UNIWERSYTET WSB MERITO POZNAŃ

wcześniej Wyższa Szkoła Bankowa

BIM Manager – nowoczesne zarządzanie inwestycjami budowlanymi

STUDIA PODYPLOMOWE

Sposób realizacji: Tradycyjne

Obszar studiów: Budownictwo • Zarządzanie

Cechy: Od października • Polski • Dofinansowane • W partnerstwie

Miasto: Poznań

To kierunek dla osób, które:

- są projektantami, szefami zespołów projektowych, managerów CAD i kadry zarządzania projektami budowlanymi,
- chcą rozwijać karierę w budownictwie z wykorzystaniem narzędzi i metodyki BIM,
- planują pełnić rolę lidera projektów inwestycyjnych i koordynować zespoły,
- szukają praktycznej wiedzy o wdrażaniu BIM w firmach projektowych i wykonawczych,
- interesuje ich nowoczesne zarządzanie procesami budowlanymi i dokumentacją,
- chcą zdobyć kompetencje cenione w Polsce i na rynku międzynarodowym.

Dodatkowe korzyści

- Poznasz technologię i **metodykę BIM** w zarządzaniu zespołami i środowiskiem pracy.
- Zdobędziesz wiedzę o standardach BIM i ich roli w **nowoczesnym budownictwie.**
- Nauczysz się zarządzania projektami w oparciu o **BIM, Lean i Agile.**
- Opanujesz procedury wdrażania i prowadzenia projektów BIM.
- Dowiesz się, jak mierzyć efekty działań **(KPI/OKR)** i poznasz realne case studies oraz **nowe role w projektach** BIM.
- Nauczysz się **tworzyć strategię** BIM, definiować cele wdrożenia i zarządzać zmianą w organizacji.
- Dowiesz się, **jak standaryzować BIM** w różnych typach organizacji i na każdym etapie projektu.
- Zdobędziesz **umiejętność tworzenia dokumentów** BIM, w tym przetargowych zgodnych z Pzp.
- Poznasz **sposoby definiowania wymagań** i organizacji pracy zgodnie z metodyką BIM.
- Nauczysz się wykorzystywać **oprogramowanie do koordynacji, analiz, kolizji i wymiany danych.**

5
bezpłatnych szkoleń lub warsztatów realizowanych online

92%
uczestników poleca studia podyplomowe

Źródło: „Badanie satysfakcji ze studiów 2025”.

Dostęp online

Wysoka jakość kształcenia. Wszystkie **materiały dydaktyczne będą dostępne dla Ciebie online.**

91%
pracodawców ocenia **bardzo dobrze lub dobrze**
współpracę z naszymi uniwersytetami

Źródło: "Badanie opinii pracodawców, 2024".

Networking i rozwój kompetencji

Studia rozwijają kompetencje niezależnie od doświadczenia. Dzięki **interaktywnym zajęciom i wymianie doświadczeń** z innymi zyskasz wiedzę, umiejętności i cenne kontakty.

Kadra złożona z praktyków

Zajęcia prowadzą **eksperci i pasjonaci** swojej dziedziny, którzy mają realne doświadczenie.

Praktyczny charakter studiów:
■ na zajęciach dominują warsztaty, ćwiczenia i case studies,
■ prace projektowe przygotowywane są zespołowo bądź indywidualnie.

Program studiów

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

9	162	10	2
Liczba miesięcy nauki	Liczba godzin zajęć	Liczba zjazdów	Liczba semestrów

Wprowadzenie do BIM – wykład (9 godz.)

- Geneza i teraźniejszość BIM
- Rola projektu w procesie inwestycyjnym
- Model BIM jako główny nośnik informacji projektowej
- BIM jako narzędzie modelowania informacji na wszystkich etapach życia obiektu
- Cyfrowe budownictwo i podstawowe aspekty metodyki BIM

BIM jako przedmiot normalizacji – wykład (9 godz.)

