



Controlling w biznesie

STUDIA PODYPLOMOWE

Sposób realizacji: Hybrydowe • Online

Obszar studiów: Finanse • Zarządzanie

Cechy: Od października • Polski • Dofinansowane

Miasto: Chorzów/Katowice

To kierunek dla osób, które::

- chcą lepiej rozumieć finanse i wspierać firmę w podejmowaniu trafnych decyzji,
- planują rozwój kariery w controllingu, analizie finansowej lub planowaniu budżetowym,
- szukają praktycznych narzędzi do oceny rentowności i efektywności firmy,
- zarządzają projektami i potrzebują wiedzy z zakresu finansów i rachunkowości,
- pracują w biznesie i chcą zyskać kompetencje przydatne w analizie kosztów i wyników.



5

bezpłatnych szkoleń realizowanych online

92%

uczestników poleca studia podyplomowe.

Źródło: „Badanie satysfakcji ze studiów 2025”.

Dostęp online

Wysoka jakość kształcenia. Wszystkie **materiały dydaktyczne** będą dostępne dla Ciebie online.

91%

pracodawców **ocenia bardzo dobrze lub dobrze** współpracę z naszymi uniwersytetami.

Źródło: "Badanie opinii pracodawców, 2024".

Networking i rozwój kompetencji

Studia rozwijają kompetencje niezależnie od doświadczenia. Dzięki **interaktywnym zajęciom i wymianie doświadczeń** z innymi zyskasz wiedzę, umiejętności i cenne kontakty.

Kadra złożona z praktyków

Zajęcia prowadzą **eksperti i pasjonaci** swojej dziedziny, którzy mają realne doświadczenie.

Praktyczny charakter studiów:

- na zajęciach dominują **warsztaty, ćwiczenia i case studies.**

Program studiów

9

168

11

2

Liczba miesięcy nauki Liczba godzin zajęć Liczba zjazdów Liczba semestrów

Controlling w zarządzaniu przedsiębiorstwem (44 godz.)

- **Zarządzanie strategiczne (8 godz.)**
 - Istota zarządzania strategicznego
 - Zasady zarządzania strategicznego
 - Cechy i funkcje strategii przedsiębiorstw
 - Narzędzia analizy strategicznej (makro – mikro-otoczenia)
 - Analiza potencjału strategicznego
 - Strategie przedsiębiorstwa, ich tworzenie i implementacja
- **Ład korporacyjny (4 godz.)**
 - Zasady ładu korporacyjnego
 - Obszary ładu korporacyjnego
 - Controlling jako element ładu korporacyjnego



- Wdrażanie zasad ładu korporacyjnego a zwiększanie efektywności przedsiębiorstwa
- Korzyści i koszty wdrażania ładu korporacyjnego
- Warsztaty dotyczące stosowania zasad ładu korporacyjnego w praktyce
- **Zarządzanie projektami (12 godz.)**
 - Modelowanie i kierowanie procesem
 - Metodyka zarządzania projektami
 - Techniki pracy w projekcie
 - Budowa zespołu projektowego
 - Komunikacja w zespole projektowym
 - Motywowanie w zespole projektowym
 - Zarządzanie ryzykiem w projekcie
- **Miejsce controllingu w strukturze organizacyjnej i jego wdrażanie (4 godz.)**
 - Rola controllingu w przedsiębiorstwie
 - Model biznesowy a funkcje controllingu
 - Etapy wdrażania controllingu
 - Funkcje controllingu operacyjnego i strategicznego
 - Korzyści z wdrożenia controllingu
 - Potencjalne bariery wdrażania controllingu
- **Systemy kontroli wewnętrznej (8 godz.)**
 - Istota i funkcje kontroli wewnętrznej
 - Obszary kontroli wewnętrznej
 - Zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie: identyfikacja, pomiar, sterowanie, monitorowanie
 - Controlling jako narzędzie zarządzania ryzykiem
 - Proces przeprowadzania kontroli wewnętrznej
 - Warsztaty praktycznego zastosowania kontroli wewnętrznej
- **Komunikacja w biznesie (8 godz.)**
 - Budowanie kontaktu i zaufania
 - Zasady komunikacji interpersonalnej
 - Budowa modelu skutecznej komunikacji
 - Przekazywanie informacji



- Praktyczne techniki poprawy komunikacji interpersonalnej: komunikacja z szefem, z podwładnym, w zespole
- Problemy trudnego rozmówcy i biernego słuchacza

Podstawy controllingu (66 godz.)

▪ Podstawy rachunkowości i sprawozdawczości finansowej (12 godz.)

- Zasady wyceny składników majątkowych
- Istota i struktura bilansu
- Istota i struktura rachunku zysków i strat
- Istota i struktura rachunku przepływów pieniężnych
- Inne elementy sprawozdania finansowego
- Sprawozdania skonsolidowane a sprawozdania jednostkowe

▪ Zastosowanie MS Excel w raportowaniu i analizach (12 godz.)

