

Zarządzanie jakością

STUDIA PODYPLOMOWE

Sposób realizacji: Hybrydowe • Online

Obszar studiów: Zarządzanie

Cechy: Od października • Polski • Certyfikat • Dofinansowane • W partnerstwie

Miasto: Poznań

To kierunek dla osób, które:

- chcą pracować w działach jakości, optymalizacji procesów lub jako auditorzy wewnętrzni,
- myślą o zdobyciu certyfikatów pełnomocnika jakości lub audytora systemu ISO,
- są specjalistami ds. jakości i chcą ugruntować i poszerzyć swoje kompetencje,
- planują wdrożenie lub rozwój systemów jakości zgodnych z normą ISO 9001,
- interesują się nowoczesnym zarządzaniem jakością i chcą rozwijać się w tym obszarze.



5

bezpłatnych szkoleń realizowanych online

Microsoft 365

Nasi **uczestnicy otrzymują darmową licencję A1**, która obejmuje popularne aplikacje, takie jak Outlook, Teams, Word, PowerPoint, Excel, OneNote, SharePoint, Sway i Forms.

Networking i rozwój kompetencji

Studia rozwijają kompetencje niezależnie od doświadczenia. Dzięki **interaktywnym zajęciom i wymianie doświadczeń** z innymi zyskasz wiedzę, umiejętności i cenne kontakty.

Praktyczny charakter studiów:

- na zajęciach dominują **warsztaty, ćwiczenia i case studies**,
- prace projektowe przygotowywane są zespołowo.

92%

uczestników poleca studia podyplomowe

Źródło: „Badanie satysfakcji ze studiów 2025”.

1

partner kierunku TUV Rheinland

Kadra złożona z praktyków

Zajęcia prowadzą **eksperti i pasjonaci** swojej dziedziny, którzy mają realne doświadczenie.

Program studiów

9

Liczba zjazdów

184

Liczba godzin zajęć

10

Liczba miesięcy nauki

2

Liczba semestrów

Jakość na konkurencyjnym rynku (8 godz.)

- Rys historyczny
- Definiowanie jakości
- Percepcja jakości i zmiany w podejściu do jakości
- Jakość jako wymóg i czynnik konkurencyjności
- Zachowania organizacji konkurencyjnej
- Zarządzanie jakością i zasady zarządzania jakością
- Zarządzanie jakością jako wyzwanie globalne
- Systemowe zarządzanie jakością

Kontekst organizacji wg ISO 9001: 2015 (12 godz.)

- Czynniki otoczenia zewnętrznego i wewnętrznego



- Źródła informacji o otoczeniu
- Analiza otoczenia organizacji
- Analiza potrzeb i oczekiwań stron zainteresowanych
- Zakres systemu zarządzania jakością
- Podejście procesowe i realizacja podejścia procesowego wg wymagań normy ISO 9001:2015
- Definiowanie i klasyfikacja procesów

Psychologiczne aspekty zarządzania jakością (8 godz.)

- Proces i zasady komunikowania się
- Etapy skutecznej zmiany w zarządzaniu jakością
- Jakość pracy i doskonalenie personelu

Zarządzanie procesem (16 godz.)

- Organizacja procesowa
- Określanie procesów w organizacji
- Architektura procesów
- Model i cechy procesu
- Kluczowe elementy procesu
- Karty procesu
- Zakres zarządzania procesem
- Kierunki doskonalenia procesu

System zarządzania jakością wg ISO 9001:2015 - wymagania, interpretacja, udokumentowane informacje (50 godz.)

System Zarządzania Jakością (4 godz.)

- Istota systemu zarządzania jakością
- Zakres wymagań normy ISO 9001:2015
- korzyści wdrożenia systemu zarządzania jakością

Przywództwo (8 godz.)

- przywództwo i zaangażowanie
- polityka jakości
- role w organizacji, zakres odpowiedzialności i uprawnień



Identyfikacja ryzyk i szans oraz planowanie (8 godz.)

