godz.)**

- definicja zarządcy nieruchomości oraz działalności zawodowej w zakresie zarządzania nieruchomościami
- nadawanie uprawnień zawodowych oraz uznawanie kwalifikacji zawodowych nabytych poza granicami Rzeczypospolitej Polskiej
- zakres czynności zawodowych zarządcy nieruchomości
- formy wykonywania działalności zawodowej
- wykonywanie czynności zawodowych poza granicami Rzeczypospolitej Polskiej
- doskonalenie kwalifikacji zawodowych przez zarządcę nieruchomości
- odpowiedzialność zawodowa, cywilna i karna zarządcy nieruchomości.

### **2. Organizacje zawodowe zarządców nieruchomości (1 godz.)**

- definicja organizacji zawodowej
- podstawy prawne działania organizacji zawodowych
- uprawnienia organizacji zawodowych.

### **3. Standardy zawodowe i etyka zawodowa zarządcy nieruchomości (1 godz.)**

- definicja standardów zawodowych
- ustalanie i uzgadnianie standardów zawodowych
- status prawny i struktura krajowych i międzynarodowych standardów w zakresie zarządzania.

## **Zarządzanie nieruchomościami (80 godz.)**

### **▪ Wprowadzenie do problematyki zarządzania nieruchomościami (2 godz.)**

- istota i cele zarządzania nieruchomościami
- współczesne koncepcje zarządzania nieruchomościami
- uczestnicy procesu zarządzania nieruchomościami.

### **▪ Umowa o zarządzanie nieruchomością (4 godz.)**



- forma i treść umowy
- prawa i obowiązki stron umowy.
  
- **Plan zarządzania nieruchomością (14 godz.)**
  - cel i funkcje planu zarządzania nieruchomością
  - metodyka sporządzania planów zarządzania nieruchomością
  - etapy przygotowania planu zarządzania nieruchomością
  - struktura planu zarządzania nieruchomością
  - zakres informacji w planie zarządzania nieruchomością
  - plany zarządzania nieruchomością – przykłady dla różnych typów nieruchomości.
  
- **Procedury w zarządzaniu nieruchomościami (8 godz.)**
  - przejmowanie nieruchomości do zarządzania
  - zakres przejęcia nieruchomości
  - protokół przejęcia nieruchomości
  - cele właściciela wobec nieruchomości jako wytyczne działań zarządcy nieruchomości
  - cele strategiczne i analiza uwarunkowań
  - procedury zarządzania operacyjnego
  - zawieranie umów – najmu i dzierżawy, o dostawę mediów, na świadczenie usług przez podmioty zewnętrzne
  - obsługa rachunkowo-księgowa
  - czynności administrowania nieruchomością
  - regulaminy rozliczeń mediów, funkcjonowania nieruchomości, porządku domowego
  - sporządzanie raportów.
  
- **Podatki i opłaty związane z nieruchomościami (4 godz.)**
  - nieruchomość jako przedmiot opodatkowania
  - rodzaje podatków i opłat.
  
- **Zarządzanie nieruchomościami mieszkalnymi (16 godz.)**
  - definicja i przykłady nieruchomości mieszkalnych
  - specyfika zarządzania nieruchomościami wspólnot mieszkaniowych
  - specyfika zarządzania nieruchomościami spółdzielni mieszkaniowych i towarzystw



budownictwa społecznego

- specyfika zarządzania nieruchomościami mieszkaniowymi Skarbu Państwa i jednostek samorządu terytorialnego
- specyfika zarządzania nieruchomościami mieszkaniowymi stanowiącymi własność i współwłasność osób fizycznych i prawnych.

#### ▪ **Zarządzanie nieruchomościami komercyjnymi (16 godz.)**

- definicja i przykłady nieruchomości komercyjnych
- instytucja najmu na obszarze nieruchomości komercyjnych
- finansowe aspekty zarządzania i wynajmu nieruchomości komercyjnej
- specyfika zarządzania nieruchomościami biurowymi
- specyfika zarządzania nieruchomościami usługowo-handlowymi
- specyfika zarządzania nieruchomościami przemysłowymi
- specyfika zarządzania nieruchomościami hotelowymi i rekreacyjnymi
- specyfika zarządzania nieruchomościami mieszkalnymi wykorzystywanymi na cele komercyjne.

#### ▪ **Zarządzanie zasobami nieruchomościowymi (8 godz.)**

- definicja zasobów, zasoby naturalne i ekonomiczne
- rodzaje zasobów nieruchomościowych
- ogólna specyfika zarządzania zasobami nieruchomościowymi
- szczegółowe zasady zarządzania zasobami nieruchomościowymi gmin, powiatów, województw Skarbu Państwa
- zarządzanie zasobami nieruchomościowymi zakładów pracy i instytucji
- wybór optymalnej formy organizacyjno-prawnej zarządzania zasobami nieruchomościowymi różnych typów
- metody poprawy efektywności zarządzania zasobami nieruchomościowymi.

#### ▪ **Elementy marketingu i obsługi klienta (8 godz.)**

- pozyskiwanie i zarządzanie relacjami z klientami
- podstawowe techniki marketingowe
- tworzenie planów marketingowych
- podstawy komunikacji z klientami
- zarządzanie obsługą klienta



## Formy zaliczenia

- Test sprawdzający wiedzę po I i po II semestrze.

### Warunki przyjęcia

**Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:**

- mieć ukończone studia licencjackie, inżynierskie lub magisterskie,
- złożyć komplet dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne,
- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń.

