



UNIWERSYTET WSB **MERITO**  
CHORZÓW KATOWICE

wcześniej  
Wyższa Szkoła  
Bankowa

# Controlling w biznesie

STUDIA PODYPLOMOWE



## Program studiów

### Controlling w zarządzaniu przedsiębiorstwem (44 godz.)

- **Zarządzanie strategiczne (8 godz.)**
  - Istota zarządzania strategicznego
  - Zasady zarządzania strategicznego
  - Cechy i funkcje strategii przedsiębiorstw
  - Narzędzia analizy strategicznej (makro- i mikroocenienia)
  - Analiza potencjału strategicznego
  - Strategie przedsiębiorstwa, ich tworzenie i implementacja
- **Ład korporacyjny (4 godz.)**
  - Zasady ładu korporacyjnego
  - Obszary ładu korporacyjnego
  - Controlling jako element ładu korporacyjnego
  - Wdrażanie zasad ładu korporacyjnego a zwiększanie efektywności przedsiębiorstwa
  - Korzyści i koszty wdrażania ładu korporacyjnego
  - Warsztaty dotyczące stosowania zasad ładu korporacyjnego w praktyce
- **Zarządzanie projektami (12 godz.)**
  - Modelowanie i kierowanie procesem
  - Metodyka zarządzania projektami
  - Techniki pracy w projekcie
  - Budowa zespołu projektowego
  - Komunikacja w zespole projektowym
  - Motywowanie w zespole projektowym
  - Zarządzanie ryzykiem w projekcie
- **Miejsce controllingu w strukturze organizacyjnej i jego wdrażanie (4 godz.)**
  - Rola controllingu w przedsiębiorstwie
  - Model biznesowy a funkcje controllingu
  - Etapy wdrażania controllingu
  - Funkcje controllingu operacyjnego i strategicznego
  - Korzyści z wdrożenia controllingu



- Potencjalne bariery wdrażania controllingu
- **Systemy kontroli wewnętrznej (8 godz.)**
  - Istota i funkcje kontroli wewnętrznej
  - Obszary kontroli wewnętrznej
  - Zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie: identyfikacja, pomiar, sterowanie, monitorowanie
  - Controlling jako narzędzie zarządzania ryzykiem
  - Proces przeprowadzania kontroli wewnętrznej
  - Warsztaty praktycznego zastosowania kontroli wewnętrznej
- **Komunikacja w biznesie (8 godz.)**
  - Budowanie kontaktu i zaufania
  - Zasady komunikacji interpersonalnej
  - Budowa modelu skutecznej komunikacji
  - Przekazywanie informacji
  - Praktyczne techniki poprawy komunikacji interpersonalnej: komunikacja z szefem, z podwładnym, w zespole
  - Problemy trudnego rozmówcy i biernego słuchacza

## **Podstawy controllingu (66 godz.)**

- Podstawy rachunkowości i sprawozdawczości finansowej (12 godz.)
- Zastosowanie MS Excel w raportowaniu i analizach (12 godz.)
- Rachunkowość zarządcza (12 godz.)
- Rachunek kosztów (8 godz.)
- Budżetowanie jako plan finansowy oraz metoda zarządzania controllingowego (12 godz.)
- Controlling sprzedaży i marketingu (6 godz.)
- Controlling produkcyjny (4 godz.)

## **Zarządzanie finansami (44 godz.)**

- Ocena sytuacji finansowej przedsiębiorstwa (8 godz.)
- Zarządzanie kapitałem obrotowym (12 godz.)
- Ocena opłacalności inwestycji (8 godz.)



- Warsztaty z planowania i modelowania finansowego w przedsiębiorstwie (8 godz.)
- Wycena i kreowanie wartości przedsiębiorstwa (8 godz.)

### **Przygotowanie projektu - studium przypadku (14 godz.)**

- Warsztaty koncepcyjne - opracowanie opisowej części studium przypadku (8 godz.)
- Konsultacje metodyczne dotyczące studium przypadku (6 godz.)

### **Forma zaliczenia**

- Test w II semestrze
- Prezentacja indywidualnie opracowanego studium przypadku