

# Zarządzanie

STUDIA I STOPNIA - KIERUNEK

**Forma:** Niestacjonarne • Stacjonarne

**Sposób realizacji:** Hybrydowe • Tradycyjne

**Cechy:** Studia I stopnia licencjackie • Od października • Polski • 6 semestrów

**Miasto:** Gdynia



## Czego się nauczysz?

- **Zrozumiesz globalne aspekty biznesu**, rozwijając umiejętność radzenia sobie z wyzwaniami w międzynarodowym otoczeniu gospodarczym.
- **Opanujesz zarządzanie zespołem i komunikację menedżerską**, co pozwoli Ci skutecznie motywować pracowników i delegować zadania.
- **Nauczysz się tworzyć i realizować biznesplany**, co jest kluczowe dla prowadzenia własnej firmy lub pracy na stanowiskach menedżerskich.
- **Zdobędziesz umiejętności analitycznego myślenia**, umożliwiającego rozwiązywanie problemów biznesowych w dynamicznym środowisku.
- **Rozwiniesz kompetencje w negocjacjach i komunikacji interpersonalnej**, co zwiększy Twoją skuteczność w budowaniu relacji zawodowych.
- **Weźmiesz udział w praktykach zawodowych**, zdobywając doświadczenie w realnym środowisku biznesowym oraz zwiększając swoją konkurencyjność na rynku pracy.

## Praca dla Ciebie

- **Pracuj jako menedżer projektów.** Zarządzaj zespołami, planuj działania i realizuj projekty w dynamicznym środowisku biznesowym.
- **Zostań specjalistą ds. zasobów ludzkich.** Rekrutuj pracowników, rozwijaj talenty i dbaj o efektywne zarządzanie kadrami.
- **Rozwijaj się jako analityk biznesowy.** Analizuj dane, opracowuj strategie i wspieraj rozwój firm na różnych etapach działalności.
- **Pracuj jako konsultant ds. strategii.** Doradźaj przedsiębiorstwom w zakresie optymalizacji działań i podejmowania kluczowych decyzji.
- **Zostań kierownikiem sprzedaży.** Buduj zespoły sprzedażowe, opracowuj plany i osiągnij cele biznesowe w różnych branżach.
- **Bądź menedżerem ds. marketingu.** Twórz strategie marketingowe, prowadź kampanie i zwiększaj rozpoznawalność marek.

## Program studiów

### Praktyczne studia

Uczymy tak, aby jak najlepiej przygotować Cię do rzeczywistych wyzwań, z jakimi spotkasz się w pracy zawodowej.

- **Projekty grupowe** – realne problemy biznesowe.
- **Symulacje** – decyzje w warunkach rynkowych.



- **Staże i praktyki** – doświadczenie w firmach.
- **Wykłady z praktykami** – eksperci z rynku.
- **Nowoczesne narzędzia** – aktualne technologie.
- **Case studies** – analiza realnych przypadków.

## Wybrane zajęcia kierunkowe

- Ekonomia
- Warsztaty komunikacji i prezentacji
- Podstawy finansów
- Podstawy zarządzania
- Podstawy prawa
- Biznesplan
- Zarządzanie wizerunkiem
- Praca w zespole rozproszonym
- Psychologia
- Cyberbezpieczeństwo
- Marketing
- Etykieta w biznesie
- Metody pisania prac projektowych
- Zarządzanie przedsiębiorstwem
- Podstawy metod ilościowych
- Podstawy rachunkowości
- Negocjacje
- Systemy informatyczne w zarządzaniu
- Rozwój kompetencji społecznych
- Finanse przedsiębiorstw
- Język obcy
- Zarządzanie zasobami ludzkimi
- Księgowość małego podmiotu gospodarczego
- Porażka jako nieodłączny element biznesu



## Wybrane zajęcia specjalnościowe

- Rekrutacja, selekcja i adaptacja pracowników
- Prawne aspekty obrotu nieruchomościami
- Pośrednictwo w obrocie nieruchomościami
- Zarządzanie marketingowe
- Kształtowanie instrumentów marketingu
- Zarządzanie sprzedażą
- Metodyki projektowe
- Zarządzanie obiektami sportowymi
- Metody organizacji i zarządzania

## Nauka języka obcego

Na studiach stacjonarnych:

- 240 godzin nauki jednego języka obcego (60 godzin w semestrze, od 2 do 5 semestru).

