

# Zarządzanie w oświacie

STUDIA PODYPLOMOWE

**Sposób realizacji:** Online

**Obszar studiów:** Pedagogika • Zarządzanie

**Cechy:** Od października • Polski

**Miasto:** Gdynia

**To kierunek dla osób, które:**

- pracują jako nauczyciele i chcą pełnić funkcje kierownicze w pracownikach systemu oświaty,
- zamierzają zarządzać szkołą, przedszkolem lub inną placówką systemu oświaty publiczną i niepubliczną,
- chcą rozwijać swoje kompetencje zarządcze,
- pracują w administracji samorządowej, urzędach i zajmują się edukacją,
- chcą rozwijać się zawodowo w obszarze edukacji, zdobyć lub poszerzyć wiedzę z zakresu zarządzania, prawa oświatowego i organizacji placówek oświatowych.



# 92%

uczestników poleca studia podyplomowe  
Źródło: „Badanie satysfakcji ze studiów 2025”.

# 91%

pracodawców **ocenia bardzo dobrze lub dobrze** współpracę z naszymi uniwersytetami  
Źródło: "Badanie opinii pracodawców, 2024"

### Microsoft 365

■ Nasi uczestnicy otrzymują darmową licencję A1, która obejmuje popularne aplikacje, takie jak Outlook, Teams, Word, PowerPoint, Excel, OneNote, SharePoint, Sway i Forms.

### Kadra złożona z praktyków:

■ Zajęcia prowadzą praktycy w kierowaniu i zarządzaniu placówkami oświatowymi.

### Praktyczny charakter studiów:

■ na zajęciach dominują warsztaty, ćwiczenia i case studies,  
■ zaliczenie w formie testów semestralnych i obrony projektu.

### Studia przygotowują Cię do zarządzania szkołą:

■ poznasz narzędzia, prawo i sposoby budowania zespołu opartego na współpracy, myśleniu systemowym i planowaniu działań edukacyjnych.

### Networking i rozwój kompetencji:

■ Studia rozwijają kompetencje niezależnie od doświadczenia.  
■ Dzięki **interaktywnym zajęciom i wymianie doświadczeń** z innymi zyskasz wiedzę, umiejętności i cenne kontakty.

## Program studiów

# 9

Liczba miesięcy nauki

# 212

Liczba godzin zajęć

# 10

Liczba zjazdów

# 2

Liczba semestrów

### Zarządzanie i przywództwo edukacyjne (24 godz.)

- Współczesne strategie, koncepcje i modele zarządzania (8 godz.)
- Przywództwo edukacyjne wobec wyzwań współczesności (8 godz.)
- Zarządzanie strategiczne i zmiana w organizacji szkolnej (8 godz.)

### Zarządzanie własnym rozwojem zawodowym (24 godz.)

- Coaching, mentoring oraz sieci wsparcia w edukacji (8 godz.)
- Zarządzanie czasem i stresem (8 godz.)
- Sztuka perswazji i przemawiania (8 godz.)

### Prawne aspekty funkcjonowania jednostek systemu oświaty (40 godz.)

- Stosowanie prawa powszechnego i miejscowego w oświacie (8 godz.)



- Prawo wewnątrzszkolne w pracy dyrektora i nauczyciela (16 godz.)
- Rola i zadania dyrektora w procesie awansu i doskonalenia zawodowego nauczycieli (8 godz.)
- Zewnętrzny i wewnętrzny nadzór pedagogiczny (8 godz.)

### **Finansowanie zadań oświatowych i zarządzanie finansami w jednostkach oświaty (16 godz.)**

- Finansowanie oświaty w Polsce i rola samorządów w realizacji zadań oświatowych (8 godz.)
- Zarządzanie finansami i odpowiedzialność finansowo księgową w jednostkach systemu oświaty (8 godz.)

### **Projektowanie i organizacja procesu kształcenia, wychowania i opieki jednostek systemu oświaty (24 godz.)**

- Planowanie, organizowanie i dokumentowanie pracy szkoły/placówki (16 godz.)
- Koncepcja funkcjonowania i rozwoju szkoły/placówki (4 godz.)
- Strategie rozwoju szkoły/placówki (4 godz.)

