

# Bezpieczeństwo wewnętrzne

STUDIA II STOPNIA - KIERUNEK

**Forma:** Niestacjonarne

**Sposób realizacji:** Hybrydowe

**Cechy:** Studia II stopnia • Od października • Polski • 4 semestry

**Miasto:** Gdańsk



## Czego się nauczysz?

- Poznasz **techniki zarządzania kryzysowego**, co umożliwi Ci skuteczne reagowanie na zagrożenia społeczne, klęski żywiołowe czy incydenty związane z cyberprzestępczością.
- Nauczysz się **analizy motywacji przestępczej** i wpływu czynników psychologicznych, co pomoże Ci lepiej rozumieć zachowania przestępców i planować działania prewencyjne.
- Opanujesz **nowoczesne technologie bezpieczeństwa**, takie jak systemy monitorowania, analiza danych czy narzędzia do wykrywania zagrożeń i reagowania na nie.
- Zdobędziesz umiejętność **przygotowywania raportów i analiz**, które wspierają proces decyzyjny w instytucjach rządowych, samorządowych czy organizacjach ochrony danych.
- Nauczysz się **stosowania technik kryminalistycznych**, w tym identyfikacji dowodów, rekonstrukcji zdarzeń i analizy przypadków w laboratoriach specjalistycznych.
- Rozwiniiesz kompetencje w zakresie **planowania i koordynacji działań w sytuacjach kryzysowych**, co przygotuje Cię do pracy w instytucjach bezpieczeństwa publicznego.

## Praca dla Ciebie

- **Pracuj jako specjalista ds. zarządzania kryzysowego.** Koordynuj działania podczas klęsk żywiołowych, zagrożeń społecznych czy cyberataków, minimalizując ryzyko i szkody.
- **Zatrudnij się jako analityk bezpieczeństwa.** Oceniaj ryzyka, przygotowuj raporty i opracowuj strategię ochrony danych oraz infrastruktury w instytucjach publicznych i prywatnych.
- **Bądź pracownikiem służb mundurowych.** Wspieraj działania operacyjne policji, straży granicznej lub wojska, wykorzystując wiedzę z zakresu kryminalistyki.
- **Pracuj jako ekspert ds. cyberbezpieczeństwa.** Monitoruj zagrożenia w sieci i zapobiegaj im, projektuj strategię ochrony systemów informatycznych w firmach i instytucjach.
- **Zostań konsultantem ds. ochrony danych osobowych.** Doradźaj organizacjom w zakresie przestrzegania przepisów o ochronie danych, minimalizując ryzyko wycieków informacji.
- **Zatrudnij się jako audytor bezpieczeństwa.** Przeprowadzaj kontrole systemów i procedur oraz analizuj zgodność z normami ISO.

## Dodatkowe informacje o kierunku

- **Wiedza z zakresu prawa i procedur bezpieczeństwa**

Na studiach magisterskich z bezpieczeństwa wewnętrznego studenci zgłębiają zaawansowane procedury zarządzania kryzysowego, koordynację działań ratunkowych oraz reagowanie na zagrożenia w skali krajowej i międzynarodowej.



- **Umiejętności analityczne i strategiczne**

Studenci uczą się analizy zagrożeń, oceny kryzysów, planowania działań prewencyjnych oraz opracowywania strategii zarządzania kryzysowego na poziomie krajowym i międzynarodowym.

- **Zdolności do pracy w zespole i współpracy międzyinstytucjonalnej**

Studia magisterskie kładą duży nacisk na rozwój umiejętności pracy zespołowej oraz współpracy z instytucjami, służbami mundurowymi i administracją publiczną w zarządzaniu bezpieczeństwem.

- **Przygotowanie do pracy w służbach mundurowych i administracji publicznej**

Absolwenci studiów magisterskich są przygotowani do funkcji w służbach mundurowych, administracji państwowej oraz instytucjach zarządzających bezpieczeństwem i kryzysami.

## **Dlaczego warto studiować bezpieczeństwo wewnętrzne?**

- Kierunek rozwija umiejętności niezbędne do **identyfikowania, analizowania i przeciwdziałania zagrożeniom dla porządku publicznego oraz bezpieczeństwa państwa.**
- Studenci zdobywają wiedzę z **zakresu prawa, zarządzania kryzysowego, ochrony infrastruktury oraz współpracy ze służbami mundurowymi i cywilnymi.**
- To kierunek odpowiadający na **realne potrzeby rynku pracy**, dający możliwość zatrudnienia w instytucjach publicznych, firmach ochroniarskich i sektorze bezpieczeństwa strategicznego.

