

Zarządzanie

STUDIA I STOPNIA - KIERUNEK

Forma: Niestacjonarne • Stacjonarne

Sposób realizacji: Hybrydowe • Tradycyjne

Cechy: Studia I stopnia licencjackie • Od października • Polski

Miasto: Opole



Czego się nauczysz?

- Zdobędziesz **umiejętność podejmowania decyzji** pod presją czasu, co pozwoli Ci sprawnie reagować na dynamiczne sytuacje biznesowe.
- Nauczysz się **zarządzać firmą i jej działami** z wykorzystaniem nowoczesnych technologii IT.
- Poznasz **techniki analizy danych rynkowych** oraz sytuacji finansowej przedsiębiorstwa.
- Opanujesz **kompetencje lidera zespołu**, takie jak zarządzanie ludźmi i motywowanie pracowników do realizacji ambitnych celów.
- Zdobędziesz doświadczenie dzięki **praktycznym warsztatom**, grom biznesowym oraz pracy z realnymi case studies firm.
- Otrzymasz dostęp do specjalistycznych certyfikatów, które podniosą Twoje kwalifikacje na rynku pracy.

Praca dla Ciebie

- **Zostań specjalistą w psychologii i komunikacji biznesowej.** Wykorzystaj psychologię w zarządzaniu, marketingu, aby skutecznie wpływać na decyzje, motywację w biznesie.
- **Bądź specjalistą w marketingu cyfrowym i grafice reklamowej.** Twórz angażujące kampanie, projektuj atrakcyjne materiały wizualne i wykorzystuj nowoczesne technologie do skutecznej promocji marek.
- **Pracuj jako specjalista ds. sprzedaży.** Wdrażaj innowacyjne techniki sprzedaży online i odpowiadaj za rozwój relacji z kluczowymi klientami.

Nowoczesne laboratoria i urządzenia

Laboratorium fotografii stanowi ważny element kształcenia studentów zarządzania, dostarczając im praktycznych narzędzi i kompetencji niezbędnych do efektywnego zarządzania komunikacją wizualną oraz realizacji projektów kreatywnych w środowisku biznesowym. Dzięki połączeniu wiedzy technicznej, artystycznej i menedżerskiej, absolwenci są lepiej przygotowani do pracy w dynamicznie zmieniającym się świecie mediów, marketingu i zarządzania.

Eyetracker to urządzenie śledzące ruchy gałek ocznych, umożliwiające analizę punktów fiksacji wzroku oraz ścieżek jego przemieszczania. Wykorzystywany jest m.in. w badaniach nad percepcją, UX/UI, neuromarketingu oraz w analizie zachowań użytkowników i procesów decyzyjnych.

Technologia VR (Virtual Reality) umożliwia tworzenie immersyjnych, trójwymiarowych środowisk, w których użytkownik może wchodzić w interakcję z otoczeniem w czasie rzeczywistym. Umożliwia



rozwijanie kompetencji menedżerskich w realistycznym, interaktywnym środowisku, bez ryzyka popełnienia kosztownych błędów.

Dodatkowe informacje o kierunku

Pozytywna opinia Polskiej Komisji Akredytacyjnej (2023), potwierdzająca wysoka jakość kształcenia na kierunku.

- **Badanie Atrybutów Marki (BAM)**, to coroczne badanie satysfakcji studentów i absolwentów Uniwersytetów WSB Merito. W ostatnim badaniu BAM **studenci kierunku Zarządzanie** ocenili studia na Uniwersytecie WSB Merito Opole na **4,47** (w skali 5-stopniowej).
- Nasi studenci oceniają także swoich wykładowców w anonimowej ankiecie **OKD (ocena kadry dydaktycznej)**. W ostatnim semestrze średnia **ocena wykładowców kierunku Zarządzanie** na Uniwersytecie WSB Merito Opole wyniosła **4,80** (w skali 5-stopniowej).

Program

Praktyczne studia

Uczymy tak, aby jak najlepiej przygotować Cię do rzeczywistych wyzwań, z jakimi spotkasz się w pracy zawodowej.

- Projekty grupowe – realne problemy biznesowe.
- Symulacje – decyzje w symulowanych warunkach rynkowych.
- Staże i praktyki – doświadczenie w firmach.
- Wykłady z praktykami – eksperci z rynku.
- Nowoczesne narzędzia – aktualne technologie.
- Case studies – analiza realnych przypadków.

