

# Rachunkowość i controlling finansowy

STUDIA PODYPLOMOWE



## Program studiów

**9**

**140**

**9**

**2**

Liczba miesięcy nauki   Liczba godzin zajęć   Liczba zjazdów   Liczba semestrów

### Rachunkowość (22 godz.)

#### 1. Podstawy rachunkowości (8 godz.)

- funkcje, cele i zadania rachunkowości
- wycena aktywów i pasywów przedsiębiorstwa
- zasady rachunkowości
- podmiot, przedmiot i zakres rachunkowości klasyfikacja aktywów podmiotu i źródeł jego finansowania
- zasady funkcjonowania kont księgowych
- uproszczone sprawozdania finansowe
- wycena aktywów i pasywów przedsiębiorstwa

#### 2. Rachunkowość finansowa (10 godz.)

- ewidencja i zasady aktywów finansowych
- różnice kursowe w rozliczeniach pieniężnych
- ewidencja i wycena rozrachunków
- wycena i ewidencja zmian w stanie rzeczowych aktywów trwałych
- materiały i towary metody wyceny i ewidencja
- koszty w układzie rodzajowym i w układzie funkcjonalno-kalkulacyjnym
- ewidencja i wycena produktów pracy
- ewidencja przychodów ze sprzedaży
- pozostałe elementy kształtujące wynik finansowy
- ustalenie wyniku finansowego sposób porównawczy i kalkulacyjny
- wynik finansowy a podstawa opodatkowania, podatek odroczony
- podział zysku netto, pokrycie strat

#### 3. Prawne podstawy działalności gospodarczej (4 godz.)

- elementy prawa działalności gospodarczej
- elementy prawa cywilnego
- elementy prawa pracy, a w tym pojęcie i rodzaj umów o pracę, czas pracy i urlopy wypoczynkowe, wynagrodzenie za pracę



- elementy prawa administracyjnego

## **Controlling jako metoda zarządzania (32 godz.)**

### **1. Istota controllingu jako metody zarządzania (4 godz.)**

- usytuowanie controllingu wśród najnowszych trendów i metod zarządzania, controlling strategiczny i controlling operacyjny a strategia przedsiębiorstwa, pomiar i monitorowanie a controlling strategiczny i operacyjny

### **2. Nowoczesne metody zarządzania przedsiębiorstwem (4 godz.)**

- zarządzanie przedsiębiorstwem w warunkach nieciągłości strategicznej, strategii biznesów i strategii korporacji
- zarządzanie przez cele
- zarządzanie przez wyjątki
- inteligentne organizacje
- analiza kompetencji/SWOT i VRIO/, Zarządzanie Wartością Firmy (VBM), Społeczna Odpowiedzialność Biznesu (CSR)

### **3. Zarządzanie projektem (8 godz.)**

### **4. Gra biznesowa „Manufaktura zysków” (16 godz.)**

## **Planowanie jako filar controllingu (32 godz.)**

### **1. Planowanie jako podstawa wyjściowa controllingu (8 godz.)**

- zakres prognozowania i planowania dla potrzeb controllingu
- system planowania w przedsiębiorstwie
- pomiar celów i dokonań organizacji, tworzenie centrów odpowiedzialności

### **2. Strategiczna karta wyników jako narzędzie controllingu (8 godz.)**

- kaskadowanie strategii na niższe szczeble zarządzania, pomiar wartości firmy z wykorzystaniem BSC, budowa map strategii i drzew celów, określanie wartości docelowych w BSC

### **3. Budżetowanie operacyjne i analiza odchyleń w zarządzaniu przedsiębiorstwem (8 godz.)**

- istota, funkcje i etapy budżetowania
- rodzaje budżetów
- metody budżetowania
- system rachunku kosztów standardowych i normatywnych
- analiza odchyleń od kosztów standardowych i postulowanych

### **4. Budżetowanie kapitałowe (8 godz.)**

## **System informacyjny controllingu i obszary jego wykorzystania (24 godz.)**

### **1. Sprawozdawczość finansowa jako baza informacyjna controllingu (8 godz.)**

- rachunek zysków i strat



- bilans jako odzwierciedlenie majątku i kapitałów
- rachunek przepływów środków pieniężnych
- rachunek zmian w kapitale własnym

## **2. System informacji menedżerskiej (8 godz.)**

- projektowanie sprawozdawczości wewnętrznej
- mierniki sytuacji majątkowej
- mierniki sytuacji finansowej
- mierniki rentowności
- analiza ekonomiczno-finansowa

## **3. Benchmarking wskaźników jako metoda porównania i wyceny wartości firmy na tle wybranych grup przedsiębiorstw (10 godz.)**

### **Rachunek kosztów w controllingu (28 godz.)**

#### **1. Pomiar, grupowanie i rozliczanie kosztów (8 godz.)**

- przekroje ewidencyjne kosztów
- ewidencja kosztów według rodzajów, funkcji i typów działalności, koszty firmy a produktywność posiadanych zasobów

#### **2. Rachunek kosztów i wyników w systemie rachunku kosztów pełnych i zmiennych (10 godz.)**

- cechy, zakres systemu rachunku kosztów
- definicje pojęć, etapy rozliczeń kosztów
- tradycyjne metody kalkulacji
- przydatność decyzyjna rachunku kosztów pełnych
- wielostopniowe i wieloobektowe systemy rachunku kosztów i wyników
- rozwinięte systemy rachunku kosztów zmiennych
- przydatność decyzyjna rachunku kosztów zmiennych

#### **3. Podejście procesowe w zarządzaniu, system rachunku kosztów działań i procesy ciągłego usprawniania (10 godz.)**

- organizacja podejścia procesowego w zarządzaniu
- modelowanie procesów i opomiarowanie procesów
- istota rachunku kosztów działań
- zasady i warunki tworzenia rachunku kosztów działań
- kalkulacja kosztów produktów w systemie ABC
- metody zarządzania kosztami



- system kaizen
- costing
- istota target costing

### **Forma zaliczenia: Egzamin (2 godz.)**

Test sprawdzający wiedzę po I semestrze i test sprawdzający wiedzę po II semestrze.