## **Program**

### **Praktyczne studia**

Uczymy tak, aby jak najlepiej przygotować Cię do rzeczywistych wyzwań, z jakimi spotkasz się w pracy zawodowej.

- **Projekty grupowe** – realne problemy biznesowe.
- **Symulacje** – decyzje w warunkach rynkowych.
- **Staż i praktyki** – doświadczenie w firmach.
- **Wykłady z praktykami** – eksperci z rynku.
- **Nowoczesne narzędzia** – aktualne technologie.
- **Case studies** – analiza realnych przypadków.



## Wybrane zajęcia kierunkowe

- Służby specjalne
- Systemy ratownicze w Polsce
- Współczesny terroryzm
- Wyzwania i zagrożenia dla bezpieczeństwa wewnętrznego RP
- Psychoprofilaktyka w służbach mundurowych
- Bezpieczeństwo informacyjne
- Prewencja kryminalna
- Zagrożenia cyberbezpieczeństwa
- Ochrona infrastruktury krytycznej Państwa
- Metodologia bezpieczeństwa BHP
- Formalnoprawne aspekty bezpieczeństwa
- Bezpieczeństwo międzynarodowe
- Bezpieczeństwo transportu
- Strategia bezpieczeństwa narodowego
- Kontrola i audyt w zakresie bezpieczeństwa

## Wybrane zajęcia specjalnościowe

- Podstawy kryminologii
- Wywiad kryminalny – analizy kryminalne
- Prawo pracy i organizacja służby BHP
- Analiza zagrożeń a ocena stanowiska pracy
- Psychologia sądowa
- Typy i modele profilowania
- Aspekty psychologiczne w praktyce kryminalistycznej
- Działalność operacyjna
- Systemy informatyczne służb
- Analiza geopolityczna
- Zarządzanie bezpieczeństwem informacji
- Wykorzystanie OZE w Polsce



- Praktyczne aspekty megatrendów w energetyce
- Polityka klimatyczno-energetyczna UE

## Rozwijaj kompetencje językowe na studiach II stopnia

- Podczas studiów realizujesz jeden przedmiot kierunkowy w języku angielskim
- W 4. semestrze obowiązkowo zrealizujesz przedmiot w języku angielskim, dostosowany do wybranej specjalności.
- Dodatkowo możesz wybrać dwa kolejne przedmioty w tym języku – wykładowy i ćwiczeniowy.
- To świetna okazja, aby rozwijać kompetencje językowe i zdobywać wiedzę w międzynarodowym kontekście.

## Praktyki i staże

Praktyki zawodowe to ważny element studiów. Studenci studiów magisterskich realizują **480 godzin praktyk** w całym toku studiów, zdobywając doświadczenie zawodowe. Jeśli pracujesz w zawodzie zgodnym z kierunkiem studiów, możesz zaliczyć praktyki na podstawie zatrudnienia. W trakcie studiów masz też szansę na płatny staż. Programy stażowe przygotowują pracodawcy, z którymi współpracujemy, dostosowując wymagania do stanowisk, co ułatwia pierwsze kroki zawodowe.

## To kierunek dla osób, które:

- interesują się bezpieczeństwem publicznym, kryzysowym i cyberbezpieczeństwem,
- chcą nauczyć się skutecznie reagować na zagrożenia i sytuacje kryzysowe,
- chcą rozumieć psychologiczne i społeczne mechanizmy przestępczości,
- planują pracować w służbach mundurowych, administracji publicznej lub instytucjach ochrony danych,
- są gotowe rozwijać umiejętności analityczne, techniczne i organizacyjne potrzebne do zapewniania bezpieczeństwa.

## Partnerzy kierunku



**KONSAL**<sup>®</sup>



**JASMAR** security  
Centrum Bezpieczeństwa i Ochrony

# M



## Zasady rekrutacji

Aby zostać **studentem studiów II stopnia** na Uniwersytecie WSB Merito, należy:

- ukończyć studia I stopnia (**licencjackie, inżynierskie**) lub **jednolite studia magisterskie**,
- złożyć komplet wymaganych dokumentów,
- spełnić warunki określone w zasadach rekrutacji
- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń oraz kompletność dokumentów.