- Normalizacja i standaryzacja procesów BIM - obszary i zakres
- Proces informacyjny BIM poziomu 2 jako zarządzany proces biznesowy
- Proces informacyjny BIM wg ISO 19650
- Przygotowanie i realizacja projektów inwestycyjnych wg metodyki ISO 19650
- Praktyczna implementacja wytycznych normowych
- BIM management jako dodatkowa warstwa zarządzania w projektach inwestycyjnych

Cele i aktywatory BIM – wykład (9 godz.)

- Rozróżnienie i przykłady celów, aktywatorów oraz mierników sukcesu - pojęcia KPI i OKR.
- Rozpoznane cele i aktywatory wg. literatury - m.in. Penn State i Building Smart.
- Opracowanie tabeli celów, aktywatorów i KPI dla projektu po stronie Inwestora, Generalnego Wykonawcy i Projektanta.

Metodyka Procesów BIM – wykład (9 godz.)

- Proces BIM w danym zadaniu inwestycyjnym - zarys procesu: od OIR przez AIR do PIR i EIR. Poziom potrzeby informacyjnej wg EN 17412, PIR i AIR.
- Metodyka Asset Breakdown Structure. Case study - PIR i AIR.
- Strategia wdrożenia BIM - kluczowe elementy dla Zamawiającego: IR - PIM - AIM - KPI.
- Zapewnienie jakości modeli informacyjnych wg ISO 19650-2.
- CDE jako narzędzie wspierające zapewnienie jakości.
- Workflow zape

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Wdrażanie BIM w organizacji zamawiającego – zajęcia laboratoryjne (9 godz.)

- BIM jako proces standaryzujący i zarządczy.
- Zasady formowania zespołów wdrożeniowych.
- Penn State BIM Guide for Owners.
- Podobieństwa i różnice w procesach wdrożeniowych u inwestorów publicznych i prywatnych.
- Kształtowanie współpracy wew. i zew. z zespołem wdrożeniowym BIM u inwestora.
- Procesy związane z budową i utrzymaniem zespołu BIM.

Wdrażanie BIM w organizacji wykonawcy – zajęcia laboratoryjne (9 godz.)

- EIR - Omówienie zastosowania i struktury dokumentu oraz standardowych załączników.
- BIM w zamówieniach publicznych- podstawowe zagadnienia.
- Warsztaty z analizy dokumentów EIR z rynku polskiego.

Środowisko zarządzania danymi zamawiającego – zajęcia laboratoryjne (9 godz.)

- Administracja środowiskiem CDE.
- Konfiguracja Platformy.
- Tworzenie grup/zespołów roboczych.
- Funkcje CDE (repozytorium, komunikacja, koordynacja, zarządzanie).
- Dostępy, role projektowe, struktura uprawnień, struktura folderów a struktura nazewnictwa. Zarządzanie repozytorium dokumentacji.
- Zarządzanie komunikacją.
- Zarządzanie procesami.
- Porównanie platform CDE.
- Wprowadzenie do BPMN.
- Standardy nazewnictwa kontenerów informacji od strony zamawiającego.

Umiejętności Miękkie BIM Managera – zajęcia laboratoryjne (9 godz.)

- Zakres zadań Head of BIM w dużej organizacji.
- Przygotowanie i udział w procesach rekrutacyjnych, onboardingowych, monitoring umiejętności, mentoring, succession planning.
- Pakiet umiejętności miękkich managera BIM.
- Struktura, określenie obowiązków i zagospodarowanie umiejętności członków zespołu BIM.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

- Sztuka zarządzania zmianą- umiejętność przekonywania do wprowadzenia zmiany.

BIM Projektanta i Wykonawcy – przygotowanie do realizacji zadania – zajęcia laboratoryjne (9 godz.)

- Rola BEP w realizacji projektu.
- BEP ofertowy.
- BEP kontraktowy.
- Format BEP.
- Cele BIM w BEP.
- Rola i odpowiedzialności BIM menadżera i BIM koordynatora.
- Przygotowanie PIM i CDE. MIDP. MPDT i Content Plan.
- Praca na bibliotekach.
- Organizacja pracy zespołu.

Standardy modelu – zajęcia laboratoryjne (9 godz.)

