

# Lean Management

## STUDIA PODYPLOMOWE

**Sposób realizacji:** Tradycyjne

**Obszar studiów:** Kompetencje menedżerskie / Rozwój osobisty • Zarządzanie

**Cechy:** Od października • Polski • Certyfikat • W partnerstwie

**Miasto:** Poznań

**To kierunek dla osób, które:**

- chcą skutecznie wdrażać usprawnienia w procesach produkcyjnych i usługowych,
- zajmują się optymalizacją procesów lub wsparciem operacyjnym w organizacjach,
- planują zdobyć kompetencje potrzebne do wdrażania Lean Management w firmie,
- pracują w roli inżyniera, specjalisty lub menedżera i chcą rozwijać się w duchu Kaizen,
- szukają praktycznych narzędzi Lean i certyfikatu Green Belt pod okiem praktyków.



**5**

**bezpłatnych szkoleń lub warsztatów realizowanych online**

**Microsoft 365**

**Nasi uczestnicy otrzymują darmową licencję A1**, która obejmuje popularne aplikacje, takie jak Outlook, Teams, Word, PowerPoint, Excel, OneNote, SharePoint, Sway i Forms.

**Networking i rozwój kompetencji**

Studia rozwijają kompetencje niezależnie od doświadczenia. Dzięki **interaktywnym zajęciom i wymianie doświadczeń** z innymi zyskasz wiedzę, umiejętności i cenne kontakty.

**Praktyczny charakter studiów:**

- na zajęciach dominują **warsztaty, ćwiczenia i case studies**,
- prace projektowe przygotowywane są zespołowo.

**1**

**certyfikat specjalistyczny:**  
■ **Lean Management Green Belt**

**1**

**partner kierunku**

**Kadra złożona z praktyków**

Zajęcia prowadzą **eksperti i pasjonaci** swojej dziedziny, którzy mają realne doświadczenie.

## Program studiów

**9**

Liczba miesięcy nauki

**160**

Liczba godzin zajęć

**10**

Liczba zjazdów

**2**

Liczba semestrów

### Fundament Lean Management (16 godz.)

- Wartość dodana
- Marnotrawstwo
- Parametry procesu
- Przepływ w procesachParadoks efektywności
- Podstawy zarządzania wg Lean
- Wprowadzenie do narzędzi Lean (5S, Standaryzacja, Zarządzanie wizualne)

### Budowanie programu kazen w organizacji (8 godz.)

- Case Study Programu Kaizen w innych organizacjach,
- Cel i założenia Programu Kaizen,
- Tworzenie Programu Kaizen,
- Wdrożenie Programu Kaizen,



- System nagradzania pracowników,
- Komunikacja Programu w organizacji,
- Regulamin,
- Doskonalenie Programu,
- Tworzenie planu działań usprawnienia obecnego programu Innowacji.

### **Kaizen. Ciągłe doskonalenie procesów (8 godz.)**

- Czym jest Kaizen,
- SDCA vs. PDCA,
- Genchi Genbutsu – idź i zobacz,
- Zrozumienie problemu,
- Wizualizacja problemów,
- Lokalny pomiar wyników,
- Analizowanie obecnej sytuacji,
- Burza mózgów,
- Eksperymentowanie i refleksja,
- Organizacja warsztatów Kaizen.

### **Rozwój kompetencji liderów z wykorzystaniem metody TWI (8 godz.)**

- Historia TWI
- Potrzeby przełożonego
- Podstawowe moduły TWI
- Metoda przekazywania wiedzy
- Standaryzacja procesów
- Poprawny instruktaż stanowiskowy
- Jak działa arkusz podziału pracy
- Błędy w szkoleniu nowych pracowników
- Zarządzanie kompetencjami pracowników – Skill Matrix
- Harmonogram instruowania pracowników

### **Skuteczne rozwiązywanie problemów (16 godz.)**

- Koncepcja analizy przyczyn źródłowych



- Definiowanie problemu
- Opis stanu docelowego
- Analiza stanu obecnego
- Wskazywanie luk
- Pogłębiona analiza luk
- Definiowanie przyczyn źródłowych
- Generowanie rozwiązań
- Planowanie wdrożenia

### **Hoshn Kanri (8 godz.)**

- Wprowadzenie do przywództwa Lean,
- Tradycyjne przywództwo vs. Lean Leadership,
- Motywowanie zespołu,
- Komunikacja i relacje z pracownikami w projektach Lean,
- Skuteczne budowanie kultury Lean w organizacji.

### **Praca standaryzowana (8 godz.)**

- Cel wprowadzania standardów,
- Etapy standaryzacji,
- Arkusz pracy standaryzowanej,
- Instrukcja pracy,
- Zaangażowanie ludzi,
- Jak przeprowadzić standaryzację

### **Lean analytics (8 godz.)**

- Podstawowe statystyki procesowe
- Zarządzanie za pomocą liczb, danych i faktów
- Podstawowe metody analizy danych
- Sposoby pozyskania danych z procesu
- Wizualizacja danych
- Interpretacje danych liczbowych – podstawowe wnioskowanie statystyczne



## **Lean leadership (8 godz.)**

- Wprowadzenie do przywództwa Lean,
- Tradycyjne przywództwo vs. Lean Leadership,
- Motywowanie zespołu,
- Komunikacja i relacje z pracownikami w projektach Lean,
- Skuteczne budowanie kultury Lean w organizacji.