[Dowiedz się więcej](#)

## Stypendia i zniżki

- Możesz otrzymać te same stypendia, co studenci uczelni publicznych, w tym naukowe, sportowe, socjalne i zapomogi.
- Elastyczny system opłat pozwala Ci wybrać, w ilu ratach chcesz opłacać czesne.

[Dowiedz się więcej](#)

## Ceny

### Dla Kandydatów

Czesne stopniowane		Czesne równe	
Studia niestacjonarne			
1 rok	<b>480 zł</b> 520 zł (12 x 480 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 478zł	1 rok	<b>555 zł</b> 595 zł (12 x 555 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 553zł
2 rok	<b>753 zł</b> 800 zł (10 x 753 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 750zł	2 rok	<b>643 zł</b> 690 zł (10 x 643 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 640zł

### Dla naszych absolwentów

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa 6/12 między Uniwersytetem WSM Merito we Wrocławiu a studentem zawierana jest w formie pisemnej.



Czesne stopniowane		Czesne równe	
Studia niestacjonarne			
1 rok	<b>464 zł</b> 520 zł (12 x 464 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 461 zł	1 rok	<b>539 zł</b> 595 zł (12 x 539 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 536 zł
2 rok	<b>733 zł</b> 800 zł (10 x 733 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 730 zł	2 rok	<b>623 zł</b> 690 zł (10 x 623 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 620 zł

### Dla kandydatów z zagranicy

Czesne stopniowane		Czesne równe	
Studia niestacjonarne			
1 rok	<b>480 zł</b> 520 zł (12 x 480 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 478 zł	1 rok	<b>555 zł</b> 595 zł (12 x 555 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 553 zł
2 rok	<b>753 zł</b> 800 zł (10 x 753 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 750 zł	2 rok	<b>643 zł</b> 690 zł (10 x 643 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 640 zł

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.

## Specjalności na kierunku Bezpieczeństwo wewnętrzne

Bezpieczeństwo ekonomiczne i przeciwdziałanie przestępczości finansowej

**Form:** Niestacjonarne

**Sposób realizacji:** Hybrydowe

Kryminologia i kryminalistyka

**Form:** Niestacjonarne

**Sposób realizacji:** Hybrydowe

Służby mundurowe i bezpieczeństwo państwa

**Form:** Niestacjonarne

**Sposób realizacji:** Hybrydowe

Psychokryminalistyka

**Form:** Niestacjonarne

**Sposób realizacji:** Hybrydowe

Bezpieczeństwo i higiena pracy (certyfikat ISO 45001:2018)

**Form:** Niestacjonarne

**Sposób realizacji:** Hybrydowe

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa 7/12 między Uniwersytetem WSM Merito we Wrocławiu a studentem zawierana jest w formie pisemnej.



Biały wywiad

**Form:** Niestacjonarne

**Sposób realizacji:** Hybrydowe

Bezpieczeństwo energetyczne i odnawialne źródła energii

**Form:** Niestacjonarne

**Sposób realizacji:** Hybrydowe

## Wykładowcy

### dr Bożenna Piątkowska, Menedżer kierunku

- Specjalizuje się w badaniach przestępczości ekonomicznej, zwłaszcza paliwowej i środowiskowej, oraz profilowaniu sprawców, analizując motywacje, schematy działania i tło kryminologiczne.
- Doświadczony ekspert w zakresie przestępczości ekonomicznej, paliwowej i środowiskowej, zajmujący się także profilowaniem sprawców oraz analizą mechanizmów działania grup przestępczych.
- Badania naukowe i publikacje dotyczące przestępczości ekonomicznej, zwłaszcza w obszarze przestępstw paliwowych oraz ochrony środowiska.
- Doświadczenie w zakresie badań nad przestępczością ekonomiczną, paliwową i środowiskową, analizie zachowań sprawców, współpracy z organami ścigania oraz tworzeniu strategii zapobiegania przestępstwom.

