

# Zarządzanie w ochronie zdrowia

STUDIA PODYPLOMOWE

**Sposób realizacji:** Online

**Obszar studiów:** Zarządzanie

**Cechy:** Od października • Polski

**Miasto:** Gdynia

**To kierunek dla osób, które:**

- chcą zarządzać placówkami medycznymi w dynamicznie zmiennym otoczeniu,
- pracują w ochronie zdrowia i chcą zdobyć praktyczne kompetencje menedżerskie.
- pełnią role dyrektorek i dyrektorów placówek oraz osób z kadry zarządzającej w sektorze zdrowia,
- nie pracują w branży, ale chcą się przebranżowić i pracować w ochronie zdrowia,
- szukających elastycznej nauki online i rozwoju w branży o dużym znaczeniu społecznym.



# 92%

uczestników poleca studia podyplomowe  
Źródło: „**Badanie satysfakcji ze studiów 2025**”.

# 91%

pracodawców **ocenia bardzo dobrze lub dobrze** współpracę z naszymi uniwersytetami  
Źródło: "Badanie opinii pracodawców, 2024"

## Microsoft 365

■ **Nasi uczestnicy otrzymują darmową licencję A1**, która obejmuje popularne aplikacje, takie jak Outlook, Teams, Word, PowerPoint, Excel, OneNote, SharePoint, Sway i Forms.

Zdobędziesz praktyczną wiedzę z **prawa, finansów i zarządzania** w zdrowiu oraz nauczysz się planować, budżetować i skutecznie kierować zespołem.

## Praktyczny charakter studiów:

■ część zajęć odbywa się w formie warsztatowej,  
■ zaliczenie w formie testów semestralnych i obrony projektu.

## Kadra złożona z praktyków

Zajęcia prowadzą eksperci i pasjonaci swojej dziedziny, którzy mają realne doświadczenie.

## Networking i rozwój kompetencji

■ Studia rozwijają kompetencje niezależnie od doświadczenia.  
■ Dzięki **interaktywnym zajęciom i wymianie doświadczeń** z innymi zyskasz wiedzę, umiejętności i cenne kontakty.

## Program studiów

# 9

Liczba miesięcy nauki

# 172

Liczba godzin zajęć

# 11

Liczba zjazdów

# 2

Liczba semestrów

## Usługi medyczne

- AI w medycynie - zastosowania, kierunki rozwoju, ograniczenia (12 godz.)
- Rynek usług medycznych (8 godz.)

## Organizacja i zarządzanie podmiotami leczniczymi

- Cyberbezpieczeństwo w ochronie zdrowia (4 godz.)
- Organizacja placówek ochrony zdrowia (8 godz.)
- Skuteczne negocjacje, mediacje i zarządzanie konfliktem w praktyce menedżerskiej (8 godz.)
- Jakość w jednostkach opieki zdrowotnej (8 godz.)
- Podstawy zarządzania procesowego i lean management w jednostkach opieki zdrowotnej (8 godz.)



## **Ekonomia i finanse podmiotów leczniczych**

- System ubezpieczeń zdrowotnych w Polsce i na świecie (4 godz.)
- Zarządzanie finansami jednostki opieki zdrowotnej (8 godz.)
- Restrukturyzacja jednostek opieki zdrowotnej (8 godz.)
- Ekonomika funkcjonowania jednostki opieki zdrowotnej (8 godz.)
- Tworzenie Biznes planu dla przedsięwzięć medycznych (8 godz.)
- Zarządzanie strategiczne w placówkach medycznych (8 godz.)

## **Prawo w ochronie zdrowia**

- Zagadnienia prawne związane z funkcjonowaniem jednostek ochrony zdrowia na rynku (8 godz.)
- Zagadnienia prawne związane z działalnością medyczną (8 godz.)

## **Kapitał ludzki**

- Zarządzanie personelem w jednostkach opieki zdrowotnej (8 godz.)
- Employer branding jednostek opieki zdrowotnej (8 godz.)

## **Marketing & public relations**

- Marketing usług i produktów zdrowotnych z elementami PR (8 godz.)
- E-zdrowie, przyszłość opieki zdrowotnej (8 godz.)

## **Lean management w opiece zdrowotnej**

- Warsztaty lean management (16 godz.)

