

# Sustainability & Business Strategy. Strategiczne zarządzanie zrównoważonym rozwojem z certyfikatem Corporate Sustainability Manager.

STUDIA PODYPLOMOWE

**Sposób realizacji:** Hybrydowe

**Obszar studiów:** Ekologia • Innowacje i nowoczesne technologie • Zarządzanie

**Cechy:** Od października • Polski

**Miasto:** Gdańsk

**Adresaci kierunku::**

- kadra zarządzająca i menedżerska,
- specjaliści ESG/CSR, przedsiębiorcy i właściciele MŚP oraz startupów,
- konsultanci i audytorzy systemów zarządzania,
- urzędnicy samorządowi odpowiedzialni za polityki ESG,
- menedżerowie innowacji, HR i komunikacji.



**Poznasz najnowsze narzędzia i standardy w obszarze sustainability, compliance i raportowania ESG**, które stanowią dziś kluczowy element strategii na całym świecie.

Masz okazję **spotkać międzynarodowych ekspertów i audytorów** tworzących narzędzia, wspierających strategię zrównoważonego rozwoju firm oraz korporacji w projektach europejskich oraz międzynarodowych.

Program opiera się na **realnych przykładach biznesowych**, modelach strategicznych i analizach przypadków.

**Wybierasz sprawdzoną uczelnię - Uniwersytet WSB Merito w Gdańsku**, posiadającą wieloletnie doświadczenie w kształceniu podyplomowym i współpracy z przedstawicielami różnorodnych branż.

**Dowiesz się jak integrować obecne standardy ISO** w jednolitą strategię zrównoważonego rozwoju dla firmy.

**Nauczysz się komunikować działania ESG w sposób wiarygodny**, spójny z tożsamością marki i zrozumiały dla interesariuszy - wspierając reputację, zaufanie i długofalową wartość organizacji.

Zdobędziesz **praktyczne narzędzia do identyfikacji, analizy i zarządzania ryzykiem** oraz szansami w łańcuchach wartości - od operacji wewnętrznych po dostawców i interesariuszy.

## Program studiów

**160**

**9**

**11**

**2**

Liczba godzin zajęć   Liczba miesięcy nauki   Liczba zjazdów   Liczba semestrów

### STRATEGICZNY KONTEKST ZR I REGULACJE PRAWNE (20 h)

- Ewolucja idei zrównoważonego rozwoju i ESG - od CSR do strategicznego zarządzania (8)
- Kontekst prawny i regulacje krajowe i międzynarodowe (Taksonomia, European Green Deal - Europejski Zielony Ład, Zrównoważone Finansowanie) (4)
- Compliance i odpowiedzialność zarządcza w kontekście ESG (4)
- ESG jako czynnik ryzyka i szans biznesowych - podejście inwestorów i regulatorów (4)

### MEGATRENDY SPOŁECZNE I ŚRODOWISKOWE (24 h)

- Gospodarka obiegu zamkniętego (GOZ) i dekarbonizacja - wyzwania dla modeli biznesowych (8)
- Zbieranie i zarządzanie danymi - automatyzacje AI (4)
- Zmiany społeczne i demograficzne, wpływ na rynek pracy i zachowania konsumentów (4)
- Finansowanie transformacji zrównoważonego rozwoju - impact investment (4)
- Odpowiedzialna komunikacja - storytelling, zarządzanie kryzysowe, greenwashing (4)



## ESG JAKO MODEL ZRÓWNOWAŻONEGO ZARZĄDZANIA (28)

- Audyt dojrzałości ESG organizacji i analiza interesariuszy (4)
- Certyfikacje, retingi, standardy raportowania – SMETA, AMFORI, ECOVADIS (4)
- Budowa strategii ESG i sustainability roadmap – warsztat strategiczny (8)
- systemy zarządzania wspierające ESG – zintegrowane raportowanie, automatyzacje AI (4)
- podwójna istotność – double materiality (4)
- Zrównoważone zarządzanie łańcuchami wartości i partnerstwami (8)
- Zarządzanie ryzykiem i szansami ESG – podejście strategiczne i operacyjne. Identyfikacja kluczowych ryzyk i szans ESG w branżach uczestników - warsztat (8)

## ŚRODOWISKO NATURALNE (24)

- ochrona środowiska – normy środowiskowe (4)
- zarządzanie energią i wodą, gospodarką odpadowa (warsztat) (4)
- nowoczesna energetyka - OZE, wodór, magazynowanie (4)
- obliczanie śladu węglowego / analiza emisji (warsztat) (8)
- bioróżnorodność, adaptacje do zmian klimatu (4)

## WYZWANIA SPOŁECZNE (24)

- nowoczesne zarządzanie zasobami i kadrami organizacji – wellbeing i kultura odpowiedzialności (8)
- kapitał społeczny i odpowiedzialne relacje z interesariuszami (4)
- etyka, przeciwdziałanie korupcji, prawa człowieka (4)
- różnorodność, równość i włączanie (DEI Diversity, Equity, Inclusion) – warsztat z budownia przewagi organizacji (8)

## CASE SHOW (32h)

**Spotkania z firmami**, które podzielą się swoimi doświadczeniami z przeprowadzonych projektów wdrożeniowych. **W czasie omawiania prowadzący prześlą swoje doświadczenia** pisząc pracę zaliczeniową grupom odpowiadając na pytania:

- Jak rozpoczęliśmy proces budowania strategii?
- Zespoły i zaangażowanie pracowników?
- Jakie korzyści przyniosła nowa strategia?
- Jakie błędy popełniliśmy i na co warto zwrócić uwagę?