### **Promocja i marketing w oświacie, współpraca szkoły ze środowiskiem lokalnym (20 godz.)**

- Promocja i marketing w jednostkach systemu oświaty (4 godz.)
- Współpraca szkoły ze środowiskiem lokalnym (8 godz.)
- Kreowanie wizerunku szkoły/placówki - rola dyrektora (8 godz.)

### **Technologie informacyjno-komunikacyjne w oświacie (16 godz.)**

- Wykorzystanie technologii informacyjno-komunikacyjnych w pracy dyrektora (16 godz.)

### **Praktyka kierownicza (40 godz.)**

- Praktyka w przedszkolu, szkole, placówkach lub innych instytucjach oświatowych (40 godz.)

### **Projekt (8 godz.)**

- Seminarium projektowe (8 godz.)

#### **Warunki przyjęcia**

**Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:**

#### **Możliwości dofinansowania**

- **Pierwsi zyskują najwięcej!** Im szybciej się zapiszesz, z tym większej zniżki skorzystasz.
- Oferujemy specjalne, **większe zniżki dla**



- mieć ukończone studia licencjackie, inżynierskie lub magisterskie,
  - złożyć komplet dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne,
  - o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń.
- [Dowiedz się więcej](#)

#### **naszych absolwentów.**

- Możesz skorzystać z dofinansowania z **Bazy Usług Rozwojowych**.
  - Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma**.
  - Warto sprawdzić możliwości dofinansowania z **KFS**.
- [Dowiedz się więcej](#)

## Czego się nauczysz?

- Nauczysz się zarządzać szkołą, placówką z wykorzystaniem **nowoczesnych metod i myślenia systemowego**.
- Zdobędziesz wiedzę i umiejętności z zakresu **stosowania przepisów prawa oświatowego, finansów i zasad organizacji szkoły** i placówki oświatowej.
- Dowiesz się, jak **planować, wdrażać i dokumentować** działania dotyczące kształcenia, wychowania i opieki.
- Poznasz **techniki zarządzania** sobą w czasie stresu, komunikacji i wystąpień publicznych.
- Zrozumiesz, jak tworzyć **koncepcję rozwoju szkoły i budować jej pozytywny wizerunek**.
- Zdobędziesz doświadczenie podczas warsztatów i zajęć praktycznych oraz podczas **praktyki zawodowej w szkole** lub innej placówce systemu oświaty.

## Ceny

### Dla Kandydatów

#### 1 rok

2 raty **2010 zł** ~~2450 zł~~ (2 x 2010 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 1980zł

10 rat **422 zł** ~~510 zł~~ (10 x 422 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 416zł

12 rat **356 zł** ~~430 zł~~ (12 x 356 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 351zł

Cena jednorazowa: **3920 zł** ~~4800 zł~~  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 3860zł

### Dla naszych absolwentów



### 1 rok

2 raty **1810 zł** ~~2450 zł~~ (2 x 1810 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 1780zł

10 rat **382 zł** ~~510 zł~~ (10 x 382 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 376zł

12 rat **323 zł** ~~430 zł~~ (12 x 323 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 318zł

Cena jednorazowa: **3520 zł** ~~4800 zł~~

Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 3460zł

## Dla kandydatów z zagranicy

### 1 rok

2 raty **2010 zł** ~~2450 zł~~ (2 x 2010 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 1980zł

10 rat **422 zł** ~~510 zł~~ (10 x 422 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 416zł

12 rat **356 zł** ~~430 zł~~ (12 x 356 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 351zł

Cena jednorazowa: **3920 zł** ~~4800 zł~~

Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 3860zł

## Wykładowcy

### mgr Zygmunt Pilarek

- Zajmuje się przywództwem edukacyjnym, transformacją cyfrową szkoły oraz zastosowaniem AI w dydaktyce, ocenianiu i rozwoju kompetencji przyszłości.
- Dyrektor IX LO im. K. Kolbergera w Gdańsku. Zarządza zespołem i procesami szkoły, rozwija ofertę edukacyjną, współpracuje z uczelniami i partnerami oraz prowadzi projekty rozwojowe.
- Inicjuje i wdraża innowacje oraz projekty szkolne i międzynarodowe. Organizuje wydarzenia na dużą skalę, wzmacnia wizerunek szkoły i buduje partnerstwa środowiskowe.
- Posiada doświadczenie w zarządzaniu zmianą, komunikacji i wystąpieniach publicznych. Pracuje projektowo, szkoli zespoły oraz wykorzystuje M365, Teams, Forms, Canva i narzędzia AI.