Wybrane zajęcia podstawowe i kierunkowe

- Instrumentarium zarządzania
- Techniki radzenia sobie ze stresem I
- Instrumentarium marketingu
- Zachowania organizacyjne
- Badania i analizy rynku



- Zarządzanie małą firmą
- Gra biznesowa
- Symulacja biznesowa
- Rachunkowość i dokumentacja finansowa
- Podstawy zarządzania jakością
- Wyzwania i oczekiwania rynku pracy
- Analiza ekonomiczno-finansowa
- Badania i analizy rynku
- Analiza i interpretacja danych statystycznych

Wybrane zajęcia specjalnościowe

- Zarządzanie zasobami ludzkimi
- Obsługa klienta 4.0 – automatyzacja i personalizacja
- Zintegrowana komunikacja marketingowa
- Coaching i mentoring
- Zarządzanie międzygeneracyjne
- Warsztaty kwalifikacji menedżerskich
- Zarządzanie projektami
- E-marketing & UX
- System identyfikacji wizualnej

Nauka języka obcego

Na studiach stacjonarnych:

- 240 godzin nauki jednego języka obcego (80 godzin w semestrze, od 2 do 4 semestru).

Na studiach niestacjonarnych:

- 180 godzin nauki jednego języka obcego w 3 i 4 semestrze.

Możesz wybrać j. angielski lub j. niemiecki.



Praktyki i staże

Praktyki studenckie to ważny element studiów. Studenci studiów licencjackich realizują **960 godzin praktyk** (24 tygodnie), zdobywając doświadczenie zawodowe. Jeśli pracujesz w zawodzie zgodnym z kierunkiem studiów, możesz zaliczyć praktyki na podstawie zatrudnienia. W trakcie studiów masz też szansę na płatny staż. Programy stażowe przygotowują pracodawcy, z którymi współpracujemy, dostosowując wymagania do stanowisk, co ułatwia pierwsze kroki zawodowe.

Sposób zaliczenia studiów

W ostatnim roku tworzysz projekt kierunkowy, który rozwiązuje praktyczny problem związany z Twoim kierunkiem. Badając literaturę i przeprowadzając własne analizy, pracujesz nad autorską propozycją rozwiązania problemu. Wszystko, czego nauczysz się podczas studiów, pozwala Ci na stworzenie profesjonalnej pracy opartej na realnych danych i działaniach. To Ty wyznaczasz kierunek swojego projektu!

By uzyskać tytuł licencjata musisz zdać egzamin dyplomowy. Egzamin sprawdza wiedzę i umiejętności, jakie zdobyłeś w toku studiów.

Partnerzy



Zasady rekrutacji

Aby zostać studentem studiów I stopnia (licencjackich lub inżynierskich) na Uniwersytecie WSB Merito, należy:

- ukończyć szkołę średnią,
- zdać maturę i uzyskać świadectwo dojrzałości,
- złożyć komplet wymaganych dokumentów,
- spełnić wymogi wynikające z zasad rekrutacji.

[Dowiedz się więcej](#)

Stypendia i zniżki

- Na studiach I stopnia i jednolitych magisterskich możesz skorzystać z programu Very Important Student (VIS) i studiować w pierwszym semestrze nawet za darmo.
- Możesz otrzymać te same stypendia, co studenci uczelni publicznych, w tym naukowe, sportowe, socjalne i zapomogi.
- Elastyczny system opłat pozwala Ci wybrać, w ilu ratach chcesz opłacać czesne.

[Dowiedz się więcej](#)



Ceny

Dla Kandydatów

Czesne stopniowane		Czesne równe	
Studia stacjonarne			
1 rok	315 zł 389 zł (12 x 315 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 310zł	1 rok	412 zł 486 zł (12 x 412 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 407zł
2 rok	530 zł (12 x 530 zł)	2 rok	486 zł (12 x 486 zł)
3 rok	690 zł (10 x 690 zł)	3 rok	567 zł (10 x 567 zł)
Studia niestacjonarne			
1 rok	315 zł 389 zł (12 x 315 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 310zł	1 rok	412 zł 486 zł (12 x 412 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 407zł
2 rok	530 zł (12 x 530 zł)	2 rok	486 zł (12 x 486 zł)
3 rok	690 zł (10 x 690 zł)	3 rok	567 zł (10 x 567 zł)