- Definicja standardu i omówienie standaryzacji BIM z państw pionierskich.
- BIM Standard PL.
- Parametryzacja i standaryzacja komponentów.
- Standardy jakości obiektów, Poziomy LOD/LOI, MIDP, High level i Detailed BIM responsibility Matrix.
- Parametryczne komponenty a eksport do IFC.
- Omówienie standardu nazewnictwa na przykładach kodyfikacji kolorystycznej.
- Checklisty weryfikacyjne.

BIM - organizacja i zarządzanie zespołem projektowym – zajęcia laboratoryjne (9 godz.)

- Organizacja i zarządzanie pracą zespołu projektowego BIM.
- Omówienie wyboru zespołu na przykładzie ankiet (BIM Assesment Form).
- Standardy CAD/BIM.
- Konfiguracja środowiska BIM.
- Ekosystem oprogramowanie.
- Kompetencje i zakres obowiązków personelu BIM.
- Tabele obowiązków i ról na projekcie.
- MIDP, TIDP a RACI.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Otwarte formaty danych BIM – zajęcia laboratoryjne (9 godz.)

- Podstawy OpenBIM.
- IFC - definicja, cechy geometryczne i dane opisowe, zastosowanie i wykorzystanie IFC.
- Klasy, hierarchia, schematy, formaty IFC.
- Tabele mapowania klas.
- Eksport/import modeli do IFC.
- Przeglądarki IFC - możliwości, różnice, MVD - definicja, istota, definicje, przykłady praktyczne. Słownik bsdd.
- BIM Collaboration Format (BCF), wymiana informacji projektowych między różnymi stronami projektu i różnymi programami.

Koordynacja modeli – zajęcia laboratoryjne (9 godz.)

- Koordynacja i interoperacyjność modeli BIM.
- Koordynacja wewnętrzna i zewnętrzna.
- Metody zapewniania koordynacji wewnętrznej.
- Audyt i weryfikacja modelu.
- Koordynacja międzybranżowa Podstawowy Workflow koordynacji międzybranżowej: koordynacja przestrzenna plików, wykrywanie kolizji, rodzaje kolizji.
- Raport kolizji, przydział i status zadań eliminacji kolizji na przykładzie wybranej platformy.

Wykorzystanie modeli BIM na budowie– zajęcia laboratoryjne (9 godz.)

- BIM w procesie pozyskania zlecenia (ofertowanie).
- Zarządzani projektami pilotażowymi.
- Wykorzystanie modeli BIM podczas budowy.
- Model BIM jako źródło informacji do planowania 4D i kosztorysowania 5D.
- Klasyfikacje systemów, produktów, komponentów z modeli BIM.
- Projektowanie proekologiczne.
- Zestawienia ilościowe z modeli BIM z wykorzystaniem klasyfikacji, przygotowanie harmonogramu w oparciu o model BIM.
- Procesy usterkowe.
- Przygotowanie modelu powykonawczego- chmura punktów i zdjęcia 360.

Automatyzacje BIM na budowie – zajęcia laboratoryjne (9 godz.)

- Przykłady skryptów (Dynamo/Python/C#/VIsualBasic do wymiany danych między budową a

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

modelem i do tworzenia geometrii w modelu.

- Kreatywne wykorzystanie skryptów do weryfikacji poprawności modeli.
- Wykonanie prostego skryptu w Dynamo/Pythona i pokazanie możliwości dalszego rozwijania własnej automatyzacji z wykorzystaniem skryptów.
- Omówienie potencjalnych zastosowań i wprowadzenie do API i Python.

Nowe podejście do zarządzania informacją– zajęcia laboratoryjne (9 godz.)

- Wykorzystanie nowych technologii i AI w usprawnieniu procesów zarządzania informacją.
- Tworzenie inteligentnych procesów przepływu informacji z wykorzystaniem narzędzi natywnych, środowiska CDE oraz narzędzi Microsoft 365.
- Zarządzanie procesami automatyzacji w weryfikacji tworzonej informacji i koordynacji międzybranżowej.
- Wstęp do koncepcji Digital Twin i podstawowe zagadnienia związane z tworzeniem i zarządzaniem "cyfrowymi bliźniakami"

BIM a nowoczesny project management – zajęcia laboratoryjne (9 godz.)

