

Lean Management

STUDIA PODYPLOMOWE

Sposób realizacji: Online

Obszar studiów: Kompetencje menedżerskie / Rozwój osobisty

Cechy: Od marca • Polski • W partnerstwie

Miasto: Łódź

To kierunek dla osób, które :

Studia kierowane są do wszystkich osób zainteresowanych zwiększeniem kompetencji w zakresie doskonalenia procesów i polepszania wyników organizacji. Grupę docelową stanowią przede wszystkim specjaliści i inżynierowie zajmujący się wsparciem bądź optymalizacją procesów, a także kadra kierownicza średniego i wyższego szczebla. Studia dają również możliwość poszerzenia wiedzy i zdobycia bardzo poszukiwanych na rynku pracy umiejętności studentom studiów magisterskich.



Bezpłatne szkolenia

Uczestnikom naszych studiów podyplomowych dajemy możliwość uzyskania dodatkowych umiejętności przez uczestnictwo w bezpłatnych szkoleniach z różnych obszarów, np. psychologii, biznesu, marketingu i nowych technologii.

Szkolenia realizowane są w II semestrze. Szczegółowe informacje przekazywane są przez koordynatora kierunku.

Program studiów

9

160

10

2

Liczba miesięcy nauki Liczba godzin zajęć Liczba zjazdów Liczba semestrów

FUNDAMENT LEAN MANAGEMENT (16 godz.)

- Wartość dodana
- Marnotrawstwo
- Parametry procesu
- Przepływ w procesachParadoks efektywności
Podstawy zarządzania wg Lean
- Wprowadzenie do narzędzi Lean (5S, Standaryzacja, Zarządzanie wizualne)

BUDOWANIE PROGRAMU KAIZEN W ORGANIZACJI (8 godz.)

- Case Study Programu Kaizen w innych organizacjach,
- Cel i założenia Programu Kaizen,
- Tworzenie Programu Kaizen,
- Wdrożenie Programu Kaizen,
- System nagradzania pracowników,
- Komunikacja Programu w organizacji,
- Regulamin,
- Doskonalenie Programu,
- Tworzenie planu działań usprawnienia obecnego programu Innowacji.

KAIZEN. CIĄGŁE DOSKONALENIE PROCESÓW (8 godz.)

- Czym jest Kaizen,



- SDCA vs. PDCA,
- Genchi Genbutsu – idź i zobacz,
- Zrozumienie problemu,
- Wizualizacja problemów,
- Lokalny pomiar wyników,
- Analizowanie obecnej sytuacji,
- Burza mózgów,
- Eksperymentowanie i refleksja,
- Organizacja warsztatów Kaizen.

ROZWÓJ KOMPETENCJI LIDERÓW Z WYKORZYSTANIEM METODY TWI (8 godz.)

- Historia TWI
- Potrzeby przełożonego
- Podstawowe moduły TWI
- Metoda przekazywania wiedzy
- Standaryzacja procesów
- Poprawny instruktaż stanowiskowy
- Jak działa arkusz podziału pracy
- Błędy w szkoleniu nowych pracowników
- Zarządzanie kompetencjami pracowników – Skill Matrix
- Harmonogram instruowania pracowników

SKUTECZNE ROZWIĄZYWANIE PROBLEMÓW (16 godz.)

- Koncepcja analizy przyczyn źródłowych
- Definiowanie problemu
- Opis stanu docelowego
- Analiza stanu obecnego
- Wskazywanie luk
- Pogłębiona analiza luk
- Definiowanie przyczyn źródłowych
- Generowanie rozwiązań
- Planowanie wdrożenia



HOSHIN KANRI (8 godz.)

- Wprowadzenie do przywództwa Lean,
- Tradycyjne przywództwo vs. Lean Leadership,
- Motywowanie zespołu,
- Komunikacja i relacje z pracownikami w projektach Lean,
- Skuteczne budowanie kultury Lean w organizacji.

PRACA STANDARYZOWANA (8 godz.)

- Cel wprowadzania standardów,
- Etapy standaryzacji,
- Arkusz pracy standaryzowanej,
- Instrukcja pracy,
- Zaangażowanie ludzi,
- Jak przeprowadzić standaryzację

SEMINARIUM (8 godz.)

- Prezentacja realizowanych projektów
- Wymiana doświadczeń z realizowanych projektów
- Hansei
- Najlepsze praktyki skutecznego działania

LEAN ANALITYCS (8 godz.)

- Podstawowe statystyki procesowe
- Zarządzanie za pomocą liczb, danych i faktów
- Podstawowe metody analizy danych
- Sposoby pozyskania danych z procesu
- Wizualizacja danych
- Interpretacje danych liczbowych – podstawowe wnioskowanie statystyczne

LEAN LEADERSHIP (8 godz.)

- Wprowadzenie do przywództwa Lean,
- Tradycyjne przywództwo vs. Lean Leadership,



- Motywowanie zespołu,
- Komunikacja i relacje z pracownikami w projektach Lean,
- Skuteczne budowanie kultury Lean w organizacji.