Dla naszych absolwentów

Czesne stopniowane		Czesne równe	
Studia stacjonarne			
1 rok	282 zł 389 zł (12 x 282 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 277zł	1 rok	379 zł 486 zł (12 x 379 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 374zł
2 rok	530 zł (12 x 530 zł)	2 rok	486 zł (12 x 486 zł)
3 rok	690 zł (10 x 690 zł)	3 rok	567 zł (10 x 567 zł)
Studia niestacjonarne			
1 rok	282 zł 389 zł (12 x 282 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 277zł	1 rok	379 zł 486 zł (12 x 379 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 374zł
2 rok	530 zł (12 x 530 zł)	2 rok	486 zł (12 x 486 zł)
3 rok	690 zł (10 x 690 zł)	3 rok	567 zł (10 x 567 zł)

Dla kandydatów z zagranicy

Czesne równe	
Studia stacjonarne	
1 rok	2310 zł 2750 zł (2 x 2310 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2280zł
2 rok	2750 zł (2 x 2750 zł)
3 rok	2750 zł (2 x 2750 zł)



Czesne równe	
Studia niestacjonarne	
1 rok	2310 zł 2750 zł (2 x 2310 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2280zł
2 rok	2750 zł (2 x 2750 zł)
3 rok	2750 zł (2 x 2750 zł)

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.

Specjalności na kierunku Zarządzanie

Marketing cyfrowy i grafika reklamowa

Form: Niestacjonarne • Stacjonarne

Sposób realizacji: Hybrydowe • Tradycyjne

Psychologia i komunikacja w biznesie

Form: Niestacjonarne • Stacjonarne

Sposób realizacji: Hybrydowe • Tradycyjne

Zarządzanie małym i średnim przedsiębiorstwem

Form: Niestacjonarne • Stacjonarne

Sposób realizacji: Hybrydowe • Tradycyjne

Zarządzanie zasobami ludzkimi

Form: Niestacjonarne • Stacjonarne

Sposób realizacji: Hybrydowe • Tradycyjne

Wykładowcy

dr hab. Daniel Puciato

- Magister wychowania fizycznego, ekonomii i zarządzania. Doktor nauk o kulturze fizycznej, ekonomii oraz nauk o zarządzaniu i jakości. Doktor habilitowany nauk o kulturze fizycznej.
- Były członek zarządu ds. handlowych w Polskim Holdingu Hotelowym oraz prezes Fundacji BOŚ. Biegły sądowy, ekspert NCBiR, RPO WD, PROO i Senior+, łączący wiedzę z praktyką biznesową.
- Autor 210 publikacji naukowych, w tym 12 książek i 32 artykułów z listy filadelfijskiej. Promotor ok. 1500 ukończonych prac magisterskich i licencjackich, łączący teorię z praktyką akademicką.
- Autor publikacji i ekspertyz z zakresu: zrównoważonego rozwoju, jakości życia, aktywności



fizycznej, rozwoju biologicznego, finansów przedsiębiorstw, ekonomiki turystyki i zarządzania organizacjami.

dr Katarzyna Mizera

- Specjalizuje się w odpowiedzialnym biznesie oraz zrównoważonym rozwoju, ESG i CSR, ujmując je w kontekście przywództwa, innowacji i efektywności organizacji.
- Pełni funkcję dziekanki WE w Opolu UWSB Merito we Wrocławiu, jest członkinią Senatu i najwyższej kadry kierowniczej HT oraz nauczycielką akademicką, specjalistką ds. organizacji i rozwoju.
- Ekspertka w zarządzaniu strategicznym i rozwoju szkolnictwa wyższego, autorka publikacji naukowych, koordynatorka projektów NCBiR i strategii zrównoważonego rozwoju uczelni.
- Ekonomistka, doktor nauk ekonomicznych, MBA, menedżerka akademicka z doświadczeniem w zarządzaniu strategicznym i operacyjnym, przywództwie oraz rozwoju talentów.

mgr Marek Wiench

- Specjalizuje się w analizie działań marketingowych, budowaniu wpływu oraz badaniu zachowań konsumenckich.
- Doświadczony menedżer ds. marketingu, rozwija i buduje działania marketingowe dla klientów B2B oraz e-commerce.
- Autor publikacji medioznawczych, a praktyczne doświadczenie marketingowe rozwija w kierunku badań nad wykorzystaniem sztucznej inteligencji w biznesie.
- Posiada wysoką biegłość w opracowywaniu i wdrażaniu strategii marketingowych oraz umiejętności w zarządzaniu projektami, komunikacji biznesowej i obsłudze kampanii.