Na studiach niestacjonarnych:

- 64 godziny nauki jednego języka obcego w 2 i 3 semestrze.

Możesz wybrać: j. angielski, j. niemiecki, j. hiszpański, j. rosyjski.

## Praktyki i staże

Praktyki studenckie to ważny element studiów. Studenci studiów licencjackich oraz jednolitych studiów magisterskich realizują **960 godzin praktyk** (24 tygodnie), zdobywając doświadczenie zawodowe. Jeśli pracujesz w zawodzie zgodnym z kierunkiem studiów, możesz zaliczyć praktyki na podstawie zatrudnienia. W trakcie studiów masz też szansę na płatny staż. Programy stażowe przygotowują pracodawcy, z którymi współpracujemy, dostosowując wymagania do stanowisk, co ułatwia pierwsze kroki zawodowe.

## Sposób zaliczenia studiów

Tworzysz w zespole projekt dyplomowy, który rozwiązuje praktyczny lub teoretyczny problem związany z Twoim kierunkiem. Badając literaturę i przeprowadzając własne analizy, pracujesz nad autorską propozycją rozwiązania problemu. Wszystko, czego nauczysz się podczas studiów, pozwala Ci na stworzenie profesjonalnej pracy opartej na realnych danych i działaniach. by uzyskać tytuł licencjata, taki projekt musisz obronić przed komisją. To Ty wyznaczasz kierunek swojego projektu!



## Partnerzy kierunku



HEVELIANUM



### Zasady rekrutacji

Aby zostać studentem **studiów I stopnia (licencjackich lub inżynierskich)** na Uniwersytecie WSB Merito, należy:

- ukończyć szkołę średnią,
- zdać maturę i uzyskać świadectwo dojrzałości,
- złożyć komplet wymaganych dokumentów,
- spełnić wymogi wynikające z zasad rekrutacji,
- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń oraz kompletność dokumentów.

[Dowiedz się więcej](#)

### Stypendia i zniżki

- Na studiach I stopnia (licencjackich lub inżynierskich) i jednolitych magisterskich **możesz skorzystać z Programu Very Important Student (VIS)** i studiować pierwszy semestr nawet za darmo.
- Możesz otrzymać **te same stypendia, co studenci uczelni publicznych**, w tym naukowe, sportowe, socjalne i zapomogi.
- **Elastyczny system opłat pozwala Ci wybrać**, w ilu ratach chcesz opłacać czesne.

[Dowiedz się więcej](#)

## Ceny

### Dla Kandydatów

Czesne stopniowane		Czesne równe	
Studia stacjonarne			
1 rok	<b>506 zł</b> 585 zł (12 x 506 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 501 zł	1 rok	<b>571 zł</b> 650 zł (12 x 571 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 566 zł
2 rok	<b>665 zł</b> (12 x 665 zł)	2 rok	<b>650 zł</b> (12 x 650 zł)
3 rok	<b>880 zł</b> (10 x 880 zł)	3 rok	<b>750 zł</b> (10 x 750 zł)
Studia niestacjonarne			
1 rok	<b>506 zł</b> 585 zł (12 x 506 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 501 zł	1 rok	<b>571 zł</b> 650 zł (12 x 571 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 566 zł
2 rok	<b>665 zł</b> (12 x 665 zł)	2 rok	<b>650 zł</b> (12 x 650 zł)
3 rok	<b>880 zł</b> (10 x 880 zł)	3 rok	<b>750 zł</b> (10 x 750 zł)



