

# Controlling

STUDIA PODYPLOMOWE



## Program

**9**

**160**

**10**

**2**

Liczba miesięcy nauki   Liczba godzin zajęć   Liczba zjazdów   Liczba semestrów

### **Prawo gospodarcze (8 godz.)**

- Elementy prawa cywilnego
- Kodeks spółek handlowych
- Pojęcie i rodzaje działalności gospodarczej

### **Postępowanie oraz kontrola podatkowa (8 godz.)**

#### **Moduł realizowany online.**

- Przepisy ogólne (zakres stosowania, podstawowe pojęcia)
- Organy podatkowe i ich właściwość (kompetencje organów podatkowych, interpretacje prawa podatkowego, właściwość organów podatkowych)
- Postępowanie podatkowe (zasady ogólne, wyłączenia, strona, załatwianie spraw, doręczenia, przywrócenia terminu, wszczęcie postępowania, protokoły i adnotacje, udostępnianie akt, dowody, decyzje, odwołania, zażalenia)

### **Strategie finansowania działalności gospodarczej (8 godz.)**

#### **Moduł realizowany online.**

- Rodzaje źródeł finansowania przedsiębiorstw gospodarczych
- Charakterystyka wybranych źródeł finansowania działalności gospodarczej – studia przypadków
- Finansowanie własne (wkłady wspólników, emisje akcji, private equity, venture capital)
- Finansowanie obce (kredyty bankowe (obrotowe i inwestycyjne), kredyty kupieckie, leasing, papiery dłużne, faktoring, forfaiting, franchising, sekurytyzacja aktywów)

### **Rachunkowość finansowa (8 godz.)**

#### **Moduł realizowany online.**

- Rola i znaczenie rachunkowości
- Zasady rachunkowości finansowej
- Operacje gospodarcze i ich ujęcie w rachunkowości
- Ewidencja wybranych operacji gospodarczych
- Plan kont przedsiębiorstwa



## **Standardy sprawozdawczości finansowej (8 godz.)**

- Zasady sporządzania sprawozdań finansowych (bilans, rachunek zysków i strat, sprawozdanie z przepływu środków pieniężnych, zestawienie zmian w kapitale własnym, informacja dodatkowa)
- Międzynarodowe standardy rachunkowości (MSR, MSSF)

## **Rachunkowość zarządcza (8 godz.)**

### **Moduł realizowany online.**

- Istota i klasyfikacja kosztów
- Koszty w procesach decyzyjnych
- Analiza prognozy rentowności

## **Modele rachunku kosztów i przychodów (8 godz.)**

- Tradycyjne systemy rachunku kosztów i wyników
- Rachunek kosztów pełnych
- Struktura i przepływ kosztów pełnych
- Rachunek kosztów zmiennych
- Wielostopniowy i wieloblokowy rachunek przychodowo-kosztowy
- ABC (rachunek kosztów działań)
- Rachunek kosztów docelowych
- Rachunek czynników produkcji

## **Analiza finansowa (16 godz.)**

### **Moduł realizowany online.**

- Źródła informacji wykorzystywanych w ramach analizy finansowej
- Wstępna analiza sprawozdania finansowego
- Wskaźnikowa analiza kondycji finansowej
- Badanie płynności finansowej
- Ocena sprawności działania (wskaźniki rotacji)
- Wskaźniki zadłużenia
- Wskaźniki rentowności
- Model Altmana
- Praktyczne zastosowanie narzędzi analizy finansowej na przykładach sprawozdań wybranych spółek



## **Wprowadzenie do controllingu (8 godz.)**

- Czym jest controlling i jak wdrożyć w organizacji system informacji zarządczej
- Typy controllingu, organizacje controllingu, elementy składowe controllingu, instrumentarium controllingowe

## **Dostarczanie zadań PPP (planowanie i przygotowanie działań) (8 godz.)**

- Procesy produkcji w przedsiębiorstwie
- Sterowanie przebiegiem produkcji
- Techniczne przygotowanie produkcji

## **Budżetowanie kapitałowe (8 godz.)**

- Inwestowanie jako element strategii firmy
- Fazy projektu inwestycyjnego
- Warianty realizacji inwestycji
- Szacowanie przepływów pieniężnych inwestycji
- Parametry analizy opłacalności
- Metody uwzględniania ryzyka
- Analiza wrażliwości
- Inżynieria finansowa (m. in. kontrakty terminowe, opcje, venture capital itp.)

## **Budżetowanie operacyjne w przedsiębiorstwie (16 godz.)**

- Istota, funkcje i etapy budżetowania
- Rodzaje budżetu
- Metody budżetowania
- Struktura budżetu głównego
- Monitorowanie realizacji budżetu
- Analiza odchyleń

## **Systemy informatyczne wspomagające controlling w przedsiębiorstwie SAP - CO (16 godz.)**

- Rodzaje systemów informatycznych wspomagających zarządzanie
- Kryteria oceny systemów informatycznych pod kątem potrzeb przedsiębiorstwa



- Wykorzystanie systemów informatycznych w praktyce

### **BSC - Strategiczna Karta Wyników jako narzędzie wspomagające (8 godz.)**

- Istota wartości firmy
- Metody ustalania wartości firmy
- Wykorzystanie zbilansowanej karty dokonań (BSC) do wyznaczania wartości firmy
- Wyróżnienie perspektyw
- Zarządzanie firmą
- Cele firmy jako podstawa budowy BSC

### **Teoretyczne i praktyczne aspekty wdrażania controllingu (8 godz.)**

- Nowe trendy w zarządzaniu przedsiębiorstwem
- Istota controllingu
- Zadania, funkcje, case study
- Przedmiot i cel prognozowania finansowego w przedsiębiorstwie
- Metody prognozowania finansowego
- Przykłady zastosowań metod prognozowania finansowego

### **Gra biznesowa (16 godz.)**

- Praktyczny charakter zajęć służy rozwojowi umiejętności i kompetencji przydatnych w zarządzaniu przedsiębiorstwem
- Symulacja warunków rzeczywistego rynku i podejmowanie decyzji strategicznych i operacyjnych

### **Forma zaliczenia:**

egzamin w formie testu jednokrotnego wyboru, projekt lub case studies (indywidualnie lub grupowo).