mgr Anna Haczkiwicz

- Specjalizuje się w tematach behawioralnych i psychologii pozytywnej. Od ponad 16 lat rozwija kompetencje zawodowe, a od przeszło 11 lat pracuje jako trener i nauczyciel akademicki.
- Współpracuje z największymi firmami w Polsce, m.in. MAN, Brembo, Hitachi, ZT Kruszwica, NGK Ceramics i ROCKWOOL, realizując projekty z zakresu BBS, komunikacji i zarządzania.
- Pasjonuje się teatrem i tworzy teksty oraz eseje. W wolnym czasie występuje na wrocławskich scenach i prowadzi motywacyjne spotkania dla kobiet.
- Posiada wiedzę w zakresie wdrażania behawioralnego podejścia do bezpieczeństwa, narzędzi badania wellbeingu w organizacji oraz rozwiązań szkoleniowo-coachingowych.

dr Krzysztof Kuźniak

- Specjalizuje się w zarządzaniu marketingowym i strategicznym; w pracy naukowej koncentruje się na wpływie zmienności rynku na efektywność ekonomiczną przedsiębiorstw.
- Doświadczony manager nadzorujący marketing, sprzedaż i planowanie strategiczne; posiada także doświadczenie w zarządzaniu produktami i cenami.



- Autor kilkudziesięciu publikacji naukowych z marketingu i zarządzania; nagradzany przez Rektora UE we Wrocławiu (2010) oraz Rektora WSB we Wrocławiu (2018).
- Opracowuje i wdraża strategie rozwoju, wprowadza nowe produkty, tworzy komunikację marketingową oraz realizuje działania z zakresu digital marketingu.

dr Agnieszka Gawlik

- Interesuje się ekonomią sektora publicznego, efektywnością rynków, zarządzaniem finansami oraz wykorzystaniem symulacji i gier biznesowych w dydaktyce.
- Pełni funkcję prodziekana ds. dydaktyki i jakości kształcenia, menedżera kierunku oraz eksperta i konsultanta w analizie opłacalności projektów.
- Autorka podręcznika „Sporządzanie planów, analiz i sprawozdań” oraz licznych publikacji z zakresu ekonomii, finansów i zarządzania.
- Specjalizuje się w planowaniu i analizie projektów, ocenie standingu finansowego, wdrażaniu RPA, AI i chmury, audycie oraz nowoczesnych metodach dydaktycznych.

dr Jarosław Odachowski

- Specjalizuje się w prawie administracyjnym w szerokim ujęciu oraz prawie pracy.
- Rzecznik dyscyplinarny do spraw studentów Uniwersytetu WSB Merito we Wrocławiu.
- Autor szeregu publikacji naukowych.

dr Anna Karwacka

- Doktor nauk społecznych w zakresie komunikacji społecznej i mediów. Specjalizuje się w sztucznej inteligencji, public relations, marketingu terytorialnym oraz smart city.
- Ekspertka ds. mediów i komunikacji z 25-letnim doświadczeniem w zarządzaniu obszarami PR, marketingu i sprzedaży w środowisku międzynarodowym. Przez wiele lat pełniła funkcję rzecznika prasowego.
- Przeprowadzała audyty wizerunkowe oraz tworzyła innowacyjne strategie promocji firm w środowisku cyfrowym. Skutecznie wdrażała kampanie marketingowe w strukturach sprzedaży wielokanałowej.
- Absolwentka filologii romańskiej i angielskiej oraz studiów podyplomowych: dyplomacja kulturalna i marketing międzynarodowy. Biegła włada czterema językami.

dr Justyna Kuświk

- Doktor nauk społecznych w zakresie psychologii; zainteresowania badawcze koncentrują się na psychologii polityki, szczególnie funkcjonowaniu polityków w warunkach stresu zawodowego.
- Zajmuje się zagadnieniami psychologii społecznej oraz psychologii zarządzania, ze szczególnym uwzględnieniem wprowadzania zmian i rozwoju umiejętności miękkich pracowników.
- Autorka i realizatorka licznych szkoleń z zakresu rozwoju osobistego, zawodowego oraz



kompetencji wychowawczych.