## Dla naszych absolwentów

Czesne stopniowane		Czesne równe	
Studia stacjonarne			
1 rok	<b>473 zł</b> <del>585 zł</del> (12 x 473 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 468zł	1 rok	<b>538 zł</b> <del>650 zł</del> (12 x 538 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 533zł
2 rok	<b>665 zł</b> (12 x 665 zł)	2 rok	<b>650 zł</b> (12 x 650 zł)
3 rok	<b>880 zł</b> (10 x 880 zł)	3 rok	<b>750 zł</b> (10 x 750 zł)
Studia niestacjonarne			
1 rok	<b>473 zł</b> <del>585 zł</del> (12 x 473 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 468zł	1 rok	<b>538 zł</b> <del>650 zł</del> (12 x 538 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 533zł
2 rok	<b>665 zł</b> (12 x 665 zł)	2 rok	<b>650 zł</b> (12 x 650 zł)
3 rok	<b>880 zł</b> (10 x 880 zł)	3 rok	<b>750 zł</b> (10 x 750 zł)

## Dla kandydatów z zagranicy

Czesne stopniowane		Czesne równe	
Studia stacjonarne			
1 rok	<b>506 zł</b> <del>585 zł</del> (12 x 506 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 501zł	1 rok	<b>571 zł</b> <del>650 zł</del> (12 x 571 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 566zł
2 rok	<b>665 zł</b> (12 x 665 zł)	2 rok	<b>650 zł</b> (12 x 650 zł)
3 rok	<b>880 zł</b> (10 x 880 zł)	3 rok	<b>750 zł</b> (10 x 750 zł)
Studia niestacjonarne			
1 rok	<b>506 zł</b> <del>585 zł</del> (12 x 506 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 501zł	1 rok	<b>571 zł</b> <del>650 zł</del> (12 x 571 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 566zł
2 rok	<b>665 zł</b> (12 x 665 zł)	2 rok	<b>650 zł</b> (12 x 650 zł)
3 rok	<b>880 zł</b> (10 x 880 zł)	3 rok	<b>750 zł</b> (10 x 750 zł)

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.

## Specjalności na kierunku Zarządzanie

Zarządzanie projektami

**Form:** Niestacjonarne • Stacjonarne

**Sposób realizacji:** Hybrydowe • Tradycyjne

Zarządzanie przedsiębiorstwem

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa 6/14 między Uniwersytetem WSM Merito we Wrocławiu a studentem zawierana jest w formie pisemnej.



**Form:** Niestacjonarne • Stacjonarne

**Sposób realizacji:** Hybrydowe • Tradycyjne

Zarządzanie nieruchomościami i pośrednictwo

**Form:** Niestacjonarne • Stacjonarne

**Sposób realizacji:** Hybrydowe • Tradycyjne

Zarządzanie zasobami ludzkimi

**Form:** Niestacjonarne • Stacjonarne

**Sposób realizacji:** Hybrydowe • Tradycyjne

## Wykładowcy

### **mgr Dorota Lewańska, Menedżer kierunku**

- Absolwentka Uniwersytetu Gdańskiego na Wydziale Filologicznym i studiów doktoranckich na Wydziale Zarządzania, jak również studiów podyplomowych Psychologii Biznesu oraz Zarządzania Oświatą.
- Jako doktorantka rozwija się w tematyce zarządzania kapitałem ludzkim i komunikacji interpersonalnej.
- Menedżer z wieloletnim doświadczeniem w zarządzaniu zespołami sprzedażowymi.
- Prowadzi firmę, dzięki czemu może służyć studentom wiedzą, jako praktyk biznesu.

### **prof. Małgorzata Rozkwitalska-Welenc**

- Profesor nauk ekonomicznych, doktor habilitowana nauk o zarządzaniu. Koordynator dyscyplin zarządzania, jakości, ekonomii i finansów. Wykładowczyni i promotorka prac magisterskich oraz doktorskich.
- Autorka, redaktorka, recenzentka publikacji w renomowanych wydawnictwach i czasopismach, m.in. Routledge, Current Psychology, Journal of Workplace Learning czy Journal of Organizational Change Manage.
- Kierownik projektów badawczych finansowanych przez Narodowe Centrum Nauki oraz Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego oraz projektów dla biznesu.
- Specjalizuje się w zachowaniach organizacyjnych, w tym interakcjach międzykulturowych, pozytywnym podejściu do organizacji, uczeniu się i rozwoju pracowników czy odporności (rezyliencji).

