

Zarządzanie zasobami ludzkimi dla menedżerów

STUDIA PODYPLOMOWE

Sposób realizacji: Hybrydowe

Obszar studiów: Zarządzanie

Cechy: Od października • Polski

Miasto: Łódź

To kierunek dla osób, które :

- chcą pewnie zarządzać ludźmi i rozwijać kompetencje przywódcze w praktyce,
- kierują zespołem i szukają sprawdzonych narzędzi HR, które od razu zastosują,
- planują awans i chcą poznać zasady nowoczesnego zarządzania w firmie,
- czują, że potencjał ich zespołu można lepiej wykorzystać i chcą działać,
- myślą o przebranżowieniu i chcą zacząć karierę w obszarze HR i ZZL.



Dofinansowanie z BUR

Chcesz skorzystać z **dofinansowania Bazy Usług Rozwojowych?**

Sprawdź nasze usługi w BUR: [Wyszukiwarka usług - Baza Usług Rozwojowych - PARP](#)

Jeśli nie możesz znaleźć usługi, która Cię interesuje, **skontaktuj się z nami**, a wprowadzimy ją specjalnie dla Ciebie!

Napisz: monika.zurkowska@lodz.merito.pl

Praktyczny charakter studiów:

- zwarta i intensywna formuła – 10 zjazdów w 9 miesięcy,
- brak tradycyjnych wykładów – całość odbywa się w formie warsztatowej,
- prace projektowe wyłącznie zespołowe.

Dostęp online

Wysoka jakość kształcenia. Wszystkie materiały dydaktyczne będą dostępne dla Ciebie online.

6

partnerów kierunku

- MindSonar
- Catts
- Geberit
- Lafaye
- Darpol
- Wika Polska

Networking i rozwój kompetencji

Studia rozwijają kompetencje niezależnie od doświadczenia. Dzięki interaktywnym zajęciom i wymianie doświadczeń z innymi zyskasz wiedzę, umiejętności i cenne kontakty.

Wykładowcy - praktycy

Wśród wykładowców są przedsiębiorcy, właściciele firm i eksperci w wielu dziedzinach. Na zajęciach omawiają zjawiska i procesy na przykładach zaczerpniętych z własnej pracy.

91%

pracodawców **wysoko ocenia współpracę** z naszymi uniwersytetami

Źródło: "Badanie opinii pracodawców, 2024"

92%

uczestników poleca studia podyplomowe

Źródło: „Badanie satysfakcji ze studiów 2025”.

9

Liczba miesięcy nauki

160

Liczba godzin zajęć

10

Liczba zjazdów

2

Liczba semestrów

Program studiów



Program studiów

Jak budować pozycję lidera w zespole? (8 godz.)

- Znaczenie autorytetu dla funkcji lidera zespołu – jak go budować i podtrzymać?
- Pielęgnowanie wizji sukcesu u siebie i współpracowników.
- Jak dawać wsparcie i budzić zaufanie u członków zespołu?
- Odmienne strategie działania: kierownik wyłoniony z zespołu, nowy kierownik – „stary” zespół.

Nowoczesne systemy zarządzania ludźmi (72 godz.)

- Efektywne metody rekrutacji i selekcji. Wywiad behawioralny. Wywiad oparty na kompetencjach i wartościach. Zadania sprawdzające umiejętności. (16 godz.)
- Nowoczesne procesy adaptacji i wdrożenia nowego pracownika oraz pracownika wracającego po dłuższej przerwie (Preonboarding. Onboarding. Reboarding.). Projektowanie narzędzi według podejścia 4C. (8 godz.)
- Systemy ocen okresowych. Systemy rozmów rocznych rozwojowych – narzędzia proste, przyjazne dla użytkownika, efektywne dla menadżera i organizacji. (8 godz.)
- Ocena potencjału zawodowego. Indywidualna diagnoza potencjału uczestników na podstawie badania MindSonar® – kwestionariusz wartości i wzorców myślenia. (8 godz.)
- Budowanie systemów motywacyjnych, psychologiczne mechanizmy zaangażowania. Motywacyjny aspekt systemów wynagrodzeń. (16 godz.)
- Proces rozstawiania się z pracownikami, prowadzenie trudnych rozmów z pracownikami. Outplacement. (16 godz.)

Efektywni pracownicy - efektywny zespół (32 godz.)

- Zarządzanie przez cele. (8 godz.)
- Coaching i mentoring jako najnowocześniejsze narzędzia rozwoju kompetencji pracowników. (16 godz.)
- Efektywność zespołu oparta na różnorodności pokoleniowej. Rozpoznanie sytuacji problematycznych w przedsiębiorstwie, których przyczyną jest wiek zatrudnionych pracowników. Przygotowanie do skutecznego zarządzania zróżnicowanymi wiekowo zespołami (pokolenie Alpha, Z, Y, X, BB). (8 godz.)