MAPOWANIE PROCESÓW - FLOWCHART I BPMN (8 godz.)

- Przepływ w procesach,
- Metody mapowania procesów (Flowchart, BPMN),
- Mapowanie Stanu Obecnego,
- Analiza luk w procesie,
- Diagnoza potencjałów,
- Projektowanie stanu przyszłego,
- Plan działań,
- Proste analizy ryzyka,
- Dobór odpowiedniej metody do procesu

TECHNIKI TWORZENIA CIĄGŁEGO PRZEPŁYWU W PROCESACH (8 godz.)

- Metoda Value Stream Mapping
- One Piece Flow
- Podstawowe parametry przepływu
- Case study
- Efektywność zasobów i przepływu

VISUAL MANAGEMENT I 5S (8 godz.)

- Wprowadzenie do narzędzia 5S
- Przedstawienie podstawowych etapów wdrożenia 5S
- Trudności przy wdrożeniu 5S
- Audytowanie obszarów objętych wdrożeniem 5S
- Organizacja miejsca pracy
- Podstawy zarządzania wizualnego

EFEKTYWNOŚĆ OSOBISTA MANAGERA - BYCIE LIDEREM LEAN NA CO DZIEŃ (8 godz.)



- Kaizen jako samorozwój
- Metody analizy własnej efektywności
- Skuteczność działań lidera
- Toolbox – metody organizacji zadań
- Zarządzanie czasem vs. Zarządzanie zadaniami

TECHNIKI ZWINNEGO ZARZĄDZANIA (8 godz.)

- Co to jest Agile i czym się charakteryzuje?
- Co odróżnia Agile od podejścia tradycyjnego?
- Czy Agile można stosować tylko w IT?
- Role i obowiązki w podejściu Agile?
- Planowanie pracy i szacowanie przyrostu
- Kontrola czasu i kosztów
- Skalowanie Agile

PROJEKTOWANIE USŁUG I PROCESÓW (8 godz.)

- Podejścia do projektowania usług i procesów
- Dlaczego w XXI wieku jest to istotna kompetencja
- Metody projektowania usług i procesów
- Koncepcja MVP
- Business Model Canvas

CASE DAY. DOSKONALENIE PROCESÓW (16 godz.)

- Knowledge sharing – podejście do doskonalenia procesów
- Doskonalenie technik prezentacji
- Przegląd projektów doskonalących z różnych branż
- Lessons learned – wyciąganie wniosków ze zrealizowanych projektów

Warunki przyjęcia

Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:

- mieć ukończone studia licencjackie, inżynierskie lub magisterskie,

Możliwości dofinansowania

- **Pierwsi zyskują najwięcej!** Im szybciej się zapiszesz, z tym większej zniżki skorzystasz.
- Oferujemy specjalne, **większe zniżki dla naszych absolwentów.**



- złożyć komplet dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne,
 - o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń.
- [Dowiedz się więcej](#)

- Możesz skorzystać z dofinansowania z **Bazy Usług Rozwojowych**.
 - Funkcjonuje u nas **Program Poleceń**.
 - Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma**.
 - Warto sprawdzić możliwości dofinansowania z **KFS**.
- [Dowiedz się więcej](#)

Czego się nauczysz?

Zajęcia prowadzić będą wieloletni praktycy Lean z renomowanych firm z branży produkcyjnej i usługowej, co daje Ci możliwość konfrontacji teorii z rzeczywistością oraz stanowi szeroką platformę wymiany wiedzy. Układ programu w pierwszej fazie wyposaża Cię w praktyczne narzędzia metodyki Lean, a następnie sprawia, że zostajesz wyposażony w niezbędne umiejętności potrzebne do osiągnięcia sukcesu w trakcie jej wdrażania usprawnień w firmach.

Co zyskujesz?

- Intensywne, dobrze przygotowane, narzędziowe zajęcia z praktykami, na co dzień wdrażającymi Lean Management w dużych, międzynarodowych korporacjach.
- Współpracę, dyskusje i szeroko zakrojony wspólny, grupowy projekt w rzeczywistości biznesowej, czyli Case Day.
- Samodzielną pracę nad arkuszem A3 i projektem wdrożenia Lean Management przygotowywanym pod okiem specjalistów praktyków.
- Solidne podstawy do samodzielnego wdrażania odchudzonego zarządzania w przedsiębiorstwach.

Ceny

Dla Kandydatów

1 rok

1 rata **5840 zł** ~~6660 zł~~ (1 x 5840 zł)
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 5660zł

2 raty **2920 zł** ~~3330 zł~~ (2 x 2920 zł)
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2830zł

10 rat **584 zł** ~~666 zł~~ (10 x 584 zł)
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 566zł

12 rat **486 zł** ~~555 zł~~ (12 x 486 zł)
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 471zł



Dla naszych absolwentów

1 rok

1 rata	5440 zł 6660 zł (1 x 5440 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 5260zł
2 raty	2720 zł 3330 zł (2 x 2720 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2630zł
10 rat	544 zł 666 zł (10 x 544 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 526zł
12 rat	453 zł 555 zł (12 x 453 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 438zł

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.