- Posiada wieloletnie doświadczenie jako psychoterapeuta i diagnosta; pełni funkcję prodziekana ds. studenckich, prywatnie miłośniczka gry w brydża.

dr Artur Smolik

- Doktor ekonomii w dyscyplinie zarządzanie. Specjalizuje się w badaniach nad efektywnością przywództwa, zarządzania operacyjnego i strategii oraz praktycznego zastosowania w biznesie.
- Posiada praktyczne doświadczenie na 19 różnych stanowiskach zarządczych, w 12 różnych branżach. Interdyscyplinarne podejście do efektywności łączy z naukowym rozumieniem realiów i wyzwań biznesowych.
- Zrealizował ponad 250 projektów doradczo-szkoleniowych, wdrażając strategie wzrostu, efektywności i kultury organizacyjnej. Twórca metodyk 4SMP i MDP dla liderów i menedżerów.
- Projektuje programy i szkolenia rozwojowe z zakresu kompetencji menedżerskich, zarządzania i strategii, oparte na doświadczeniu, badaniach i sprawdzonych metodykach, dostosowane do realiów biznesu.

Alicja Żak

- Pracuje jako psycholog i terapeuta TSR. Prowadzi Responsa – firmę szkoleniowo-doradczą wspierającą rozwój kompetencji i porządkowanie procesów w organizacjach.
- Specjalizuje się w rozwoju osobistym; wspiera klientów w osiągnięciu celów biznesowych i indywidualnych, dobierając metody i narzędzia do konkretnych rezultatów.
- Jest liderem oddziału ICF Polska w Opolu; wcześniej pełniła funkcję wiceprezes ICF Polska.
- Posiada certyfikaty: Międzynarodowy Trener Stressonika, członek CleverPoint, trener Thermoscaner BC i Neurolider, Senior Trainer 5EQF, akredytowany coach ACC ICF.

mgr Zuzanna Górka

- Specjalistka ds. marketingu i public relations w Grupie LELLEK. Odpowiada za komunikację marketingową oraz wizerunek marki Audi w regionie opolskim.
- Realizuje projekty wizerunkowe i CSR, rozwijając relacje z biznesem, markami premium i mediami. Specjalizuje się w komunikacji biznesowej i interpersonalnej, brandingowej oraz event marketingu.
- Certyfikowana DIMAQ Professional w obszarze digital marketingu. Posiada także kwalifikacje z marketingu marki Audi zgodne z międzynarodowymi standardami koncernu Volkswagen.
- Doświadczenie eksperckie rozwija poprzez wystąpienia publiczne, warsztaty, wywiady i prelekcje. Posiada doświadczenie w zarządzaniu projektami międzynarodowymi.

mgr Agnieszka Bodzianny

- Zainteresowania obejmują rachunkowość, finanse przedsiębiorstw, controlling, analizę danych finansowych oraz sprawozdawczość i raportowanie ESG.



- Prowadzi działalność księgową, doświadczenie zdobywała w biurze rachunkowym oraz firmach leasingowych, pełniąc funkcje specjalistyczne i menedżerskie.
- Posiada kwalifikacje potwierdzone certyfikatami Stowarzyszenia Księgowych w Polsce. Uczestniczyła we wdrożeniu systemu obsługi leasingu oraz prowadzi szkolenia z rachunkowości.
- Posiada umiejętności w zakresie rachunkowości finansowej, analizy finansowej i sprawozdawczości. Zna system Comarch Optima. Pełni rolę Ambasadora SI Uniwersytetu WSB Merito.

Adam Wieszołek

- Specjalizuje się w projektowaniu produktu i grafiki. Wykształcony w zakresie wzornictwa przemysłowego oraz grafiki, szczególnie cyfrowej.
- Asystent projektanta wewnątrz oraz freelancer w zakresie projektowania produktu i grafiki komputerowej.
- Asystent projektanta wewnątrz oraz freelancer w zakresie projektowania produktu i grafiki komputerowej.
- Zajmuje się opracowywaniem asystenta AI wspierającego projektowanie.

dr hab. Sławomir Gawroński

- Specjalizuje się w komunikacji marketingowej, digital marketingu i PR. Autor ponad 100 publikacji naukowych. Nauczyciel akademicki z 25-letnim doświadczeniem w Polsce i za granicą.
- Doświadczony ekspert, wieloletni współpracownik NAWA, PARP, NCBiR i FnRNP. Członek Akademii Kopernikańskiej oraz Sektorowych Rad ds. Kompetencji w komunikacji marketingowej i przemyśle lotniczym.
- Kierownik międzynarodowych projektów badawczych, ekspert komisji akredytacyjnych Republiki Słowenii oraz Czarnogóry.
- Posiadacz certyfikatów DIMAQ Professional, Six Sigma Black Belt, EFFAS ESG Essentials oraz Agile PM. Akredytowany egzaminator DIMAQ.