## **Projekt**

- Seminarium projektowe (8 godz.)

### **Warunki przyjęcia**

**Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:**

- mieć ukończone studia licencjackie, inżynierskie lub magisterskie,
- złożyć komplet dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne,

### **Możliwości dofinansowania**

- **Pierwsi zyskują najwięcej!** Im szybciej się zapiszesz, z tym większej zniżki skorzystasz.
- Oferujemy specjalne, **większe zniżki dla naszych absolwentów.**
- Możesz skorzystać z dofinansowania z **Bazy Usług Rozwojowych.**
- Pracodawca może dofinansować Ci studia,



- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń.  
[Dowiedz się więcej](#)

otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma**.

- Warto sprawdzić możliwości dofinansowania z **KFS**.  
[Dowiedz się więcej](#)

## Czego się nauczysz?

- Poznasz zagadnienia z zakresu **prawa, finansów, marketingu i administracji w ochronie zdrowia** – wszystko w jednym miejscu.
- Nauczysz się planować **budżet** i podejmować trafne decyzje w zarządzaniu podmiotem leczniczym.
- Zdobędziesz umiejętności **organizowania pracy i zarządzania zespołem** w placówce.
- Dowiesz się, jak promować usługi medyczne i **budować markę placówki opieki zdrowotnej**.
- Opanujesz techniki **negocjacji, mediacji i rozwiązywania konfliktów** w środowisku pracy.
- Zrozumiesz system **ochrony zdrowia w Polsce i za granicą**, co pozwoli Ci lepiej działać w każdej roli.

## Ceny

### Dla Kandydatów

#### 1 rok

2 raty **2760 zł** ~~3200 zł~~ (2 x 2760 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2730zł

10 rat **572 zł** ~~660 zł~~ (10 x 572 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 566zł

12 rat **481 zł** ~~555 zł~~ (12 x 481 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 476zł

Cena jednorazowa: **5420 zł** ~~6300 zł~~  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 5360zł

### Dla naszych absolwentów

#### 1 rok

2 raty **2560 zł** ~~3200 zł~~ (2 x 2560 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2530zł

10 rat **532 zł** ~~660 zł~~ (10 x 532 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 526zł

12 rat **448 zł** ~~555 zł~~ (12 x 448 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 443zł



Cena jednorazowa: **5020 zł** ~~6300 zł~~  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 4960zł

## Dla kandydatów z zagranicy

### 1 rok

2 raty **2760 zł** ~~3200 zł~~ (2 x 2760 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2730zł

10 rat **572 zł** ~~660 zł~~ (10 x 572 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 566zł

12 rat **481 zł** ~~555 zł~~ (12 x 481 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 476zł

Cena jednorazowa: **5420 zł** ~~6300 zł~~  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 5360zł

## Wykładowcy

### dr Krzysztof Czerkas

- Specjalizuję się w aspektach zarządzania organizacją, w szczególności: zarządzanie strategiczne, zarządzanie operacyjne, zarządzanie zasobami organizacji, w tym zarządzanie zasobami ludzkimi.
- Doświadczony menedżer z ponad 20-letnią praktyką zawodową w zarządzaniu dużymi organizacjami biznesowymi w różnych branżach. Ponadto nauczyciel akademickim z 25-letnią praktyką zawodową.
- Autor lub współautor ponad 50 publikacji naukowych oraz innych publikacji specjalistycznych adresowanych do kadry menedżerskiej.
- Posiada siedmioletnie doświadczenie w zarządzaniu podmiotami leczniczymi w sektorze ochrony zdrowia, obejmujące m.in. procesy restrukturyzacji i oddłużania szpitali.

### dr hab. Monika Dobska

- Specjalizuje się w badaniach nad zarządzaniem organizacją usługową, ze szczególnym uwzględnieniem systemów zarządzania jakością, marketingu relacyjnego i zarządzania procesami.
- Jest auditorem wiodącym zintegrowanych systemów zarządzania, odpowiedzialnym za nadzorowanie i ocenę procesów zgodnie z międzynarodowymi standardami jakości.
- Jest autorką, współautorką i redaktorką ponad 200 publikacji, w tym wielu monografii z zakresu zarządzania, takich jak marketing usług medycznych czy zarządzanie jakością.
- Pełni rolę konsultanta we wdrażaniu systemów jakości w przedsiębiorstwach, wspierając je w podnoszeniu standardów i doskonaleniu procesów zarządzania.