### **dr hab. Monika Boguszewicz-Kreft**

- Do jej zainteresowań badawczych należą marketing doświadczeń, turystyka medyczna, marketing usług, komunikacja marketingowa oraz zjawisko fake news.
- Swoje kompetencje zdobywała w ramach przedsięwzięć krajowych, jak i zagranicznych (we



współpracy z instytucjami naukowym z Niemiec, USA i Wielkiej Brytanii).

- Opublikowała kilkadziesiąt prac naukowych, które stanowią ważny dorobek w jej działalności badawczej i rozwijają dyskusję w obszarze nauk, którymi się zajmuje.
- Zrealizowała kilkadziesiąt szkoleń marketingowych, współpracując z przedsiębiorstwami reprezentującymi różne branże i dostosowując treści do ich potrzeb.

### **dr Marek Szymański**

- Specjalizuje się w zagadnieniach związanych z problemami wrogich przejęć i zabezpieczeń przed nimi, oceną wyników przedsiębiorstw w obszarze operacyjnym, rynkowym i finansowym.
- Doświadczony ekspert z zakresu analizy i oceny strategii przedsiębiorstw, rozwiązań strukturalnych i organizacyjnych.
- Jest autorem lub współautorem licznych publikacji naukowych poświęconych zarządzaniu strategicznemu oraz zagadnieniom fuzji i przejęć przedsiębiorstw.
- Doświadczenie w stosowaniu narzędzi analiz strategicznych, projektowaniu i ocenie rozwiązań organizacyjnych i strukturalnych.

### **dr Anna Semmerling**

- Specjalizuje się w analizie kondycji finansowej przedsiębiorstw, controllingu operacyjnym, zarządzaniu kryzysowym, budżetowaniu, a także finansach predykcyjnych i modelowaniu danych
- ..
- ..
- Narzędzia analityczne: Excel, Power Query, Power Pivot, Power BI, do analiz statystycznych Statistica, SAP, w tym moduły finansowe i controlling

### **dr Joanna Olkowicz**

- Specjalizuje się w zachowaniach organizacyjnych, zarządzaniu zasobami ludzkimi i przywództwie. Prowadzi badania nad czynnikami kształtującymi postawy pracowników oraz rolę menedżerów w organizacji.
- Adiunkt na Uniwersytecie WSB Merito w Gdańsku oraz edytor techniczny czasopisma WSB Journal of Finance and Business. Pełni funkcję promotora i recenzenta prac dyplomowych.
- Jest autorką licznych publikacji naukowych w kraju i za granicą. Występuje jako prelegentka na konferencjach oraz recenzuje prace naukowe.
- Prowadzi szkolenia menedżerskie dla firm, które łączą praktykę biznesu i badania naukowe, aby przyspieszyć rozwój pracowników i wzmocnić przywództwo w zespołach.

### **dr Michał Pronobis**

- Jest doktorem nauk ekonomicznych, specjalizującym się w badaniach nad gospodarką i procesami zarządzania.



- Zajmuje się makroekonomią, rynkami finansowymi oraz międzynarodowymi relacjami ekonomicznymi.
- Pełni funkcje Dyrektora Programu MBA oraz koordynatora akredytacji IACBE na uczelni. Został również wybrany na funkcję Vice-President of Region (Europe) w IACBE.
- Po godzinach działa jako inwestor i anioł biznesu. Wspiera projekty we wczesnych etapach rozwoju w obszarze lifesciences i deep tech, stawiając na wysoki ROE, pozytywny wpływ społeczny i misję.

### **dr hab. Anna Lusińska**

- Specjalizuję się w badaniach nad komunikacją społeczną, w tym nad komunikowaniem politycznym i publicznym pod kątem społecznego poinformowania, kampaniami społecznymi oraz komunikacją międzyl kulturową.
- Ekspert w zakresie komunikacji społecznej i mediów, specjalista od rządowych kampanii społecznych, mediator sądowy oraz wieloletni pracownik naukowo-dydaktyczny.
- Autorka licznych publikacji naukowych i opracowań branżowych, kierownik oraz członek projektów naukowych i dydaktycznych.
- Posiada biegłość w tworzeniu i analizie kampanii społecznych oraz reklam, a także w badaniu procesów komunikowania informacyjnego w obszarze publicznym i ich wpływu na odbiorców.