- geneza podejścia opartego na ryzyku
- postępowanie z ryzykiem i szansami w systemie zarządzania jakością
- identyfikowanie zagrożeń, opis i ocena ryzyka
- planowanie celów jakości
- planowanie zmian

Wsparcie (8 godz.)

- zasoby ludzkie, świadomość i kompetencje
- infrastruktura
- środowisko funkcjonowania procesów
- zasoby do monitorowania i pomiarów
- utrzymywanie i udostępnianie wiedzy
- proces komunikacji
- zakres udokumentowanych informacji
- tworzenie i aktualizacja udokumentowanych informacji
- nadzór na udokumentowanymi informacjami

Działania operacyjne wg ISO 9001:2015 - Planowanie i nadzór nad działaniami operacyjnymi (2 godz.)

Działania operacyjne wg ISO 9001:2015 - Wymagania dotyczące wyrobów i usług (4 godz.)

- Komunikowanie się z klientem
- Identyfikacja wymagań
- Przegląd i zmiany wymagań

Działania operacyjne wg ISO 9001:2015 - Projektowanie i rozwój wyrobów i usług (4 godz.)

- planowanie i nadzór nad projektowaniem i rozwojem,
- dane wejściowe i wyjściowe,
- przeglądy,
- weryfikacja,
- walidacja,
- nadzorowanie zmian,
- podział odpowiedzialności,
- udokumentowane informacje.



Działania operacyjne wg ISO 9001:2015 - Zakupy, czyli nadzór nad procesami, wyrobami i usługami dostarczanymi z zewnątrz (4 godz.)

- kwalifikacja, ocena i wybór dostawców
- określenie zakresu i charakteru nadzoru nad dostarczanymi procesami, wyrobami i usługami
- formułowanie i komunikowanie wymagań do dostawców

Działania operacyjne wg ISO 9001:2015 - Produkcja i dostarczanie usługi (4 godz.)

- Zakres warunków nadzorowanych
- Analiza warunków nadzorowanych
- Wdrożenie działań związanych ze zwolnieniem, dostawą i po dostawie
- Metody identyfikacji i wymaganie identyfikowalności
- Zabezpieczanie własności należącej do klientów lub dostawców
- Działania po dostawie
- Nadzór nad zmianami

Działania operacyjne wg ISO 9001:2015 - Zwolnienie wyrobów i usług (2 godz.)

Działania operacyjne wg ISO 9001:2015 - Nadzór nad niezgodnymi wyjściami (2 godz.)

Ocena efektów działania (46 godz.)

Metody monitorowania, kontroli i badań (8 godz.)

- Planowanie monitorowania, kontroli i badań
- plany kontroli, zakładowe plany kontroli
- SPC
- kontrola odbiorcza
- kontrola ostateczna

Zadowolenie klienta (2 godz.)

Audyty jakości (32 godz.)

- rola i zadania auditu
- wytyczne dla auditowania systemów jakości wg ISO 19011 i ISO 9001 Auditing Practices Group
- rodzaje auditów
- psychokulturowe uwarunkowania pracy audytora
- kodeks etyczny audytora
- uczestnicy auditów wewnętrznych
- planowanie i przygotowanie auditów wewnętrznych
- ryzyka w auditowaniu
- badanie udokumentowanych informacji – kryterium auditu



- działania audytowe na miejscu
- metody zbierania dowodów audytowych
- wyniki audytu
- opracowanie dokumentacji audytowej (od planowania do raportowania)

Przegląd zarządzania (4 godz.)

Doskonalenie (12 godz.)

Postępowanie z niezgodnościami - działania korygujące (4 godz.)

Kierunki doskonalenia - 8 godz.

- analiza i ocena danych i informacji z monitorowania i pomiaru
- przydatność, adekwatność, skuteczność systemu zarządzania jakością
- identyfikacja obszarów doskonalenia systemu zarządzania jakością
- ciągłe doskonalenie systemu zarządzania jakością
- instrumentarium projakościowe
- techniki i narzędzia doskonalenia jakości
- norma ISO 9004:2009 „Model osiągnięcia trwałego sukcesu organizacji”

Rola i zadania pełnomocnika (4 godz.)

