UNIWERSYTET WSB MERITO POZNAŃ

wcześniej Wyższa Szkoła Bankowa

Zarządzanie projektami

STUDIA PODYPLOMOWE

Program studiów

9	176	11	2
Liczba miesięcy nauki	Liczba godzin zajęć	Liczba zjazdów	Liczba semestrów

Tradycyjne zarządzanie projektami (TPM) - podstawy (16 godz.)

- Metodyki zarządzania projektami, modele certyfikacji
- Projekt i jego cechy, programy i portfele projektów
- Cykl życia projektu – modele fazowe
- Analiza projektu: otoczenie i interesariusze, organizacja projektu i struktury zespołów projektowych
- Określanie celów projektu. Sukces w projekcie.
- Definiowanie zakresu projektu i tworzenie listy zadań (technika WBS)

Harmonogramowanie i dobór zasobów w TPM (16 godz.)

- Tworzenie harmonogramów: metoda ścieżki krytycznej CPM oraz metoda łańcucha krytycznego CCPM
- Metody skracania czasu trwania projektu, tworzenie i wykorzystywanie buforów
- Rodzaje zasobów w projekcie
- Dobór zasobów w projektach, szacowanie zasobów dla wskazanego zakresu projektu

Finanse w projektach (24 godz.)

- Projekty w finansach firm
- Ocena opłacalności projektów
- Planowanie finansów w projekcie
- Budżetowanie
- Zarządzanie kosztami

Warsztat planistyczny TPM (8 godz.)

- Ćwiczenia i warsztat podsumowujący planowanie projektów

Zarządzanie zespołem projektowym (16 godz.)

- Komunikacja w projekcie
- Zaangażowanie i motywacja członków zespołu projektowego

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Przywództwo w zarządzaniu projektami (kompetencje i role kierownika projektu w zakresie zaangażowania i motywacji członków zespołu projektowego)

Pozostałe obszary zarządzania. Aktywny monitoring projektu (20 godz.)

- Organizacja komunikacji w projekcie
- Zarządzanie ryzykiem w projekcie
- Zarządzanie jakością w projekcie
- Zarządzanie zmianami
- Monitoring prac (CTA, EVA i MTA), raportowanie, sprawozdawczość i zamykanie projektu

Techniki zwinne w zarządzaniu projektami (16 godz.)

- Zarządzanie adaptacyjne (Agile project management)
- Kanban i lean management

Narzędzia informatyczne w zarządzaniu projektem (12 godz.)

- Platformy wspierające Zarządzanie Projektami
- Warsztaty

Zagadnienia prawne w projektach (8 godz.)

- Kontekst prawny projektów
- Analiza umów oraz zarządzanie zamówieniami i kontraktami

Strategiczne zarządzanie projektami (16 godz.)

- Portfele projektów w strategii organizacji
- Zarządzanie portfelami projektów

Warsztaty projektowe (16 godz.)

- Zajęcia praktyczne w grupach - warsztat podsumowujący i przygotowujący uczestnika do analizy, zaplanowania i zarządzania własnym projektem

Seminarium (8 godz.)

- Konsultacje w zakresie przygotowania projektu zaliczeniowego

Zaliczenie

- Zaliczenia z poszczególnych obszarów tematycznych - test I, test II

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Projekt realizowany w zespołach 4-5 osobowych i jego obrona

Forma zaliczenia

- 2 testy semestralne
- Przygotowanie projektu w grupach 4-5 osobowych
- Obrona

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.