### **dr Katarzyna Sokołowska**

- Specjalizuje się w analizie danych, wykorzystując nowoczesne narzędzia i metody do interpretacji wyników oraz wspierania procesów decyzyjnych w biznesie i nauce.
- Doktor nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości, specjalizujący się w ekonometrii. Magister matematyki, łączący wiedzę analityczną z praktyką naukową i dydaktyczną.
- Autorka i współautorka 34 artykułów naukowych, w których prezentuje wyniki badań i analizy, łącząc perspektywę teoretyczną z praktycznym zastosowaniem w obszarze swojej specjalizacji.
- Prowadzi przedmioty związane z metodami ilościowymi, koncentrując się na ich praktycznym zastosowaniu w analizie danych, podejmowaniu decyzji oraz rozwiązywaniu problemów biznesowych i naukowych.

### **dr Małgorzata Sprawka**

- Jest doktorem nauk ekonomicznych w zakresie towaroznawstwa, technologiem żywności oraz absolwentką Akademii Rolniczo-Technicznej w Olsztynie.
- Były wieloletni główny technolog zakładu przemysłu spożywczego, odpowiedzialny za nadzór nad procesami produkcyjnymi i wdrażanie innowacyjnych rozwiązań technologicznych.
- Jest autorką i współautorką publikacji poświęconych technologii żywności, zarządzaniu jakością oraz problematyce HACCP, rozwijając wiedzę w obszarze bezpieczeństwa żywności.
- Pełni funkcję audytora systemów zarządzania jakością, specjalizując się w ocenie zgodności procesów z obowiązującymi standardami i doskonaleniu procedur jakościowych.



## **dr Jarosław Och**

- Zajmuje się problematyką ustroju politycznego Polski, teorią i praktyką demokracji, zagadnieniami z obszaru marketingu politycznego oraz praktyki funkcjonowania mediów.
- Ekspert z zakresu polskiej polityki, współpracujący z polskimi i zachodnimi mediami, autor i prowadzący program TVP Gdańsk pt. "Och, ta polityka", organizator debat politycznych i ich prowadzący.
- Autor wielu publikacji z zakresu polityki i mediów, zdobywca nagrod i wyróżnień (Radiowa Osobowość Radia Gdańsk, Nagroda Mrongowiusza), ekspert z zakresu sztuki wystąpień publicznych.
- Ponad 30 letnie doświadczenie dydaktyczne oraz ponad 20 letnie doświadczenie z zakresu współpracy z mediami.

## **dr Elżbieta Kwella**

- Zajmuje się problematyką koniunktury gospodarczej, wzrostu i rozwoju gospodarczego, polityką i problemami makroekonomicznymi. Absolwentka i wieloletnia wykładowczyni na Uniwersytecie Gdańskim.
- Ma duże doświadczenie dydaktyczne. Wykłada przedmioty: makroekonomia, ekonomia, ekonomia menedżerska - na MBA, kryzysy i cykle koniunkturalne, metodologia badań naukowych.
- Autorka podręcznika, m.in.: "Teoria makroekonomii" t.1 i Ćwiczenia t.2, nagrodzonego Nagrodą Indywidualną Ministra Edukacji Narodowej. Odznaczona Medalem Edukacji Narodowej i Srebrnym Krzyżem Zasługi.
- Kierowała Zakładem i Katedrą Makroekonomii UG, z-ca kier. Katedry Ekonomii w WSB. Stażystka i stypendystka kilkunastu uczelni zagranicznych. Promotor prac magisterskich, licencjackich, projektów MBA.

