UNIWERSYTET WSB MERITO GDAŃSK

wcześniej Wyższa Szkoła Bankowa

Lean Management z przygotowaniem do certyfikacji Green Belt

STUDIA PODYPLOMOWE

Program studiów

9	170	10	2
Liczba miesięcy nauki	Liczba godzin zajęć	Liczba zjazdów	Liczba semestrów

Fundament Lean Management - warsztat z grą symulacyjną (zajęcia stacjonarne w Gdańsku) (16 godz.)

- Wprowadzenie do Lean Management (8 godz.)
- Przegląd narzędzi doskonalenia przepływu (8 godz.)

Wizualne zarządzanie wynikami/Daily Management (16 godz.)

- Daily Management (8 godz.)
- Projektowanie Programu Pomysłów Pracowniczych (8 godz.)

Skuteczne rozwiązywanie problemów – Problem Solving (16 godz.)

- Rozwiązywanie problemów metodą Problem Solving (14 godz.)
- Zarządzanie Ameba (2 godz.)

Mapowanie strumienia wartości procesów usługowych i zarządzanie postępem zmiany (16 godz.)

- Mapowanie procesów metodą VSM (16 godz.)

Mapowanie strumienia wartości metodą Makigami i zarządzanie postępem zmiany (16 godz.)

- Mapowanie procesów usługowych metodą Makigami (12 godz.)
- Zarządzanie postępem zmiany z wykorzystaniem Scrum (4 godz.)

Motywowanie pracowników do eliminacji marnotrawstwa (16 godz.)

- 5S jako narzędzie identyfikacji i eliminacji marnotrawstwa (8 godz.)
- Kamishibai jako narzędzie audytowania i monitorowania standardów (8 godz.)

Zarządzanie rozwojem pracowników (16 godz.)

- Zarządzanie rozwojem pracowników z wykorzystaniem matryc kompetencji (6 godz.)
- Projektowanie standardów pracy i instruktażu stanowiskowego wg zasad TWI (10 godz.)

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Gdańsku, studentem zawierana jest w formie pisemnej.

Wsparcie w realizacji strategii (16 godz.)

- Obeya Room – projektowanie miejsca współpracy managerów (8 godz.)
- Hoshin Kanri – jak przełożyć strategię firmy na działania i wskaźniki (8 godz.)

Manager. Lider. Zarządzanie w duchu Lean (16 godz.)

- Wyzwania managerów i liderów zarządzających w duchu Lean (8 godz.)
- Style myślenia i działania w procesie doskonalenia (8 godz.)

Zarządzanie procesem zmiany (16 godz.)

- Przygotowanie zespołu na zmiany (8 godz.)
- Przeprowadzanie zespołu przez zmianę (8 godz.)

Projekt (8 godz.)

- Seminarium projektowe (8 godz.)

Forma zaliczenia (2 godz.)

- Test końcowy (1 godz.)
- Egzamin końcowy (1 godz.)

Dane zamieszczone w niniejszej karcie kierunku mają charakter wyłącznie informacyjny. Dane te nie stanowią oferty zawarcia umowy w rozumieniu art. 66 i nast. kodeksu cywilnego. Zgodnie z art. 160 ust. 3 ustawy z dnia 27 lipca 2005 roku Prawo o szkolnictwie wyższym, umowa między Uniwersytetem WSB Merito w Gdańsku, studentem zawierana jest w formie pisemnej.