### Piotr Wiczkowski

- Menedżer z wieloletnim doświadczeniem. Zarządzała zespołami i strukturą sprzedaży w banku, osiągając sukcesy dzięki rozwojowi pracowników i ich właściwemu doborowi.



- Uczestniczyła w projektach rozwoju kadry menedżerskiej. Współtworzyła rozwiązania zarządzania sprzedażą, w tym projekt „Nowy Rytm Operacyjny”.
- Dyplomowana coachka i wykładowczyni. Prowadzi zajęcia z zarządzania, przywództwa i sprzedaży. Tworzyła kierunki studiów podyplomowych.
- Prezeska spółki medycznej. Zajmuje się zarządzaniem w ochronie zdrowia i psychologią stresu. Współautorka publikacji o zarządzaniu w nowej gospodarce.

### **dr hab. Maria Węgrzyn prof. UE**

- Profesor UE we Wrocławiu, pracuje w Katedrze Finansów. Pełniła funkcje prodziekanki i kierowniczkii studiów doktoranckich, obecnie przewodniczy komisji ds. prac dyplomowych.
- Od 2000 r. kieruje studiami podyplomowymi „Zarządzanie i Finanse w ochronie zdrowia”. Ma duże doświadczenie akademickie i organizacyjne.
- Autorka ponad 200 publikacji naukowych. Specjalizuje się w zarządzaniu i finansach w ochronie zdrowia.
- Posiada bogate doświadczenie szkoleniowe. Prowadziła setki szkoleń w całej Polsce dla uczelni, organizacji i podmiotów leczniczych.

### **Dariusz Suchłabowicz**

- Absolwent Wydziału Mechanicznego Energetyki i Lotnictwa PW. Konsultant i trener Lean. Prowadzi szkolenia z Lean Service, Lean Management i Leadership w usługach i obsłudze klienta.
- Przez lata działała jako project manager i lider wdrożeń. Realizowała projekty doskonalenia procesów sprzedażowych, usługowych i administracyjnych oraz jakości obsługi.
- Pełniła funkcje menedżerskie: dyrektorka sprzedaży, kierowniczkia rozwoju i analiz. Wspierała rozwój strategii i budowę kultury ciągłego doskonalenia.
- Specjalizuje się w analizie procesów usługowych, strategii i głosie klienta. Stosuje m.in. VSM, Makigami, Hoshin Kanri, 5S, TWI i zarządzanie wizualne.

### **dr Iwona Mazur**

- Doktor nauk ekonomicznych i specjalistka zdrowia publicznego. Ukończyła studia zagraniczne oraz podyplomowe w zakresie zarządzania i zdrowia publicznego.
- Adiunktka na Uniwersytecie Medycznym we Wrocławiu. Była dyrektorka placówki zdrowia, ekspertka w zarządzaniu, finansach i rachunkowości w ochronie zdrowia.
- Wykładowczyni i trenerka studiów przed- i podyplomowych. Oceniała projekty UE dla instytucji publicznych, m.in. samorządu i ministerstwa.
- Liderka projektów międzynarodowych i członkini organizacji branżowych. Autorka publikacji z zakresu zdrowia publicznego, psychiatrii i zarządzania.

### **Piotr Bielawski**



- Absolwent MBA Akademii Leona Koźmińskiego. Trener i konsultant w firmie doradczo-wdrożeniowej. Specjalizuje się w Lean, TWI, Problem Solving i Lean Leadership.
- Koordynowała i projektowała rozwiązania usprawniające procesy. Wcześniej pełniła funkcje kierownicze: szefowa działów, dyrektorka produkcji i operacyjna.
- Współtworzyła projekt edukacyjny LeanEducation. Przez lata działała jako Project Manager w projektach poprawy efektywności i budowy kultury ciągłego doskonalenia.
- Ma doświadczenie w różnych branżach produkcyjnych i usługowych. Specjalizuje się w analizie procesów, zarządzaniu projektami, optymalizacji kosztów i wizualnym zarządzaniu wynikami.