## **dr Agnieszka Jarosik-Michalak**

- Absolwentka Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego. Obszar jej zainteresowań badawczych obejmuje: rozwój zawodowy i zarządzanie karierą, systemy motywowania pracowników i przywództwo.
- Doświadczony nauczyciel akademicki. Adiunkt i opiekun Koła Naukowego HR na UWSB Merito w Gdańsku. Promotor i recenzent ponad 300 prac magisterskich i licencjackich.
- Autorka publikacji z zakresu zarządzania zasobami ludzkimi, uczestniczka konferencji krajowych i międzynarodowych, aktywnie dzieląca się wynikami badań i doświadczeniem zawodowym.
- Doradca zawodowy i edukacyjny. Współpracuje z przedsiębiorstwami i NGO w charakterze eksperta (doradza, jak budować efektywne zespoły, dbać o relacje interpersonalne i rozwijać potencjał pracowników).

## **dr Renata Gmińska**

- Zajmuję się wykorzystaniem rachunkowości na potrzeby zarządzania oraz problematyką etyki w rachunkowości. Interesuję się również nowoczesnymi metodami nauczania, szczególnie



grywalizacją.

- Absolwentka kierunku Cybernetyka ekonomiczna i informatyka (specjalność organizacja przetwarzania danych) Uniwersytetu Szczecińskiego. Doktor nauk ekonomicznych w specjalności: rachunkowość.
- Odbyla staż dydaktyczny w Singapurze. Autorka ponad 30 publikacji, w tym zbiorów zadań dla studentów. Ukończyła studia podyplomowe "Menedżer Projektu Badawczo-Rozwojowego".
- Prowadzi przedmioty związane z rachunkowością, np. rachunkowość, finansowa, rachunkowość zarządcza, kalkulacja i analiza kosztów, zarządzanie kosztami, itp.

### **mgr Dominika Czechowska**

- Ekspert medialny problematyki sektora turystycznego, doświadczony wykładowca, ceniony praktyk z ponad 20-letnim stażem, osiągnięciami zawodowymi jako Menedżer Kierunku Turystyka i Rekreacja.
- Prezes Zarządu Spółki Design and Business specjalizującej się w wzornictwie przemysłowym, projektowaniu innowacyjnych produktów i usług, UX i UI designie produktów cyfrowych, przemysłe 4.0.
- Prowadzi podcast Świat na Horyzoncie, w którym dzieli się rekomendacjami i inspiracjami podróżniczymi, ze szczególnym uwzględnieniem Trójmiasta, Pomorza oraz problematyki overtourismu.
- Absolwentka Uniwersytetu Gdańskiego, gdzie ukończyła studia doktoranckie w dziedzinie ekonomii.

### **mgr Adam Czarnecki**

- Główne obszary badawcze obejmują modelowanie wiedzy z wykorzystaniem sieci semantycznych (ontologii informatycznych) oraz metody zarządzania przedsiębiorciami i usługami IT.
- Kierownik zespołu IT w jednej z polskich agencji badań rynku. Nauczyciel akademicki. Prowadzi też szkolenia dla przedsiębiorstw.
- Autor lub współautor ok. 30 publikacji. Uczestnik projektów, staży i konferencji naukowych, w tym międzynarodowych. Posiada m.in. certyfikaty PRINCE2, AgilePM, ITIL, egzaminatora ECDL.
- Posiada doświadczenie m.in. w zarządzaniu wsparciem IT przedsiębiorstw, bezpieczeństwem informacji, przedsiębiorciami informatycznymi, analizie i modelowaniu systemów IT.

### **mgr Tadeusz Kifner**

- Specjalizuje się w preprocesingu i postprocesingu danych dla algorytmów AI. W Centrum Medycyny Cyfrowej GUMed opracowuje rozwiązania Big Data i AI wspierające rozwój nowoczesnej medycyny.
- Jest menedżerem IT w sektorze finansowym i bankowym. Realizował projekty doradcze w przemyśle i administracji. Doradza i występuje jako prelegent w obszarze cyfryzacji. Autor publikacji i książek.



- Posiada liczne certyfikaty, m.in. AgilePM Pract., PSM I, TOGAF 9/8, Prince2 F, ISO27001 Audytor Wiodący, ITIL Expert v3, CGEIT, CISA, Green Belt Six Sigma oraz tytuł Rzeczoznawcy PTI.
- Pracuje jako architekt rozwiązań IT i kierownik projektów. Działa także jako audytor oraz rzeczoznawca IT, a jego specjalizacją jest obszar IT Governance i skuteczne zarządzanie technologią.