- Rola managera w procesie zarządzania projektami.
- Wprowadzenie do Lean Construction oraz Agile Management w relacji do metodyki BIM.
- Omówienie podstawowych zagadnień i narzędzi związanych ze szczupłym i zwinnym zarządzaniem procesami i ludźmi w kontekście projektów BIM.
- Warsztat obejmujący tworzenie i analizę map procesów BIM na podstawie szablonów Penn State.

Forma zaliczenia

- Projekt końcowy (2-etapowy) i obrona projektu
- egzamin testowy

Partnerzy kierunku

EUROPEJSKIE CENTRUM CERTYFIKACJI BIM

Warunki przyjęcia

Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:

- mieć ukończone studia licencjackie,

Możliwości dofinansowania

- **Pierwsi zyskują najwięcej!** Im szybciej się zapiszesz, z tym większej zniżki skorzystasz.
- Oferujemy specjalne, **większe zniżki dla naszych absolwentów**.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

inżynierskie lub magisterskie,

- złożyć komplet dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne,
- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń.

Dowiedz się więcej

- Możesz skorzystać z dofinansowania z **Bazy Usług Rozwojowych**.
- Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma**.
- Warto sprawdzić możliwości dofinansowania z **KFS**.

Dowiedz się więcej

Czego się nauczysz?

- Zrozumiesz zasady **wdrażania BIM** w firmach projektowych, wykonawczych i po stronie inwestora.
- Nauczysz się wykorzystywać **standardy ISO** oraz przygotowywać **dokumentację BIM.**
- Zdobędziesz umiejętności **zarządzania zespołem** i środowiskiem CDE.
- Poznasz metodyki **Lean, Agile** i sposoby mapowania procesów inwestycyjnych.
- Przygotujesz **dokumenty przetargowe** zgodne z Pzp i innymi przepisami prawnymi.
- Nauczysz się **koordynacji modeli i zarządzania** informacją w projektach BIM.

Ceny

Dla Kandydatów

	1 rok
1 rata	**8650 zł** (1 x 8650 zł)
2 raty	**4455 zł** (2 x 4455 zł)
10 rat	**915 zł** (10 x 915 zł)
12 rat	**780 zł** (12 x 780 zł)

Dla naszych absolwentów

	1 rok
1 rata	**8650 zł** (1 x 8650 zł)
2 raty	**4455 zł** (2 x 4455 zł)
10 rat	**915 zł** (10 x 915 zł)
12 rat	**780 zł** (12 x 780 zł)

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Wykładowcy

mgr Dariusz Kasznia

- Specjalizuje się w zagadnieniach związanych z wdrożeniem BIM od strony Zamawiającego. Realizuje projekty dotyczące skutecznego stosowania metodyki BIM w zamówieniach publicznych.
- Od wielu lat wdraża innowacyjne rozwiązania IT w budownictwie, w szczególności metodykę BIM. Obecnie zajmuje się cyfryzacją procesów informacyjnych w procesie inwestycyjnym (standaryzacja, CDE, BPMN).
- Współpracował z największymi polskimi zamawiającymi publicznymi jako konsultant i ekspert BIM (PKP, GDDKiA, Wody Polskie, PGE). Autor licznych artykułów i publikacji dot. BIM i cyfryzacji budownictwa.
- Autor standardów i dokumentów metodyki BIM (EIR/SIWZ/SWZ) przygotowanych na potrzeby wyboru projektanta lub generalnego wykonawcy, zwłaszcza w przetargach publicznych i konkursach architektonicznych.

mgr Paweł Łaguna

- Dyrektor zarządzający w Swissroc Building Intelligence i Architecture. Specjalizuje się w zarządzaniu organizacjami oraz projektami z zakresu cyfrowego budowcnictwa.
- Architekt, członek IARP. Przez ostatnie 18 lat pracował jako projektant, inzynier budowy, manager oraz dyrektor ds. technologii po każdej ze stron procesu inwestycyjnego oraz na każdym z jego etapów.
- Autor i współautor książek (m.in. BIM dla Managerów, wydaną przez PWN) i artykułów naukowych dotyczących cyfryzacji budownictwa i standaryzacji metodyki BIM. Wykładowca i współautor programów studiów.
- Doświadczenie w zakresie zarządzania Informacją zgodnie z metodyką BIM, praktyk zwinnych i szczupłych metod zarządzania organizacjami i projektami.