### dr Klaudia Skelnik

- Prodziekan Wydziału Prawa i Administracji, doktor nauk społecznych w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie, absolwentka studiów MBA i studiów podyplomowych z zarządzania bezpieczeństwem.
- Doświadczenie zawodowe zdobyła głównie pełniąc wieloletnią służbę cywilną w Policji przede wszystkim w pionie ochrony informacji niejawnych głównie zajmując stanowiska związane z bezpieczeństwem.
- Realizowane projekty, audyty, wdrożenia: Jednostki Urzędu Miasta Gdańsk, Prywatne firmy księgowe, marketingowe, świadczące usługi sprzedażowe.

### dr Rafał Połec

- Doktor nauk prawnych, specjalizuje się w postępowaniu karnym, łącząc wiedzę teoretyczną z praktycznym podejściem do analizy i rozwiązywania problemów w obszarze prawa karnego procesowego.
- Doświadczony wykładowca przedmiotów z obszaru prawa karnego. Akademicka wiedza poparta wieloletnim doświadczeniem zawodowym nabytym w organach ścigania i instytucjach antyfraudowych.



- Autor licznych publikacji z zakresu czynności operacyjno-rozpoznawczych i przestępczości ubezpieczeniowej.
- Członek Polskiego Towarzystwa Kryminalistycznego i Association Internationale de Droit des Assurances; biegły sądowy z zakresu czynności operacyjno-rozpoznawczych przy Sądzie Okręgowym w Gdańsku.

### **dr hab. Sławomir Zalewski**

- Specjalizuje się w badaniach bezpieczeństwa państwa (politycznego) ze szczególnym uwzględnieniem problematyki służb specjalnych oraz ochrony informacji niejawnych.
- Pełnił służbę w Urzędzie Ochrony Państwa oraz Agencji Bezpieczeństwa Wewnętrznego. Reprezentował prezesa Rady Ministrów przed sądami administracyjnymi w sprawach poświadczeń bezpieczeństwa osobowego.
- Autor ponad stu opracowań naukowych, w tym monografii: Służby specjalne w państwie demokratycznym, Bezpieczeństwo polityczne, Kontrola służb specjalnych, Ochrona informacji niejawnych.
- Ekspert Krajowego Stowarzyszenia Ochrony Informacji Niejawnych w Katowicach w zakresie ochrony informacji niejawnych. Główny wykonawca w projekcie (NCBiR) System bezpieczeństwa narodowego (2012-2014).

### **gen. insp. w st. spocz., mgr Krzysztof Gajewski**

- Ekspert w zakresie nauk o bezpieczeństwie wewnętrznym.
- Były Komendant Główny Policji.
- 35 lat doświadczenia zawodowego, dowódca wielu operacji policyjnych na szczeblu krajowym.
- Prowadzi zajęcia z zakresu bezpieczeństwa wewnętrznego.

### **prof. Grzegorz Goździewicz**

- Specjalizuje się w prawie pracy, zwłaszcza w źródłach prawa, ochronie pracy młodocianych i zbiorowych stosunkach pracy. Wypromował siedmiu doktorów oraz setki magistrów i licencjatów prawa.
- Ukończył studia prawnicze na Uniwersytecie im. Adama Mickiewicza w Poznaniu oraz aplikację sądową zakończoną egzaminem sędziowskim, zdobywając solidne przygotowanie zawodowe.
- Uzyskał doktorat, habilitację, tytuł naukowy profesora na UMK w Toruniu 1971 - 2020, wykładowca prof. KUL 1995-2012. Obecnie zatrudniony na Uniwersytecie WSB Merito w Gdańsku.
- Stypendysta Humbolta na Uniwersytecie w Bonn ( w 1981-1982) . Dziekan Wydziału Prawa i Administracji na UMK w Toruniu (1995-1999). W latach 1990- 2002) członek Komisji d.s. Reformy Prawa Pracy.

### **dr Ernest Lichocki**

- Jego zainteresowania naukowe obejmują cyberterrorizm, bezpieczeństwo teleinformacyjne i



teleinformatyczne oraz bezpieczeństwo morskie, w tym Morską Infrastrukturę Krytyczną Państwa.

- Autor kilkunastu projektów wdrożonych w resortach MON i MSWiA. Jego prace wspierają rozwój systemów bezpieczeństwa i administracji, łącząc wiedzę ekspercką z praktyką.
- Autor i współautor ponad 40 publikacji związanych z bezpieczeństwem teleinformatycznym i bezpieczeństwem Infrastruktury Krytycznej Państwa.
- Posiada uprawnienia z zakresu bezpieczeństwa teleinformatycznego i teleinformacyjnego, w tym ochrony informacji niejawnych. Ukończył w kraju i za granicą ponad 20 kursów specjalistycznych.