### **mgr Magdalena Karpińska**

- Od wielu lat kieruje działem marketingu i PR Uniwersytetu WSB Merito Gdańsk i Gdynia, gdzie odpowiada za strategiczne planowanie komunikacji (online i offline) oraz koordynację pracy zespołu.
- Specjalizuje się w strategicznym marketingu, komunikacji marek i public relations, ze szczególnym uwzględnieniem zmian wywołanych przez social media oraz ewolucję mediów tradycyjnych i online.
- Prowadzi interaktywne zajęcia, dyskusje i pracę warsztatową, wykorzystując realne przykłady z praktyki zestawiając je z współczesnymi trendami i ich predykcją zastosowań w marketingu.
- Absolwentka kulturoznawstwa na UAM oraz studiów podyplomowych z zakresu e-marketingu, public relations i storytellingu. Z wyróżnieniem ukończyła studia podyplomowe z psychologii w biznesie.

### **dr hab. Anna Kalinowska-Żeleźnik**

- W pracy naukowej analizuje narzędzia i techniki komunikacji marketingowej i społecznej, w tym eventing, nowe media oraz rynek spotkań.
- Członkini Polskiego Towarzystwa Komunikacji Społecznej, Polskiego Towarzystwa Nauk Politycznych i Pomorskiego Instytutu Naukowego im. Prof. B. Synaka. Ekspertka Polskiej Komisji Akredytacyjnej.
- Od 2012 roku pełni funkcje administracyjne: była prodziekanem ds. kształcenia na Wydziale Nauk Społecznych UG, a od 2022 roku jest dziekanem Wydziału Biznesu UWSB Merito w Gdańsku.
- Ambasador Kongresów Polskich 2011 oraz członkini Kapituły Programu Ambasadorzy Kongresów Polskich.

### **dr hab. Jagienka Rześny-Cieplińska**

- Prowadzi badania z zakresu logistyki miejskiej, usprawniania przepływów transportowych, roli organizatorów transportu, zrównoważonego rozwoju oraz mobilności współdzielonej.
- Od 2019 roku jako ekspert i recenzent uczestniczy w ewaluacji projektów realizowanych w programach Komisji Europejskiej: ERA-NET oraz DUT.
- Autorka kilkudziesięciu artykułów, ekspertyz dla praktyki oraz kilku monografii naukowych z zakresu transportu, logistyki i przedsiębiorczości.
- Utrzymuje stałą współpracę z praktyką gospodarczą, działając z firmami transportowo-spedycyjnymi. Brała udział w licznych konferencjach naukowych w kraju i za granicą.



### **dr Romana Antczak-Jarząbska**

- Doktor nauk inżyniersko-technicznych w dyscyplinie inżynieria lądowa, geodezja i transport. Specjalizuje się w fizyce budowli, zrównoważonym rozwoju oraz potencjale edukacyjnym.
- Doświadczony ekspert w inżynierii lądowej, zarządzaniu projektami i efektywności energetycznej. Posiada wieloletnie doświadczenie dydaktyczne oraz menedżerskie w szkolnictwie wyższym.
- Współautor projektu unijnego LONGLIFE dotyczącego unifikacji metod projektowania budynków o zerowym zużyciu energii, realizowanego we współpracy z pięcioma krajami europejskimi.
- Posiada doświadczenie w projektowaniu budowlanym oraz uprawnienia do projektowania bez ograniczeń, umożliwiające prowadzenie pełnych procesów projektowych w różnych specjalnościach.