mgr Jędrzej Pasalski

- Od ponad 10 lat Jędrzej pracuje we wrocławskim oddziale jednego z wiodących brytyjskich biur projektowych, EPR Architects. Dziś sprawuje funkcję Dyrektora innowacji cyfrowych i BIM.
- Jako członek ARB i IARP, nadal projektuje uważając, że efektywne i wydajne wykorzystanie nowoczesnych technologii jest możliwe tylko wtedy, gdy jest się aktywnym praktykiem.
- Współpracuje również z AGH jako pracownik naukowo-badawczy przy projekcie europejskim EU-Rail. Jest wiceprezesem w fundacji BIM Meetup i ECC BIM. Organizuje konferencje dla branży budowlanej.
- Na co dzień zarządza zespołem BIM i studio we Wrocławiu. Odpowiada za wdrożenie standardów ISO 19650, nowego oprogramowania i rozwój kompetencji zespołu projektowego.

mgr Aleksandra Zielazna-Pawlukiewicz

- Ekspertka ds. BIM i Project Managementu, psycholog biznesu, coach, mentorka, certyfikowana trenerka. Autorka programu BIM Mastermind i szkolenia Efektywność Lidera. Mentorka Women in

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

BIM.

- Opracowała kilka strategii wdrożenia BIM do różnych branż. Największa dla biura projektów zatrudniającego150 osób. Dyrektor operacyjny ds realizacji projektów FRESCON, właścicielka firmy AP Consulting
- Na swoim koncie ma kilkadziesiąt zrealizowanych projektów, w tym nadzory nad realizacją projektu na budowie, a także obsługę budów w charakterze inżyniera budowy w Polsce i za granicą.
- Posiada bogate doświadczenie zawodowe. Realizował projekt o powierzchni 560 000 m², zarządzał zespołem 45 osób. Przeszkolił 800 osób na warsztatach i 2300 uczestników podczas wystąpień publicznych.

mgr Bartłomiej Kulig

- Specjalizuje się w transformacji cyfrowej infrastruktury, zarządzaniu informacją BIM, automatyzacji procesów projektowych oraz integracji danych w środowiskach CDE.
- Doświadczony BIM Manager w projektach infrastrukturalnych, prowadzi koordynację wielobranżową, wdrożenia BIM oraz standardy zgodne z ISO 19650 dla zespołów międzynarodowych.
- Autor wdrożeń BIM na dużych kontraktach kolejowych; współtwórca standardów informacyjnych i procedur QA/QC oraz lider automatyzacji procesów z wykorzystaniem Revita, ACC i narzędzi programistycznych.
- Biegły w koordynacji BIM, modelowaniu 3D, automatyzacji procesów projektowych, zarządzaniu CDE, tworzeniu EIR/AIR/OIR oraz prowadzeniu szkoleń i audytów transformacji cyfrowej.

mgr Michał Zając

- Specjalizuje się w cyfryzacji danych i procesów w całym cyklu życia obiektu. Stawia na standaryzację i optymalizację, podkreślając, że pojedynczy punkt danych bez kontekstu nie ma wartości.
- Architekt i BIM Manager z 20-letnim doświadczeniem w branży budowlanej. Specjalizuje się w realizacji złożonych, technologicznie zaawansowanych obiektów przemysłowych na rynkach międzynarodowych.
- Odpowiada za wdrożenia narzędzi BIM, standardów i strategii cyfrowych dla globalnych klientów przemysłowych. Wykłada oraz pełni rolę konsultanta ECC BIM.
- Ekspert w zarządzaniu zespołami BIM, koordynacji międzybranżowej i wdrażaniu BIM na każdym etapie projektu – od przygotowania, przez projekt, po realizację budowy i przekazanie obiektów.

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Poznaniu, studentem zawierana jest w formie pisemnej.