- Arkusze kalkulacyjne w modelowaniu finansowym (możliwości i ograniczenia, automatyzacja pracy i rola interaktywnych dashboardów)
- Podstawowe techniki pracy w arkuszu: typy adresowania i formatowanie niestandardowe
- Formatowanie warunkowe
- Formularze i ich rola w sterowaniu arkuszem
- Tabele przestawne
- Tworzenie dynamicznych zakresów, pobieranie zakresów poprzez nazwę
- Analiza poprawności danych
- Zaawansowane techniki tworzenia wykresów
- Wykorzystanie funkcji „Szukaj wyniku” i Solvera w przeprowadzanych analizach
- Ochrona arkusza - możliwości i ograniczenia
- Podstawy VBA - możliwości jego wykorzystania w automatyzacji pracy

▪ Rachunkowość zarządcza (12 godz.)

- System informacyjny rachunkowości
- Firma jako system cybernetyczny
- Wynik finansowy
- Analiza cost-volume-profit
- Założenia analizy cvp



- Próg rentowności
- Dźwignia operacyjna
- Próg rentowności – produkcja wieloasortymentowa
- Marża pokrycia i ocena rentowności
- Wielostopniowy rachunek wyników
- Wieloblokowy rachunek wyników
- Rachunki decyzyjne
- Rachunki optymalizacyjne
- Decyzje cenowe
- Wycena transferów wewnętrznych
- Rachunek kosztów standardowych
- Analiza odchyleń od kosztu standardowego
- **Rachunek kosztów (8 godz.)**
 - Charakterystyka poszczególnych rodzajów kosztów
 - Metody wyznaczania kosztów: stałych i zmiennych
 - Kalkulacje kosztów i wycena produktu
 - Rodzaje rachunków kosztów
 - Koszty jako podstawa podejmowania decyzji
- **Budżetowanie jako plan finansowy oraz metoda zarządzania controllingowego (12 godz.)**
 - Budżet a budżetowanie
 - Narzędzia budżetowania
 - Budżet inwestycyjny, operacyjny, zadaniowy
 - Sprawozdawczość
 - Monitorowanie realizacji budżetu
 - Wskaźniki realizacji celów założonych w budżecie
 - Rozliczanie zidentyfikowanych odchyleń
- **Controlling sprzedaży i marketingu (6 godz.)**
 - Analiza studiów przypadków wykorzystujących narzędzia rachunkowości zarządczej i rachunku kosztów w zakresie analizy opłacalności decyzji handlowych
- **Controlling produkcyjny (4 godz.)**
 - Analiza studiów przypadków wykorzystujących narzędzia rachunkowości zarządczej i



rachunku kosztów w zakresie analizy opłacalności decyzji produkcyjnej

Zarządzanie finansami (44 godz.)

▪ Ocena sytuacji finansowej przedsiębiorstwa (8 godz.)

- Pojęcie i znaczenie analizy finansowej
- Wstępna analiza sprawozdań finansowych
- Ocena płynności finansowej
- Ocena sprawności gospodarowania aktywami
- Ocena wykorzystania zadłużenia
- Ocena rentowności
- Modele predykcji zagrożenia upadłością
- Case study – ocena sytuacji finansowej przedsiębiorstw

▪ Zarządzanie kapitałem obrotowym (12 godz.)

- Pojęcie i znaczenie analizy finansowej
- Wstępna analiza sprawozdań finansowych
- Ocena płynności finansowej
- Ocena sprawności gospodarowania aktywami
- Ocena wykorzystania zadłużenia
- Ocena rentowności
- Modele predykcji zagrożenia upadłością
- Case study – ocena sytuacji finansowej przedsiębiorstw

▪ Ocena opłacalności inwestycji (8 godz.)

- Kalkulacja zmian wartości pieniądza w czasie
- Zasady doboru przepływów pieniężnych do oceny opłacalności inwestycji rozwojowych
- Szacowanie przepływów pieniężnych dla potrzeb oceny opłacalności inwestycji odtworzeniowych
- Koszt kapitału obcego, kapitału własnego, średnioważony koszt kapitału i ich szacowanie dla potrzeb oceny opłacalności inwestycji
- Miary opłacalności inwestycji: NPV, IRR, MIRR, PI, okres zwrotu: ich szacowanie i interpretacja

▪ Warsztaty z planowania i modelowania finansowego w przedsiębiorstwie (8 godz.)