### **dr Monika Osiewalska**

- Pasjonatka nauki – doktor w dyscyplinie nauki o zarządzaniu, absolwentka budownictwa i zarządzania na Politechnice Gdańskiej oraz trzech kierunków studiów podyplomowych z podatków, finansów i kadr.
- Przedsiębiorczyni z 16-letnim doświadczeniem – współwórczyni rodzinnej firmy, której produkty własnej marki trafiają na rynki kilkunastu krajów; odpowiada za strategię, finanse i HR.
- Łączy interdyscyplinarne doświadczenie – od inżynierii budowlanej, przez rozwój własnego biznesu i samodzielną księgowość, do roli wykładowczyni.
- Uważna obserwatorka zjawisk gospodarczych – koncentruje się na rynku pracy, fluktuacji kadr, handlu elektronicznym, prawie gospodarczym oraz psychologii przedsiębiorczości.

### **dr Oksana Senyk**

- Zajmuje się zdrowiem psychicznym, efektywnością oddziaływań psychoterapeutycznych oraz psychologią postrzegania czasu.
- Doktor nauk psychologicznych w dyscyplinie psychologii społecznej.
- Uczestniczka licznych staży naukowych i praktycznych w Europie i Australii oraz uczestniczka i współorganizatorka wielu konferencji międzynarodowych.
- Prowadzi przedmioty „Psychologia” (w języku angielskim) oraz „Metodologia badań psychologicznych i statystyka”.

### **dr Małgorzata Wróblewska**

- Specjalizuje się w prawie finansowym, międzynarodowym prawie podatkowym oraz prawie WTO w zakresie regulacji podatkowych.
- Stopień doktora uzyskała w 2003 roku na Uniwersytecie Gdańskim na podstawie rozprawy „Odpowiedzialność i rozstrzyganie sporów w Konwencji Narodów Zjednoczonych o Prawie Morza”.
- Autorka ponad 50 publikacji naukowych oraz uczestniczka i prelegentka konferencji krajowych i międzynarodowych.



- Członkini Centrum Informacji i Organizacji Badań Finansów Publicznych i Prawa Podatkowego Krajów Europy Środkowej i Wschodniej oraz Polskiego Stowarzyszenia Prawa Europejskiego.

### **dr Piotr Bielski**

- Doktor nauk prawnych, nauczyciel akademicki Uniwersytetu WSB Merito w Gdańsku; specjalista prawa handlowego.
- Badania koncentruje na optymalnym modelu regulacji prawa handlowego w gospodarce rynkowej, zwłaszcza pojęciach: przedsiębiorca, przedsiębiorstwo i czynność handlowa.
- Autor monografii, komentarzy, artykułów i glos z prawa handlowego; analizuje praktykę orzeczniczą sądów polskich.
- Dydaktykę i doradztwo łączy z praktyką: prowadzi seminaria i zajęcia z prawa handlowego, upadłościowego, restrukturyzacyjnego oraz zamówień publicznych; sporządza ekspertyzy.

### **mgr Barbara Sowa-Pyszka**

- Zajmuje się zarządzaniem zasobami ludzkimi, rozwojem kompetencji i doradztwem zawodowym. Interesuje ją wykorzystanie funduszy UE i nowoczesnych narzędzi HR w rozwoju kapitału ludzkiego.
- Ekspert w obszarze HR i doradztwa zawodowego z doświadczeniem w realizacji projektów unijnych, menedżer kierunku Administracja, trener i konsultant wspierający rozwój kompetencji pracowników.
- Zrealizowała liczne projekty unijne wspierające rozwój kadr i przedsiębiorstw oraz opracowała programy doradcze i szkoleniowe, łącząc praktykę biznesową z działalnością akademicką.
- Ma wieloletnie doświadczenie w HR, doradztwie zawodowym i projektach UE. Wspiera firmy w rozwoju pracowników, prowadzi szkolenia i zajęcia akademickie na UWSB w Gdańsku.

### **mgr Urszula Żukiewicz**

- Specjalizuje się w obszarach prawa medycznego oraz zarządzania w ochronie zdrowia.
- Pełni funkcję przełożonej pielęgniarek i managera w Przychodni Lekarskiej Jasień w Gdańsku oraz jej trzech filiach; działa także jako biegły sądowy w dziedzinie pielęgniarstwa.
- .
- Magister pielęgniarstwa ze specjalizacją pediatryczną oraz magister wychowania fizycznego, specjalizujący się w ćwiczeniach korekcyjnych z elementami rehabilitacji.