Prawo pracy w praktyce (16 godz.)

- Prawo pracy w codziennej pracy menedżera – umowy, czas pracy, urlopy, zakończenie współpracy oraz odpowiedzialność pracowników (materialna i porządkowa).
- Zakaz konkurencji (w trakcie trwania stosunku pracy i po jego ustaniu)



- Równe traktowanie, zakaz dyskryminacji i mobbing w stosunkach pracy – obowiązki pracodawcy i menedżera oraz związane z nimi ryzyka prawne i organizacyjne.
- Najnowsze i projektowane zmiany w Kodeksie pracy oraz ich wpływ na zarządzanie zespołem i administrację personalną.

Komunikacja w pracy menedżera (32 godz.)

- Budowanie zaangażowania i zgody na zmianę w organizacji. (8 godz.)
- Organizacja spotkań i narad – techniki przygotowywania i przeprowadzania prezentacji. (8 godz.)
- Wystąpienia publiczne w pracy menedżera. (8 godz.)
- Wykorzystanie nowych mediów w pracy menedżera. Dopasowywanie mediów społecznościowych pod działalność firmy. Wykorzystanie sztucznej inteligencji AI i ChatGPT w codziennej pracy menedżera. (8 godz.)

Warunki przyjęcia

Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:

- mieć ukończone studia licencjackie, inżynierskie lub magisterskie,
- złożyć komplet dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne,
- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń.

[Dowiedz się więcej](#)

Możliwości dofinansowania

- **Pierwsi zyskują najwięcej!** Im szybciej się zapiszesz, z tym większej zniżki skorzystasz.
- Oferujemy specjalne, **większe zniżki dla naszych absolwentów.**
- Możesz skorzystać z dofinansowania z **Bazy Usług Rozwojowych.**
- Funkcjonuje u nas **Program Poleceń.**
- Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma.**
- Warto sprawdzić możliwości dofinansowania z **KFS.**

[Dowiedz się więcej](#)

Czego się nauczysz?

- Zdobędziesz wiedzę z zakresu **rekrutacji, motywacji, oceny i adaptacji pracowników.**
- Przeanalizujesz własne predyspozycje w badaniu **MindSonar®** i otrzymasz indywidualny raport.
- Nauczysz się prowadzenia **trudnych rozmów, rozmów oceniających i rozwojowych.**
- Zrozumiesz, jak **zarządzać zespołem wielopokoleniowym i wspierać różnorodność.**
- Przygotujesz wystąpienia publiczne i poznasz narzędzia komunikacji menedżerskiej.
- Zyskasz **praktyczne narzędzia i konsultacje** z doświadczonymi praktykami HR i prawa pracy.



- Poznasz **praktyczne aspekty prawa pracy**, w tym przeciwdziałanie mobbingowi i dyskryminacji.

Ceny

Dla Kandydatów

1 rok

1 rata	5300 zł 6240 zł (1 x 5300 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 5240zł
2 raty	2650 zł 3120 zł (2 x 2650 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2620zł
10 rat	530 zł 624 zł (10 x 530 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 524zł
12 rat	441 zł 520 zł (12 x 441 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 436zł

Dla naszych absolwentów

1 rok

1 rata	4900 zł 6240 zł (1 x 4900 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 4840zł
2 raty	2450 zł 3120 zł (2 x 2450 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2420zł
10 rat	490 zł 624 zł (10 x 490 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 484zł
12 rat	408 zł 520 zł (12 x 408 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 403zł

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.

Wykładowcy

dr Joanna Rajang

- Specjalizuje się w wykorzystaniu psychologii w praktyce zawodowej. Współpracuje z firmami takimi jak Orange, Unilever, EuroCash, Enea, Leroy Merlin, Michelin czy Pentel.
- Od ponad 25 lat wdraża systemowe rozwiązania rozwojowe w polskich i zagranicznych korporacjach. Wspiera zespoły w procesach zmian i uczy budowania zaangażowania oraz odpowiedzialności.
- Jest autorką 6 książek o psychologii w biznesie, w tym najnowszej pt. Asertywny menedżer. Prowadzi własną szkołę coachingu z akredytacją International Coaching Federation.



- Uznawana za jedną z czołowych specjalistek w zakresie asertywności w biznesie w Polsce. Jej metody budowania odpowiedzialności w zespole stosuje na co dzień tysięcy menedżerów.

Jakub Lewandowski

- Założyciel PASJA Grupa Dobrych Trenerów; uznany trener mentalny i coach w obszarze przywództwa i zarządzania ludźmi.
- Specjalizuje się w treningu odporności psychicznej i motywowaniu zespołów sportowych i firmowych do osiągnięcia najlepszych wyników.
- Tworzy autorskie programy podyplomowe i prowadzi wykłady MBA na Uniwersytecie WSB Merito we Wrocławiu oraz innych uczelniach.