- Ogólne zasady budowy planu finansowego



- Planowanie przychodów i kosztów
- Planowanie zapotrzebowania na kapitał obrotowy
- Planowanie przepływów pieniężnych i bilansu
- Plan finansowy służący ocenie opłacalności inwestycji
- Ocena ryzyka w planie finansowym
- Case study: ocena opłacalności projektu inwestycyjnego
- **Wycena i kreowanie wartości przedsiębiorstwa (8 godz.)**
 - Wycena przedsiębiorstwa – istota, standardy wartości, metody wyceny
 - Wycena przedsiębiorstwa jako narzędzie kreowania jego wartości
 - Podejście dochodowe do wyceny (FCFF, FCFE, APV)
 - Wycena metodą dochodową: szacowanie przepływów w okresie szczegółowej prognozy, stopa dyskontowa, wartość rezydualna
 - Premie i dyskonta w wycenie dochodowej przedsiębiorstwa, identyfikacja aktywów pozaoperacyjnych
 - Inne niż dochodowa metody wyceny przedsiębiorstwa (metoda majątkowa, metoda porównawcza, metody mieszane)

Przygotowanie projektu - studium przypadku (14 godz.)

- **Warsztaty koncepcyjne - opracowanie opisowej części studium przypadku (8 godz.)**
 - Przedstawienie zasad opracowania studium przypadków
 - Charakterystyka proponowanych problemów
 - Analiza treści case study
 - Wstępna analiza problemów przedsiębiorstwa rozpatrywanego na przykładzie
- **Konsultacje metodyczne dotyczące studium przypadku (6 godz.)**
 - Wybór narzędzi dotyczących poszczególnych obszarów problemowych
 - Praca nad rozwiązaniem przyjętego problemu controllingowego
 - Omówienie struktury i zawartości prezentacji

Forma zaliczenia

- Test w II semestrze
- Na koniec studiów (egzamin) prezentacja opracowanego indywidualnie studium przypadku



Warunki przyjęcia

Aby zostać uczestnikiem studiów podyplomowych na Uniwersytecie WSB Merito, należy:

- mieć ukończone studia licencjackie, inżynierskie lub magisterskie,
- złożyć komplet dokumentów i spełnić wymogi rekrutacyjne,
- o przyjęciu decyduje kolejność zgłoszeń.

[Dowiedz się więcej](#)

Możliwości dofinansowania

- **Pierwsi zyskują najwięcej!** Im szybciej się zapiszesz, z tym większej zniżki skorzystasz.
- Oferujemy specjalne, **większe zniżki dla naszych absolwentów.**
- Możesz skorzystać z dofinansowania z **Bazy Usług Rozwojowych.**
- Pracodawca może dofinansować Ci studia, otrzymując dodatkową zniżkę w ramach **Programu Firma.**
- Warto sprawdzić możliwości dofinansowania z **KFS.**

[Dowiedz się więcej](#)

Czego się nauczysz?

- Oceniania sytuacji finansowej firmy i **przygotowywania trafnych analiz** oraz budżetów.
- **Poznasz narzędzia controllingu** operacyjnego i strategicznego.
- Planowania kosztów, przychodów i przepływów pieniężnych.
- **Zdobędziesz podstawową wiedzę** o zarządzaniu projektami i analizie ryzyka.
- Zrozumiesz mechanizmy **wyceny firmy i kreowania jej wartości.**
- **Stworzysz i zaprezentujesz studium przypadku** oparte na realnych danych.

Ceny

Dla Kandydatów

1 rok

1 rata	5610 zł 6550 zł (1 x 5610 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 5550zł
2 raty	2905 zł 3375 zł (2 x 2905 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2875zł
10 rat	601 zł 695 zł (10 x 601 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 595zł
12 rat	511 zł 590 zł (12 x 511 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 506zł



Dla naszych absolwentów

1 rok

1 rata	5210 zł 6550 zł (1 x 5210 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 5150zł
2 raty	2705 zł 3375 zł (2 x 2705 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 2675zł
10 rat	561 zł 695 zł (10 x 561 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 555zł
12 rat	478 zł 590 zł (12 x 478 zł) Najniższa cena z ostatnich 30 dni: 473zł

W oparciu o art. 80 ust. 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce uczelnia raz w roku akademickim zwiększa wysokość czesnego określonego w § 3 ust. 1 Umowy o wskaźnik równy wskaźnikowi wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych za rok kalendarzowy poprzedzający rok, w którym dokonuje się waloryzacji, ogłoszony przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego, łącznie nie więcej niż o 30 % do czasu ukończenia studiów określonych w Umowie.

Wykładowcy

dr Maria Gorczyńska

- Ekspertka w obszarze finansów przedsiębiorstw oraz społecznej odpowiedzialności biznesu, aktywnie zaangażowana w rozwój systemowych rozwiązań wspierających dostępność w szkolnictwie wyższym.
- Jej działalność naukowa i dydaktyczna koncentruje się na wdrażaniu zasad projektowania uniwersalnego w nauczaniu zarządzaniu finansami przedsiębiorstw i analityki finansowej.
- Jest współautorką pierwszego w Polsce podręcznika, który został opracowany z uwzględnieniem dostępności cyfrowej i merytorycznej: „Finanse korporacji. Podstawy teoretyczne i zagadnienia praktyczne.
- Łączy obszar naukowy-dydaktyczny z działalnością w praktyce jako członek Rad Nadzorczych Spółek Skarbu Państwa oraz analityk finansowy.