

# Lean Management z przygotowaniem do certyfikacji Green Belt

STUDIA PODYPLOMOWE



## Program studiów

**9**

**170**

**10**

**2**

Liczba miesięcy nauki Liczba godzin zajęć Liczba zjazdów Liczba semestrów

### **Fundament Lean Management - warsztat z grą symulacyjną (zajęcia stacjonarne w Gdańsku) (16 godz.)**

- Wprowadzenie do Lean Management (8 godz.)
- Przegląd narzędzi doskonalenia przepływu (8 godz.)

### **Wizualne zarządzanie wynikami/Daily Management (16 godz.)**

- Daily Management (8 godz.)
- Projektowanie Programu Pomysłów Pracowniczych (8 godz.)

### **Skuteczne rozwiązywanie problemów - Problem Solving (16 godz.)**

- Rozwiązywanie problemów metodą Problem Solving (14 godz.)
- Zarządzanie Ameba (2 godz.)

### **Mapowanie strumienia wartości procesów usługowych i zarządzanie postępowaniem zmiany (16 godz.)**

- Mapowanie procesów metodą VSM (16 godz.)

### **Mapowanie strumienia wartości metodą Makigami i zarządzanie postępowaniem zmiany (16 godz.)**

- Mapowanie procesów usługowych metodą Makigami (12 godz.)
- Zarządzanie postępowaniem zmiany z wykorzystaniem Scrum (4 godz.)

### **Motywowanie pracowników do eliminacji marnotrawstwa (16 godz.)**

- 5S jako narzędzie identyfikacji i eliminacji marnotrawstwa (8 godz.)
- Kamishibai jako narzędzie audytowania i monitorowania standardów (8 godz.)

### **Zarządzanie rozwojem pracowników (16 godz.)**

- Zarządzanie rozwojem pracowników z wykorzystaniem matryc kompetencji (6 godz.)



- Projektowanie standardów pracy i instruktażu stanowiskowego wg zasad TWI (10 godz.)

### **Wsparcie w realizacji strategii (16 godz.)**

- Obeya Room - projektowanie miejsca współpracy managerów (8 godz.)
- Hoshin Kanri - jak przełożyć strategię firmy na działania i wskaźniki (8 godz.)

### **Manager. Lider. Zarządzanie w duchu Lean (16 godz.)**

- Wyzwania managerów i liderów zarządzających w duchu Lean (8 godz.)
- Style myślenia i działania w procesie doskonalenia (8 godz.)

### **Zarządzanie procesem zmiany (16 godz.)**

- Przygotowanie zespołu na zmiany (8 godz.)
- Przeprowadzanie zespołu przez zmianę (8 godz.)

### **Projekt (8 godz.)**

- Seminarium projektowe (8 godz.)

### **Forma zaliczenia (2 godz.)**

- Test końcowy (1 godz.)
- Egzamin końcowy (1 godz.)