## **Mapowanie procesów - Flowchart i BPMN (8 godz.)**

- Przepływ w procesach,
- Metody mapowania procesów (Flowchart, BPMN),
- Mapowanie Stanu Obecnego,
- Analiza luk w procesie,
- Diagnoza potencjałów,
- Projektowanie stanu przyszłego,
- Plan działań,
- Proste analizy ryzyka,
- Dobór odpowiedniej metody do procesu

## **Techniki tworzenia ciągłego przepływu w procesach (8 godz.)**

- Metoda Value Stream Mapping
- One Piece Flow
- Podstawowe parametry przepływu
- Case study
- Efektywność zasobów i przepływu

## **Visual management i 5S (8 godz.)**

- Wprowadzenie do narzędzia 5S
- Przedstawienie podstawowych etapów wdrożenia 5S
- Trudności przy wdrożeniu 5S
- Audytowanie obszarów objętych wdrożeniem 5S
- Organizacja miejsca pracy



- Podstawy zarządzania wizualnego

## **Efektywność osobista managera - bycie liderem lean na co dzień (8 godz.)**

- Kaizen jako samorozwój
- Metody analizy własnej efektywności
- Skuteczność działań lidera
- Toolbox – metody organizacji zadań
- Zarządzanie czasem vs. Zarządzanie zadaniami

## **Techniki zwinnego zarządzania (8 godz.)**

- Co to jest Agile i czym się charakteryzuje?
- Co odróżnia Agile od podejścia tradycyjnego?
- Czy Agile można stosować tylko w IT?
- Role i obowiązki w podejściu Agile?
- Planowanie pracy i szacowanie przyrostu
- Kontrola czasu i kosztów
- Skalowanie Agile?

## **Projektowanie usług i procesów (8 godz.)**

- Podejścia do projektowania usług i procesów
- Dlaczego w XXI wieku jest to istotna kompetencja
- Metody projektowania usług i procesów
- Koncepcja MVP
- Business Model Canvas

## **CASE DAY. Doskonalenie procesów (16 godz.)**

- Knowledge sharing – podejście do doskonalenia procesów
- Doskonalenie technik prezentacji
- Przegląd projektów doskonalących z różnych branż
- Lessons learned – wyciąganie wniosków ze zrealizowanych projektów

## **Seminarium (8 godz.)**



- Prezentacja realizowanych projektów
- Wymiana doświadczeń z realizowanych projektów
- Hansei
- Najlepsze praktyki skutecznego działania

## Forma

zajęcia realizowane w salach wykładowych

## Partnerzy kierunku



### Warunki przyjęcia

**Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:**

- mieć ukończone studia licencjackie, inżynierskie lub magisterskie,
- złożyć komplet dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne,
- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń.

[Dowiedz się więcej](#)

### Możliwości dofinansowania

- **Pierwsi zyskują najwięcej!** Im szybciej się zapiszesz, z tym większej zniżki skorzystasz.
- Oferujemy specjalne, **większe zniżki dla naszych absolwentów.**
- Możesz skorzystać z dofinansowania z **Bazy Usług Rozwojowych.**
- Funkcjonuje u nas **Program Poleceń.**
- Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma.**
- Warto sprawdzić możliwości dofinansowania z **KFS.**

[Dowiedz się więcej](#)

## Czego się nauczysz?

- Nauczysz się **identyfikować i eliminować** marnotrawstwo w procesach, by działać szybciej i skuteczniej.
- Opanujesz **narzędzia Lean**, takie jak 5S, Kaizen, VSM czy TWI – gotowe do wdrożenia od zaraz.
- Dowiesz się, jak **motywować zespół i budować kulturę ciągłego doskonalenia.**
- Będziesz **analizować dane** i podejmować trafniejsze decyzje w oparciu o liczby.



- Nauczysz się standaryzować pracę, by **zwiększyć jakość i spójność** działań w firmie.
- Zrealizujesz **projekt wdrożeniowy Lean** – gotowy do pokazania pracodawcy lub klientowi.
- Możesz zdobyć **certyfikat Lean Management Green Belt**, który potwierdzi Twoje kompetencje.
- Dodatkowo skorzystasz z **bezpłatnych** szkoleń z obszarów, które wspierają Twój rozwój zawodowy.

## Ceny

### Dla Kandydatów

#### 1 rok

1 rata	<b>6250 zł</b> <del>6750 zł</del> (1 x 6250 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 5870zł
2 raty	<b>3225 zł</b> <del>3475 zł</del> (2 x 3225 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 3035zł
10 rat	<b>665 zł</b> <del>715 zł</del> (10 x 665 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 627zł
12 rat	<b>568 zł</b> <del>610 zł</del> (12 x 568 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 536zł

### Dla naszych absolwentów

#### 1 rok

1 rata	<b>5850 zł</b> <del>6750 zł</del> (1 x 5850 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 5470zł
2 raty	<b>3025 zł</b> <del>3475 zł</del> (2 x 3025 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2835zł
10 rat	<b>625 zł</b> <del>715 zł</del> (10 x 625 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 587zł
12 rat	<b>535 zł</b> <del>610 zł</del> (12 x 535 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 503zł

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.