### Anna Olszewska-Mrotek

- Wieloletnia dyrektorka szkoły publicznej. Doświadczona edukatorka, mentorka, trenerka, coach, doradczyni zawodowa i personalna oraz tutorka wspierająca rozwój kadry oświatowej.
- Dyrektorka ds. formalno-prawnych i finansowych w szkołach niepublicznych. Prowadzi własną firmę konsultingowo-szkoleniową, wspierając zarządzanie i rozwój placówek edukacyjnych.
- Autorka ponad 100 programów kursów i szkoleń. Konsultantka oraz trenerka kompetencji



przywódczych, menedżerskich i zarządczych dla dyrektorów szkół i kadry kierowniczej.

- Specjalistka w zarządzaniu szkołą, prawie oświatowym, ocenianiu, marketingu i promocji edukacji. Wykładowczyni studiów podyplomowych dla nauczycieli i kadry kierowniczej.

### **Krystyna Laudańska**

- Opiekun merytoryczny kierunku. Nauczycielka dyplomowana, edukatorka i trenerka edukacji. Ekspertka ds. awansu zawodowego nauczycieli, wspierająca rozwój kadry oświatowej.
- Doświadczona praktyczka pracy w szkole oraz nadzoru pedagogicznego na stanowiskach kierowniczych. Przez dwie kadencje pełniła funkcję rzeczniczki dyscyplinarnej nauczycieli przy wojewodzie.
- Prowadzi własną działalność szkoleniową w obszarze oświaty. Jest autorką programów nauczania dla uczniów, nauczycieli, kadry kierowniczej oraz programów studiów podyplomowych.
- Współpracuje z uczelniami i ośrodkami doskonalenia nauczycieli. Przygotowuje kadrę do pracy w oświacie w zakresie prawa szkolnego, awansu zawodowego, metod nauczania i kompetencji przywódczych.

### **Elżbieta Januszewska**

- Absolwentka Uniwersytetu Gdańskiego i Politechniki Gdańskiej. Ma ok. 30 lat doświadczenia w pracy z ludźmi i organizacjami w edukacji, rozwijając szkoły i kadry oświatowe.
- Pracowała jako wizytatorka w kuratorium oświaty, urzędniczka administracji przy wojewodzie oraz wieloletnia dyrektorka publicznego liceum, a obecnie szkoły niepublicznej.
- Wspiera rozwój kandydatów na dyrektorów szkół, ucząc zarządzania, organizacji i budżetu placówki. Trenerka kompetencji miękkich oraz rozwoju osobistego i zawodowego.
- Wykładowczyni studiów podyplomowych. Specjalistka w komunikacji, autoprezentacji, marce osobistej, efektywności oraz zarządzaniu przez wartości i tworzeniu wizji szkoły.

### **Aniceta Bosak**

- Licencjonowana trenerka i coach Franklin University oraz Transforming Communication. Specjalistka w obszarze rozwoju osobistego i zawodowego oraz budowania relacji międzyludzkich.
- Doświadczona ekspertka w zakresie budowania relacji oraz wspierania rozwoju kompetencji interpersonalnych i biznesowych w pracy z osobami i zespołami.
- Trenerka szkoleń z zakresu kontaktu z klientem: sprzedaż, obsługa klienta, profesjonalna prezentacja biznesowa oraz skuteczne techniki negocjacyjne.
- Coach i mentorka wspierająca rozwój umiejętności menedżerskich, przywódczych oraz efektywnego zarządzania relacjami w środowisku biznesowym i zawodowym.

## **Dlaczego warto?**

Kierunek Zarządzanie w oświacie wyróżnia praktyczny charakter. Zajęcia prowadzą doświadczeni praktycy, którzy znają realia codziennego funkcjonowania szkół i placówek, dzięki czemu uczestnicy



rozwijają nie tylko wiedzę z zakresu prawa, organizacji i przywództwa, ale także konkretne umiejętności menedżerskie potrzebne w pracy dyrektora czy lidera zespołu. Program trafnie odpowiada na aktualne wyzwania oświaty, ucząc skutecznego zarządzania ludźmi, komunikacją, zmianą i odpowiedzialnością.

**Zygmunt Pilarek, wykładowca studiów podyplomowych**