[Dowiedz się więcej](#)

### Możliwości dofinansowania

- **Pierwsi zyskują najwięcej!** Im szybciej się zapiszesz, z tym większej zniżki skorzystasz.
- Oferujemy specjalne, **większe zniżki dla naszych absolwentów.**
- Możesz skorzystać z dofinansowania z **Bazy Usług Rozwojowych.**
- Funkcjonuje u nas **Program Poleceń.**
- Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma.**
- Warto sprawdzić możliwości dofinansowania z **KFS.**

[Dowiedz się więcej](#)

## Czego się nauczysz?

- Poznasz **zasady prawa nieruchomości** – dowiesz się, jak działa rynek, prawo własności, użytkowanie wieczyste oraz jakie są procedury administracyjne przy obrocie nieruchomościami.
- Opanujesz **eksploatację i utrzymanie** – poznasz zasady remontów, obsługi technicznej, standardów budowlanych i zarządzania kosztami eksploatacji.
- Zrozumiesz finansowanie inwestycji – nauczysz się przygotowywać **biznesplany, kalkulować opłacalność, korzystać z kredytów i leasingu nieruchomości.**
- Dowiesz się, jak **zarządzać wspólnotami i spółdzielniami mieszkaniowymi** – poznasz przepisy, administrację i budowanie współpracy z mieszkańcami.
- Absolwenci studiów będą **przygotowani do prowadzenia działalności** związanej z zarządzaniem nieruchomościami.

## Ceny

### Dla Kandydatów



### 1 rok

1 rata **3510 zł** ~~4450 zł~~ (1 x 3510 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 3450zł

2 raty **1820 zł** ~~2290 zł~~ (2 x 1820 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 1790zł

10 rat **376 zł** ~~470 zł~~ (10 x 376 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 370zł

12 rat **321 zł** ~~400 zł~~ (12 x 321 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 316zł

## Dla naszych absolwentów

### 1 rok

1 rata **3110 zł** ~~4450 zł~~ (1 x 3110 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 3050zł

2 raty **1620 zł** ~~2290 zł~~ (2 x 1620 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 1590zł

10 rat **336 zł** ~~470 zł~~ (10 x 336 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 330zł

12 rat **288 zł** ~~400 zł~~ (12 x 288 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 283zł

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.

## Wykładowcy

### dr Arkadiusz Halama

- Specjalizuje się w badaniach nad efektywnością inwestycji w odnawialne źródła energii oraz w gospodarce wodnej, łącząc wiedzę ekonomiczną z praktycznym podejściem do zrównoważonego rozwoju.
- Doświadczony ekspert w ocenach efektywności energetycznej oraz opracowaniach środowiskowych. Łączy wiedzę specjalistyczną z praktyką, wspierając projekty zrównoważonego rozwoju.
- Autor licznych publikacji naukowych, opinii i opracowań środowiskowych, w których łączy wiedzę ekspercką z praktycznym podejściem do zagadnień związanych z ochroną środowiska.
- Posiada uprawnienia do sporządzania świadectw charakterystyki energetycznej budynków (nr MI/ŚE/469/2009), potwierdzające jego kompetencje w zakresie efektywności energetycznej.

### mgr Jarosław Wieszołek

- Menadżer z wieloletnim doświadczeniem w restrukturyzacjach majątkowych i organizacyjnych



oraz w nadzorze spółek publicznych i prywatnych, które wykorzystuje również w pracy dydaktycznej.

- Od 2 kwietnia 2024 roku jest Prezesem Zarządu Spółki Restrukturyzacji Kopalń S.A. w Bytomiu. Zasiada też w Radzie Nadzorczej KSSE S.A. w Katowicach.
- W poprzednich latach związany z rynkiem nieruchomości. W latach 2012-2016 Wiceprezes Zarządu – Dyrektor ds. Ekonomiki, Restrukturyzacji i Rozwoju Śląsko-Dąbrowskiej Spółki Mieszkaniowej w Katowicach.
- Ekspercką wiedzę, wspartą wieloletnim doświadczeniem w gospodarce mieniem wykorzystuje w pracy dydaktycznej.

### **dr Maria Gorczyńska**

- Ekspertka w obszarze finansów przedsiębiorstw oraz społecznej odpowiedzialności biznesu, aktywnie zaangażowana w rozwój systemowych rozwiązań wspierających dostępność w szkolnictwie wyższym.
- Jej działalność naukowa i dydaktyczna koncentruje się na wdrażaniu zasad projektowania uniwersalnego w nauczaniu zarządzaniu finansami przedsiębiorstw i analityki finansowej.
- Jest współautorką pierwszego w Polsce podręcznika, który został opracowany z uwzględnieniem dostępności cyfrowej i merytorycznej: „Finanse korporacji. Podstawy teoretyczne i zagadnienia praktyczne.
- Łączy obszar naukowy-dydaktyczny z działalnością w praktyce jako członek Rad Nadzorczych Spółek Skarbu Państwa oraz analityk finansowy.

### **Wypowiedzi osób**

„Podyplomowe studia w WSB Merito to niezwykła okazja, by skorzystać z wiedzy i doświadczenia znakomitych wykładowców praktyków i pasjonatów. Warsztatowy i dyskusyjny charakter zajęć, brak ocen i prac domowych oraz nieograniczony dostęp do opracowań tematów w formie elektronicznej pozwalają czerpać prawdziwą radość ze studiowania.”

**Aneta Kasprzyk, absolwentka Uniwersytetu WSB Merito studiów podyplomowych**