### **dr Mateusz Ziętarski**

- Specjalizuje się w bezpieczeństwie międzynarodowym, teorii i strategii, geopolityce, wojnach i konfliktach, bezpieczeństwie informacyjnym, zarządzaniu kryzysowym, komunikacji i nowych technologiach.
- Jest autorem monografii, kilkunastu rozdziałów w monografiach i podręcznikach akademickich oraz licznych artykułów opublikowanych w czasopismach naukowych.
- Jest ekspertem Polskiej Komisji Akredytacyjnej w dyscyplinie nauk o bezpieczeństwie oraz ekspertem i analitykiem w Instytucie Bezpieczeństwa i Rozwoju Międzynarodowego w Warszawie.
- Jest autorem kursów anglojęzycznych przygotowanych dla studentów kierunków bezpieczeństwo, administracja i zarządzanie, wspierających rozwój kompetencji międzynarodowych.

### **dr Paweł Domański**

- Jest doktorem nauk społecznych w dyscyplinie nauki o bezpieczeństwie, koncentrującym swoje badania na zagadnieniach związanych z ochroną i zarządzaniem bezpieczeństwem.
- Doświadczenie zawodowe zdobył w instytucjach publicznych, zajmując stanowiska związane z bezpieczeństwem informacji i ochroną danych osobowych.
- Obecnie Inspektor Ochrony Danych oraz Pełnomocnik Rektora ds. ochrony informacji niejawnych w Akademii Sztuk Pięknych w Gdańsku.
- Pełni w Pomorskim Urzędzie Wojewódzkim w Gdańsku funkcję osoby odpowiedzialnej za utrzymywanie kontaktów z podmiotami krajowego systemu cyberbezpieczeństwa.

### **dr Jarosław Och**

- Zajmuje się problematyką ustroju politycznego Polski, teorią i praktyką demokracji, zagadnieniami z obszaru marketingu politycznego oraz praktyki funkcjonowania mediów.
- Ekspert z zakresu polskiej polityki, współpracujący z polskimi i zachodnimi mediami, autor i prowadzący program TVP Gdańsk pt. "Och, ta polityka", organizator debat politycznych i ich prowadzący.
- Autor wielu publikacji z zakresu polityki i mediów, zdobywca nagród i wyróżnień (Radiowa Osobowość Radia Gdańsk, Nagroda Mrongowiusza), ekspert z zakresu sztuki wystąpień publicznych.
- Ponad 30 letnie doświadczenie dydaktyczne oraz ponad 20 letnie doświadczenie z zakresu



współpracy z mediami.

### **dr Elżbieta Kwella**

- Zajmuje się problematyką koniunktury gospodarczej, wzrostu i rozwoju gospodarczego, polityką i problemami makroekonomicznymi. Absolwentka i wieloletnia wykładowczyni na Uniwersytecie Gdańskim.
- Ma duże doświadczenie dydaktyczne. Wykłada przedmioty: makroekonomia, ekonomia, ekonomia menedżerska - na MBA, kryzysy i cykle koniunkturalne, metodologia badań naukowych.
- Autorka podręcznika, m.in.: "Teoria makroekonomii" t.1 i Ćwiczenia t.2, nagrodzonego Nagrodą Indywidualną Ministra Edukacji Narodowej. Odznaczona Medalem Edukacji Narodowej i Srebrnym Krzyżem Zasługi.
- Kierowała Zakładem i Katedrą Makroekonomii UG, z-ca kier. Katedry Ekonomii w WSB. Stażystka i stypendystka kilkunastu uczelni zagranicznych. Promotor prac magisterskich, licencjackich, projektów MBA.

### **mgr Aleksandra Bogdańska**

- Adwokat, absolwenta Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Gdańskiego. Specjalizuje się w prawie pracy, spadkowym oraz szeroko rozumianym prawie ubezpieczeniowym.
- Sędzia Sądu Dyscyplinarnego Pomorskiej Izby Adwokackiej w Gdańsku kadencji 2025-2029. Poza Kancelarią jest członkiem Fundacji Teneo, która od wielu lat zajmuje się promowaniem edukacji prawnej.
- Od ponad 10 lat z sukcesami reprezentuje klientów w sporach sądowych oraz zajmuje się kompleksową obsługą przedsiębiorców i jednostek samorządu terytorialnego.
- Biegła w wykorzystywaniu systemów informacji prawnej oraz nowych technologii w codziennej pracy prawnika i pełnomocnika zawodowego.