- rola i zadania pełnomocnika

Zintegrowany system zarządzania jakością, środowiskowego i bezpieczeństwem (4 godz.)

- kluczowe wymagania
- koncepcja integracji systemów
- integracja merytoryczna, organizacyjna i operacyjna
- korzyści integracji systemów zarządzania

Identyfikacja ryzyk i szans w Zintegrowanym systemie zarządzania jakością (ISO 9001 i ISO 14001) (4 godz.)

- Identyfikacja ryzyk i szans w Zintegrowanym systemie zarządzania jakością (ISO 9001 i ISO 14001) – warsztaty



Certyfikacja SZJ (4 godz.)

- certyfikacja a akredytacja
- przepisy prawne i normatywne dotyczące certyfikacji i akredytacji
- proces certyfikacji

Księga jakości (warsztat) (12 godz.)

- opracowanie fragmentu Księgi Jakości

Repetitorium (4 godz.)

- Zajęcia powtórkowe przed egzaminem QB – pełnomocnik jakości i QA – auditor jakości

Forma zaliczenia

- I semestr kończy się egzaminem testowym, który jest równoznaczny z uzyskaniem kompetencji w zakresie QB – pełnomocnika jakości.
- II semestr kończy się napisaniem księgi jakości, egzaminem testowym oraz egzaminem ustnym z całości materiału, który jest równoznaczny z uzyskaniem kompetencji w zakresie QA – auditora jakości.

Po zaliczeniu egzaminów w zakresie QB oraz QA możliwe jest uzyskanie dodatkowo płatnych certyfikatów od TÜV Rheinland.

Warunki przyjęcia

Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:

- mieć ukończone studia licencjackie, inżynierskie lub magisterskie,
- złożyć komplet dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne,
- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń.

[Dowiedz się więcej](#)

Możliwości dofinansowania

- **Pierwsi zyskują najwięcej!** Im szybciej się zapiszesz, z tym większej zniżki skorzystasz.
 - Oferujemy specjalne, **większe zniżki dla naszych absolwentów.**
 - Możesz skorzystać z dofinansowania z **Bazy Usług Rozwojowych.**
 - Funkcjonuje u nas **Program Poleceń.**
 - Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma.**
 - Warto sprawdzić możliwości dofinansowania z **KFS.**
- [Dowiedz się więcej](#)



Czego się nauczysz?

- Poznasz wymagania **normy ISO 9001** i nauczysz się wdrażać je w rzeczywistych procesach firmy, zyskując umiejętność projektowania i doskonalenia systemów jakości.
- Zdobędziesz **praktyczne kompetencje** w zakresie audytowania zgodnie z normą ISO 19011 i wytycznymi **ISO Auditing Practices Group** – w tym analizowania i dokumentowania niezgodności.
- Dowiesz się, jak skutecznie identyfikować ryzyka i zarządzać nimi w kontekście systemu jakości, co przećwiczysz podczas **zajęć warsztatowych**.
- Pod okiem praktyków nauczysz się tworzyć dokumentację systemową, w tym księgę jakości, i dobrać odpowiednie instrumenty projakościowe.
- Przygotujesz się do ról pełnomocnika ds. jakości QB i audytora QA – z **możliwością uzyskania certyfikatów TÜV Rheinland, uznawanych na całym świecie**.
- Otrzymasz solidne podstawy do rozwijania, oceniania i doskonalenia systemów zarządzania jakością w różnych typach organizacji.

Ceny

Dla Kandydatów

1 rok

1 rata	4870 zł 5750 zł (1 x 4870 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 4810zł
2 raty	2520 zł 2960 zł (2 x 2520 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2490zł
10 rat	522 zł 610 zł (10 x 522 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 516zł
12 rat	446 zł 520 zł (12 x 446 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 441zł

Dla naszych absolwentów

1 rok

1 rata	4470 zł 5750 zł (1 x 4470 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 4410zł
2 raty	2320 zł 2960 zł (2 x 2320 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2290zł
10 rat	482 zł 610 zł (10 x 482 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 476zł
12 rat	413 zł 520 zł (12 x 413 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 408zł



W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.