mgr Krzysztof Pobielażew

- Specjalizuje się w edukacji z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy, komunikacji społecznej, nowych mediów oraz zarządzania.
- Doświadczenie zdobył jako specjalista ds. bezpieczeństwa i higieny pracy, konsultant oraz doradca wspierający rozwój pracowników i komunikację.
- Prowadzi szkolenia z zakresu BHP i komunikacji, wspiera zespoły w realizacji celów oraz we wdrażaniu skutecznych rozwiązań w środowisku pracy.
- Posiada doświadczenie w budowaniu i zarządzaniu zespołami pracowników oraz w doradztwie w obszarze bezpieczeństwa i komunikacji organizacyjnej.



mgr Alicja Wrona

- Od lat związana z finansami publicznymi i przedsiębiorstwami; karierę rozpoczęła w urzędzie skarbowym, następnie pracowała w księgowości oraz działach kadr i płac.
- Współwłaścicielka i wieloletnia kierowniczk biura podatkowego, specjalizująca się w obsłudze przedsiębiorców i kompleksowych rozliczeniach podatkowych; prowadzi szkolenia z księgowości, kadr i płac.
- Wykładowczyni kierunków finanse i rachunkowość oraz zarządzanie; prowadzi zajęcia z podatków, księgowości, ZUS i systemów kadrowo-płacowych.
- Absolwentka finansów i rachunkowości, inżynierii zarządzania i studiów menedżerskich oraz podyplomowych kadr i płac; biegle pracuje m.in. w Płatniku i CDN Optima.

dr Benjamin Noga

- Specjalizuje się w zarządzaniu w MŚP, ze szczególnym uwzględnieniem organizacji i finansów.
- Jest wieloletnim praktykiem zarządzania; od 1999 roku pełni funkcje kierownicze w przedsiębiorstwach.
- Autor licznych publikacji naukowych, poświęconych edukacji ekonomicznej polskiego społeczeństwa oraz zarządzaniu ryzykiem i podejmowaniu decyzji w warunkach niepewności.
- Wspiera rozwój kompetencji osobistych i zawodowych, towarzysząc w realizacji kolejnych celów życiowych i zawodowych.

dr Damian Ostrowski

- Specjalizuje się w logistyce produkcji, optymalizacji procesów logistycznych oraz wdrażaniu koncepcji ciągłego doskonalenia w organizacjach.
- Posiada doświadczenie zawodowe w obszarze produkcji oraz wdrażania rozwiązań optymalizujących procesy logistyczne.
- Autor wielu opracowań naukowych z logistyki, lean logistics i optymalizacji procesów oraz członek Rady Naukowej Dyscypliny Nauki o Zarządzaniu i Jakości Federacji Naukowej WSB-DSW.
- Posiada doświadczenie we wdrażaniu narzędzi jakościowych oraz szczupłej produkcji.

mgr Monika Zdziarska

- Specjalizuje się w prawie podatkowym, szczególnie w zagadnieniach dotyczących podatku VAT oraz procedur podatkowych.
- Od 1994 roku związana zawodowo z organami podatkowymi, od 2001 roku pracuje w IAS we Wrocławiu jako trener (wykładowca) i urzędnik służby cywilnej.
- Opiniuje projekty aktów prawnych i przygotowała liczne broszury podatkowe w ramach zadań zleconych przez Ministerstwo Finansów.
- Prowadzi szkolenia z zakresu podatku VAT, współpracowała ze Stowarzyszeniem Księgowych w Polsce we Wrocławiu i Jeleniej Górze, Stowarzyszeniem Doradców Podatkowych oraz ROKK W-w.



prof. Marian Noga

- Koncentruje zainteresowania na makroekonomii, neuroekonomii oraz polityce pieniężnej i fiskalnej.
- Pełni funkcje senatora, członka Rady Polityki Pieniężnej, rektora Uniwersytetu Ekonomicznego, przewodniczącego Komisji Nauk Ekonomicznych PAN oraz prezesa ZG AZS w Warszawie.
- Monografia *Zarządzanie ryzykiem w polskim systemie finansowym* została nagrodzona w 2016 roku przez Prezesa PAN jako najważniejsza publikacja ekonomiczna w Polsce i wydana w USA oraz Anglii.
- Ekspert w polityce pieniężnej i fiskalnej, prezentuje analizy w polskich i zagranicznych mediach. Uchodzi za pioniera w rozwoju neuroekonomii.