### **mgr Marcin Sobiecki**

- Zajmuje się tematyką bezpieczeństwa w ruchu drogowym oraz wykorzystaniem systemów rejestracji audio-wideo w działaniach Policji, analizując ich znaczenie dla skuteczności i transparentności pracy.
- Ekspert w zakresie obsługi i dokumentowania zdarzeń i wypadków drogowych.
- Autor kilku publikacji z zakresu bezpieczeństwa w ruchu drogowym
- Ukończył wiele kursów i szkoleń z zakresu bezpieczeństwa w ruchu drogowym.

### **mgr Jacek Nowak**

- Oficer pożarnictwa, główny specjalista ds. bhp oraz od 25 lat biegły sądowy z zakresu pożarnictwa przy Sądzie Okręgowym w Gdańsku, łączący wiedzę ekspercką z wieloletnią praktyką zawodową.
- Zajmuje się ochroną przeciwpożarową, bezpieczeństwem i higieną pracy, zarządzaniem w stanach zagrożenia i ochroną obiektów portowych. Doświadczenie zdobywał służąc w PSP i korporacjach



międzynarodowych.

- Współautor przewodnika dla nauczycieli „Bezpieczeństwo w szkole”, w którym przedstawia praktyczne rozwiązania i wskazówki wspierające tworzenie bezpiecznego środowiska edukacyjnego.
- Przez 32 lata szkolił strażaków PSP i OSP oraz kierował działaniami ratowniczo-gaśniczymi, zdobywając bogate doświadczenie praktyczne i wiedzę w zakresie bezpieczeństwa oraz ochrony przeciwpożarowej.

### **mgr Bogumiła Trun**

- W pracy stawia na strategiczne myślenie, transparentną komunikację i mierzalne efekty, budując trwałe relacje oparte na zaufaniu i partnerstwie.
- Ekspert w sprawach cudzoziemców ubiegających się o zalegalizowanie pobytu w RP oraz w zakresie ochrony osób i mienia i obiegu dokumentów.
- Ukończyła m.in. kurs oficerski specjalistyczny dla absolwentów szkół wyższych w Wyższej Szkole Policji w Szczytnie.
- Ukończyła szkolenie dla Inspektora Ochrony Danych (certyfikat 19/06/2023/PBIOD 2023) w Pomorskim Biurze Inspektorów Ochrony Danych w Gdańsku.

### **mgr Barbara Sowa-Pyszka**

- Zajmuje się zarządzaniem zasobami ludzkimi, rozwojem kompetencji i doradztwem zawodowym. Interesuje ją wykorzystanie funduszy UE i nowoczesnych narzędzi HR w rozwoju kapitału ludzkiego.
- Ekspert w obszarze HR i doradztwa zawodowego z doświadczeniem w realizacji projektów unijnych, menedżer kierunku Administracja, trener i konsultant wspierający rozwój kompetencji pracowników.
- Zrealizowała liczne projekty unijne wspierające rozwój kadr i przedsiębiorstw oraz opracowała programy doradcze i szkoleniowe, łącząc praktykę biznesową z działalnością akademicką.
- Ma wieloletnie doświadczenie w HR, doradztwie zawodowym i projektach UE. Wspiera firmy w rozwoju pracowników, prowadzi szkolenia i zajęcia akademickie na UWSB w Gdańsku.

### **mgr Małgorzata Strzelecka**

- Adwokat od 2007 roku, członek Pomorskiej Izby Adwokackiej w Gdańsku; pełni funkcję skarbnika Izby w kadencjach 2021–2025 oraz 2025–2029.
- Wykładowca i egzaminator w komisjach egzaminacyjnych powoływanych do przeprowadzenia egzaminu adwokackiego w latach 2014–2025.
- Wykładowca Uniwersytetu WSB Merito w Gdańsku i Gdyni w obszarze prawa pracy oraz ubezpieczeń społecznych.
- Współautorka podręcznika „Prawo administracyjne. Podręcznik dla aplikantów”, ISBN 978-83-812-85.