- Co jest kluczowym zasobem organizacji, który warto wykorzystać?

## PROJEKT 8h

- Projekt 8h

## SEMINARIUM PROJEKTOWE 8h

- Seminarium projektowe (8)

## Partnerzy merytoryczni

- Globalna marka, **od ponad 175 lat współpracująca z liderami z całego świata** (m.in. z firmami z listy Global 500®),
- **Deloitte w Polsce** realizuje profesjonalne **usługi doradcze w ramach 6 obszarów**: audytu, doradztwa podatkowego, doradztwa gospodarczego, zarządzania ryzykiem, doradztwa finansowego oraz prawnego,
- Wieloletni Partner **programu MBA Leadership** Uniwersytetu WSB Merito w Gdańsku.

**FSD to firma konsultingowa** wspierająca firmy w dostosowywaniu do nowych obowiązków **związanych z budowaniem strategii ESG oraz koniecznością raportowania zrównoważonego rozwoju.**

Dzięki współpracy z wieloma podmiotami z obszaru firm audytorskich, konsultingowych oraz międzynarodowych spółek w obszarze jakości **posiada szeroko zakrojone relacje w branży ekspertów oraz dostęp do bieżącej wiedzy i aktualności z tego obszaru.**

**Firma DQS jest światowym liderem w dziedzinie kontroli, weryfikacji, testowania i certyfikacji.** Uznawaną za światowy wzorzec w dziedzinie jakości i rzetelności. Dzięki niezawodnym, przejrzystym i wspieranym cyfrowo procesom zmniejsza wysiłek swoich klientów i tworzy bezproblemowe doświadczenie oraz znaczącą wartość dodaną w całym procesie auditu. **Wspólnie z pracownikami i audytorami w około 60 krajach opracowuje innowacyjne rozwiązania i narzędzia cyfrowe,** aby ułatwić pracę swoim klientom, nie obniżając przy tym jakości certyfikacji.



### Warunki przyjęcia

**Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:**

- mieć ukończone studia licencjackie,

### Możliwości dofinansowania

- Oferujemy specjalne, **większe zniżki dla naszych absolwentów.**
- Możesz skorzystać z dofinansowania z **Bazy Usług Rozwojowych.**



inżynierskie lub magisterskie,

- złożyć komplet dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne,
- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń.  
[Dowiedz się więcej](#)

- Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma**.

- Warto sprawdzić możliwości dofinansowania z **KFS**.  
[Dowiedz się więcej](#)

## Czego się nauczysz?

- **projektowania strategii zrównoważonego rozwoju** powiązanej z celami biznesowymi i ukierunkowanej na positive impact – tworzenie realnej wartości ekonomicznej, społecznej i środowiskowej;
- **budowania zrównoważonych modeli zarządzania opartych na danych, wartościach i interesariuszach**, które wspierają etykę biznesu oraz długofalową odporność organizacji;
- **integrowania ESG, strategii i innowacji w praktyce zarządczej**, przekształcając regulacje i wymogi compliance w źródło przewagi konkurencyjnej
- **zarządzania ryzykiem i szansami w kontekście transformacji ESG** – rozpoznawania, oceny i wykorzystywania trendów związanych z klimatem, zasobami, łańcuchami dostaw i oczekiwaniami interesariuszy;
- **wdrażania zrównoważonych praktyk w łańcuchach wartości**, wspierania współpracy z partnerami i dostawcami w oparciu o standardy etyczne i środowiskowe;
- **zarządzania zmianą organizacyjną w kierunku zrównoważonego rozwoju**, angażując pracowników i budując kulturę odpowiedzialnego przywództwa.

## Ceny

### Dla Kandydatów

#### 1 rok

2 raty **2980 zł** 3450 zł (2 x 2980 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2950zł

10 rat **616 zł** 710 zł (10 x 616 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 610zł

12 rat **521 zł** 600 zł (12 x 521 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 516zł

Cena jednorazowa: **5860 zł** 6800 zł

Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 5800zł



## Dla naszych absolwentów

### 1 rok

2 raty **2780 zł** ~~3450 zł~~ (2 x 2780 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2750zł

10 rat **576 zł** ~~710 zł~~ (10 x 576 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 570zł

12 rat **488 zł** ~~600 zł~~ (12 x 488 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 483zł

Cena jednorazowa: **5460 zł** ~~6800 zł~~

Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 5400zł

## Dla kandydatów z zagranicy

### 1 rok

2 raty **2980 zł** ~~3450 zł~~ (2 x 2980 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2950zł

10 rat **616 zł** ~~710 zł~~ (10 x 616 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 610zł

12 rat **521 zł** ~~600 zł~~ (12 x 521 zł)  
Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 516zł

Cena jednorazowa: **5860 zł** ~~6800 zł~~

Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 5800zł

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.